

Årsredovisning 2022

VI FÅR SKOGEN ATT VÄXA OCH GE

HOLMEN

INNEHÅLL

2022

Holmen i korthet	03	Finansiella rapporter	60
VD-ord	04	Noter	66
Strategi och mål	06	Förslag till vinstdisposition	93
Investment case	10	Revisionsberättelse	95
Året i korthet	14	Granskning av	
Skog	16	hållbarhetsredovisning	97
Trävaror	21		
Kartong	25	Styrelse	98
Papper	28	Koncernledning	100
Energi	32		
En hållbar affär	36	Nyckeltal	101
Medarbetare	46	Ekonomisk tioårsöversikt	102
Bolagsstyrningsrapport	48	Taxonomi	104
Riskhantering	53	Femårsöversikt hållbarhet	108
Aktien och ägarna	58	Miljöredovisning	110
		Verksamhetsbeskrivning	112
		Definitioner och ordlista	114
		Kalender och information	115

100% egenproducerad

Denna årsredovisning är rakt igenom producerad på Holmens produkter. Omslaget är tryckt på **Invercote G**, tillverkad vid Iggesunds Bruk. Det är en kartong med hög vithet och slät, matt yta. Kartongen är idealisk för grafiska produkter där man vill efterbehandla ytan. Inlagan är tryckt på **Holmen TRND**, som produceras vid Hallsta Pappersbruk. Det är ett obestrucket, matt magasin-papper med flera valmöjligheter vad gäller såväl bulk, ytvikt och nyans. Både Holmen TRND och Invercote G är tillverkade av färska fibrer från hållbart brukade skogar.

Holmen Aktiebolag (publ), organisationsnummer 556001-3301, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2022-01-01–2022-12-31 för moderbolaget och koncernen, som består av förvaltningsberättelsen (sidorna 2, 6–9, 14–15, 44–59, 93–94, 98–99 samt 110) och de finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer (sidorna 60–92). Den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt ÅRL utgörs av sidorna 6–9, 44–47, 50–52, 54–55, 104–107 samt 110. Koncernens resultat- och balansräkning jämte moderbolagets resultat- och balansräkning fastställs på årsstämman.

Utgångspunkten för lämnad hållbarhetsinformation är de hållbarhetsfrågor som identifierats som väsentliga mot bakgrund av den väsentlighetsanalys som genomfördes under 2018. Hållbarhetsarbetet redovisas i enlighet med Global Reporting Initiatives riktlinjer GRI Standards 2021. Hållbarhetsredovisningen utgörs av sidorna 36–47, 54–55, 104–111 och omfattar även GRI-indexet på holmen.com. Informationen är externt granskad av en tredje part, se separat bestyrkanderapport på holmen.com.

Omslaget är tryckt på Invercote G 280 g/m². Inlagan är tryckt på Holmen TRND, 2,0 – 80 g/m². **Layout:** Identity Works. **Produktion:** Gylling Produktion AB. **Fotografer:** Jonas Westling, Måns Berg, Patrick Degerman, Kollberg & Karlsson, Ulla-Carin Ekblom m fl. **Tryck:** Larsson Offsettryck AB.

HOLMEN ODLAR HUS

Vi brukar skogen aktivt och hållbart, och använder råvaran på ett klokt och långsiktigt sätt. Virket förädlas till trävaror för hållbart byggande och av det som blir över tillverkar vi kartong av världsledande kvalitet och innovativa pappersprodukter. Dessutom använder vi vattnet som rusar i älvarna och vinden som blåser över trädtopparna till att producera förnybar energi. När vi odlar hus odlar vi samtidigt förändring.

2022 I SIFFROR

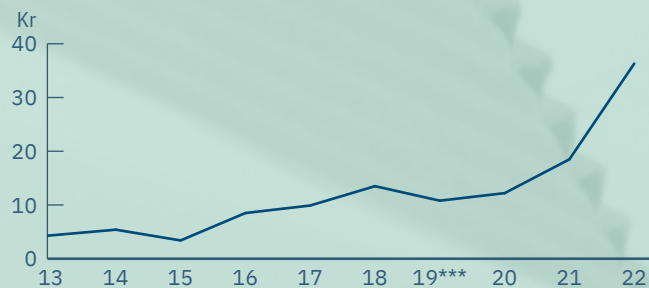
Nettoomsättning
23 952 Mkr

Kassaflöde*
6 768 Mkr

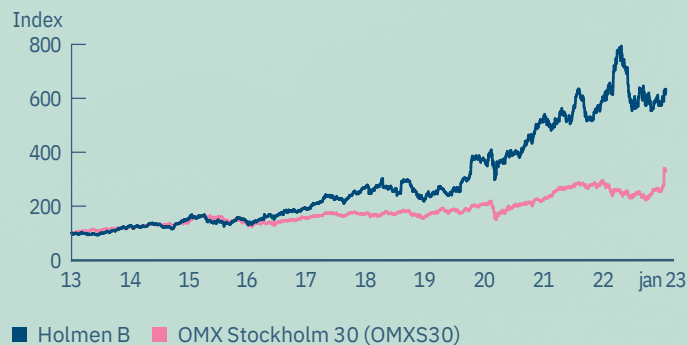
Rörelseresultat**
7 262 Mkr

Antal medarbetare
3 466

Vinst per aktie




Totalavkastning Holmen B och OMX Stockholm



■ Holmen B ■ OMX Stockholm 30 (OMXS30)

*Före investeringar och förändringar i rörelsekapital **Exkl. jämförelsestörande poster

***Exkl. skogsomvärdering



» Med en stark finansiell ställning i ryggen är vi väl rustade att ta del av möjligheterna som öppnar sig i en värld som strävar efter ett hållbart samhälle.«

BÄSTA AKTIEÄGARE

2022 har präglats av kriget i Ukraina och energikrisen i Europa samtidigt som världens centralbanker kämpat med ett högt inflationstryck drivet av råvarubrist. Med egen skog och energiproduktion i basen har vi i Holmen, trots en osäker omvärld, kunnat flytta fram positionerna inom våra affärsområden samtidigt som resultatet lyfte till över 7 Mdkr.

Det år vi nu lägger till handlingarna visar att vår affärsmodell, att skapa värde utifrån våra skogstillgångar, är framgångsrik. Vi noterar också att intresset för att äga skog fortsatt är stort vilket avspeglas i att värdet på våra skogstillgångar stigit med elva procent till drygt 52 Mdkr. Mot bakgrund av den goda resultatutvecklingen och vår starka finansiella ställning föreslås att utdelningen höjs till 8 kronor och att en extra utdelning om 8 kronor lämnas.

Omställningen till en hållbar värld

Även om vi upplever att utvecklingen inom förnybar energi gått snabbt är det bara en liten del av världens energi som kommer från hållbara källor. Tittar vi tillbaka de senaste 50 åren har världens energikonsumtion tredubblats och det ökade behovet har nästan uteslutande tillgodosetts av fossila bränslen. Rysslands invasion av Ukraina tydliggjorde hur skadligt vårt beroende av fossila energikällor är, inte bara för klimatet utan även för ekonomin och säkerhetspolitiken. För att ta oss ur beroendet behöver Europa ställa om energiförsörjningen. Det innebär inte bara att vi måste producera mer fossilfri el, utan vi måste även elektrifiera betydande delar av industriproduktion, uppvärmning och transporter.

Förnybar elproduktion

Med ett fossilfritt energisystem och med möjligheter att öka den förnybara elproduktionen har Sverige bra förutsättningar att leda utvecklingen av den nya generationens fossilfria industriprocesser. Den senaste tidens initiativ kring alltifrån grönt stål till batterier är konkreta exempel på att företag börjar gå från ord till handling. Med vår reglerbara vattenkraft kan vi bidra till att förse den växande industrin med grön el när den behövs som bäst samtidigt som den hjälper till att stabilisera ett alltmer väderberoende elsystem. Under 2022 ökade vi vår produktionskapacitet av förnybar energi med 40 procent genom idrifttagandet av Blåbergslidens Vindkraftpark och förvärvet av Varsviks Vindkraftpark. Potentialen att utveckla ytterligare vindkraft på egen mark är betydande men beroende av tillståndprocesser som idag är utdragna och oförutsägbara.

Hållbart byggande

Fastighetssektorn svarar för mer än en tredjedel av Europas koldioxidutsläpp, något de stora byggbolagen har börjat uppmärksamma och de sätter nu mål för att värdekedjan ska bli fossilfri. Den stora utmaningen ligger i att det både är dyrt och svårt att göra tillverkningen av de dominerande byggmaterialen cement och stål hållbara. Trä erbjuder ett förnybart alternativ som inte bara är fossilfritt. Till skillnad från cement och stål är

det även energieffektivt att tillverka samtidigt som det binder in koldioxid i byggnaderna. Det gör att marknadsutsikterna för trä är goda, inte minst när fossila byggmaterial får bära sin verkliga klimatkostnad. De senaste åren har vi genom förvärv och investeringar expanderat vår trävaruaffär samtidigt som vi flyttat oss framåt i värdekedjan. Vi investerar nu i expansion av Iggesunds Sågverk samt ökade volymer av produkter för storskaligt byggande. Med en stark position på virkesmarknaden och välinvesterade sågverk har vi en plattform för fortsatt tillväxt många år framöver.

Fossilfritt papper och kartong

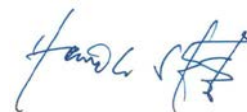
Vi odlar skog med målet att bygga hus. När vi sågar virket uppstår restprodukter som vi tar hand om i våra pappers- och kartongbruk där flis och sågspån kompletteras med de träd som är för klena för att bli byggmaterial. Med en trygg och i stort sett fossilfri energiförsörjning förser vi marknaden med klimatsmarta produkter, något som blivit ett vinnande koncept när konkurrenter på kontinenten kämpat med brist på energi och fiberråvara. Vi ser att vår pappersaffär står sig stark i konkurrensen, med intressanta möjligheter även inom förpackningsområdet. Inom kartong ökar vi nu investeringstakten under en femårsperiod för att öka försäljning till våra kunder inom premiumsegmentet.

Brukad skog skapar klimatnytta

Världens skogar binder alltmer koldioxid för varje år men ökningen sker enbart i de skogar som brukas aktivt. Vi har sedan länge kombinerat ett aktivt skogsbruk med bevarande av biologisk mångfald och ser att det burit frukt med ett ökande virkesförråd och större skördar från livskraftiga ekosystem. Vårt växande virkesförråd bidrar till ett bättre klimat genom att binda koldioxid men den stora nyttan skapas när vi kan öka produktionen av trävaror, kartong och papper för att ersätta fossila alternativ samtidigt som kolet lagras i byggnaderna. 2022 skapade vår samlade verksamhet en klimatnytta om drygt 7 miljoner ton CO₂e vilket motsvarar 15 procent av utsläppen inom Sverige.

Med basen i vårt stora skogsinnehav odlar vi hus samtidigt som vi tar tillvara på energin som blåser över träden och rinner i vattendragen. Av det som blir över vid skogsbrukandet gör vi förnybara förpackningar, magasin och böcker. Med en stark finansiell ställning i ryggen är vi väl rustade att ta del av möjligheterna som öppnar sig i en värld som strävar efter ett hållbart samhälle samtidigt som det råder brist på råvaror och energi.

Stockholm 20 februari 2023



Henrik Sjölund
VD och koncernchef

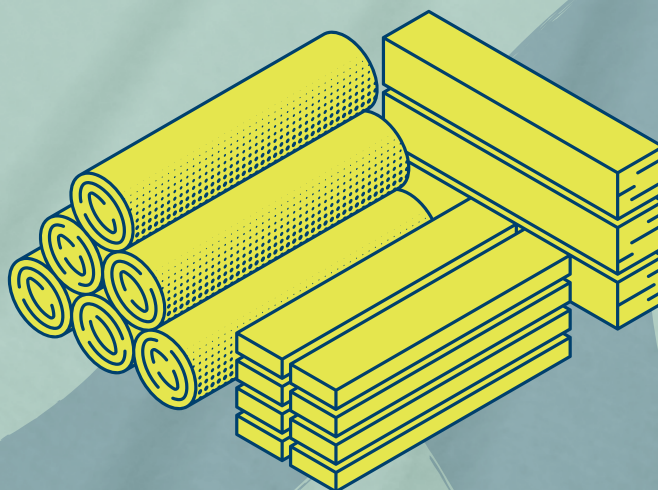
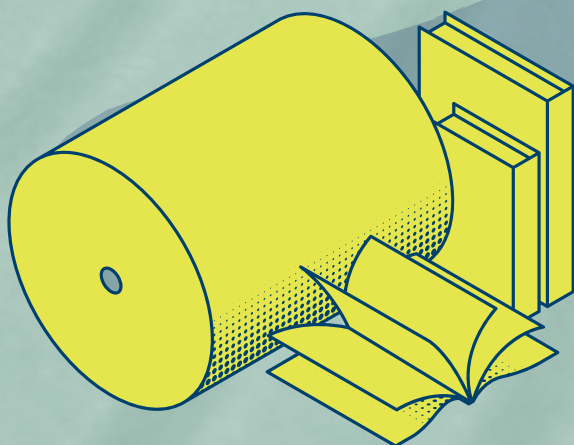
SÅ SKAPAR VI EN HÅLLBAR FRAMTID

Vår affärsidé är att äga och förädla skog

Holmens stora skogsinnehav utgör basen i vår verksamhet. De växande träden förädlas i egen industri till allt från trä för klimatsmart byggande till förnybara förpackningar, magasin och böcker samtidigt som vi producerar vatten- och vindkraft på egen mark. En affär som skapar värde för både kunder och aktieägare samtidigt som den bidrar till ett bättre klimat och en levande landsbygd.

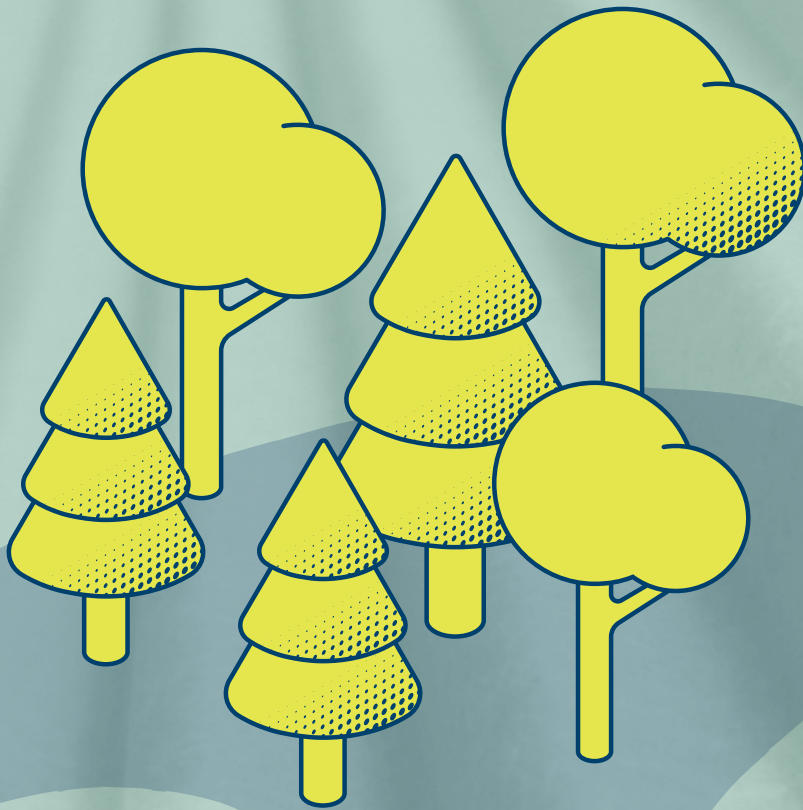
↘ Papper

Pappersaffären ska utvecklas genom att erbjuda resurseffektiva alternativ till traditionella produkter.



↑ Trävaror

Trävaruaffären ska växa med produkter och lösningar för hållbart byggande.

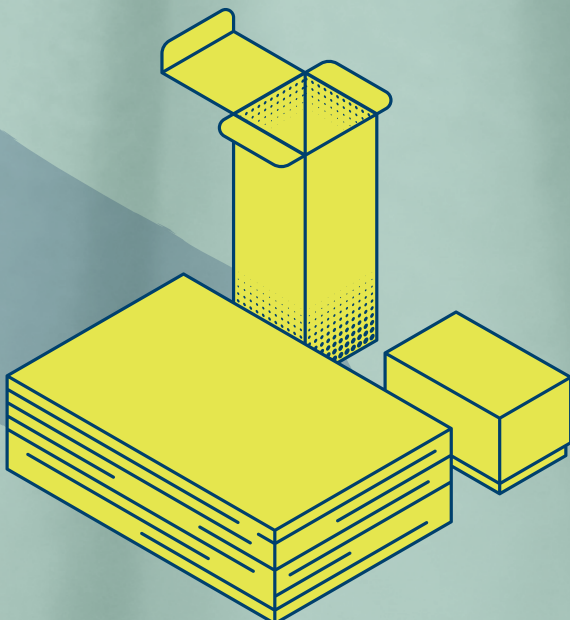


↙ Skog

Skogens tillväxt och framtida skörd ska öka genom ett aktivt och hållbart skogsbruk. En stark position på virkesmarknaden ska möjliggöra utveckling av Holmens industrier.

↓ Kartong

Kartongaffären ska utvecklas utifrån positionen som marknadsledare inom premiumsegmentet för förnybara konsumentförpackningar.



↙ Energi

Energiaffären ska växa genom uppförande av vindkraft på egen mark.

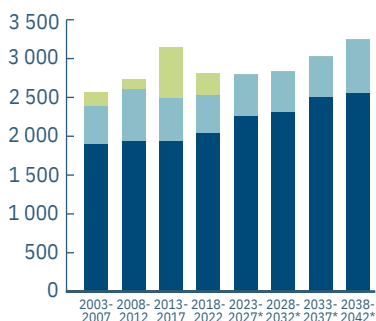


VI SKA SKAPA VÄRDEN SOM BESTÅR ÖVER TID...

Skog

Skogen brukas hållbart för att ge god årlig avkastning och stabil värdetillväxt. Tillväxt och skörd ska öka över tid.

Skörd, 1 000 m³fub/år



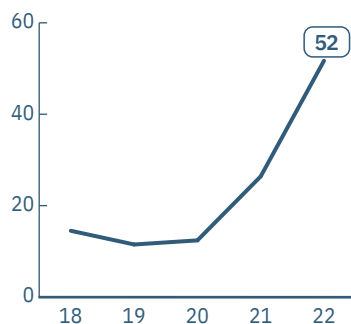
■ Skörd ■ Gallring ■ Storm & övriga händelser
*Prognos

2022 uppgick volymerna till 2,8 miljoner m³ vilket är i linje med nuvarande skördeplan. Värdet på koncernens skogstillgångar ökade med 11 procent till 52 Mdkr.

Industri

Industrin drivs med fokus på långsiktig lönsamhet. Målsättningen är att uthålligt ge avkastning om mer än 10 procent på sysselsatt kapital.

Industrins avkastning på sysselsatt kapital, %*



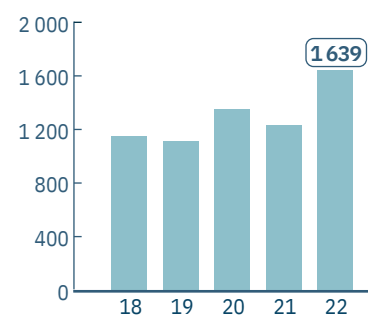
*Exkl. jämförelsestörande poster

Avkastningen för industriverksamheten uppgick 2022 till 52 procent drivet av framförallt mycket god lönsamhet inom Papper och Trävaror.

Energi

Leveranserna av förnybar energi ska öka genom att komplettera befintlig vattenkraft med vindkraft på egen mark.

Leveranser av vatten- och vindkraft, GWh



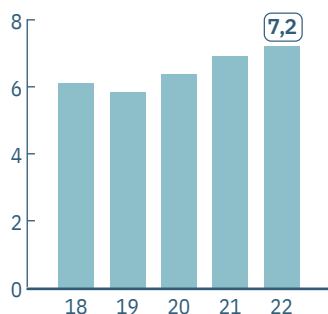
Under året ökade koncernens leveranser av förnybar energi med drygt 30 procent i samband med drifttagandet av Blåbergslidens Vindkraftpark och förvärvet av utestående aktier i Varsviks Vindkraftpark.

...SAMTIDIGT SOM VI BIDRAR TILL ETT BÄTTRE KLIMAT

Klimatnytta

Vi ska öka vår klimatnytta genom ökad tillväxt i våra skogar samt ökad försäljning av förnybara produkter som lagrar koldioxid och ersätter fossilbaserade alternativ. Samtidigt ska vi minska de fossila utsläppen i vår värdekedja.

Klimatnytta, miljoner ton CO₂e

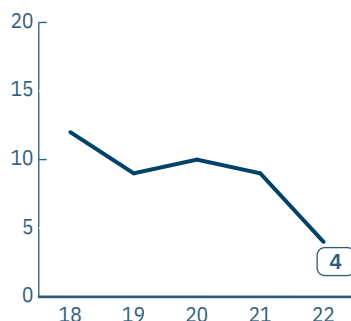


Holmens verksamhet bidrog under 2022 till att skapa klimatnytta motsvarande 7,2 miljoner ton CO₂e, med positivt bidrag från alla affärsområden. För mer information se sida 42.

Kapitalstruktur

Den finansiella ställningen ska vara stark för att ha handlingsfrihet att fatta långsiktiga affärsmässiga beslut. Den finansiella nettoskulden ska inte överstiga 25 procent av eget kapital.

Nettoskuld i % av eget kapital

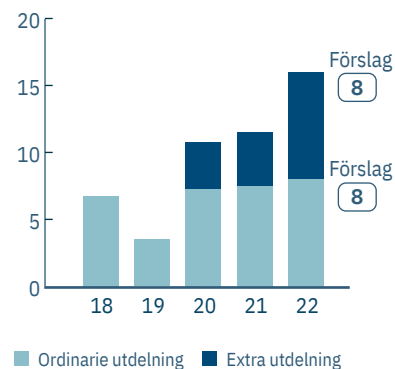


Tack vare starkt kassaflöde har nettoskulden under året minskat med 1 956 Mkr till 2 145 Mkr och skuldsättningsgraden sjönk till 4 procent.

Utdelning

Holmen ska ge en god årlig utdelning till aktieägarna. Nivån anpassas till koncernens lönsamhetssituation, investeringsplaner och finansiella ställning. Utdelningen kompletteras med aktieåterköp när det bedöms skapa långsiktigt värde för aktieägarna.

Utdelning per aktie, kr



Till årsstämman 2023 föreslår styrelsen en utdelning om 8 kronor per aktie samt en extra utdelning om 8 kronor per aktie.

VÄRDET AV ATT ÄGA SKOG

Skog är en fantastisk tillgång. Den bidrar med en förnybar råvara som kan förädlas till klimatsmarta produkter nödvändiga för en hållbar framtid. Om vi ska minska beroendet av fossila råvaror har skogens produkter en given plats som kommer vara allt mer efterfrågade i framtiden.

Genom ett aktivt skogsbruk växer träden bättre och med det ökar mängden förnybar råvara. Potentialen är dock begränsad till de arealer som är tillgängliga för skogsbruk. Att som Holmen äga 1,3 miljoner hektar mark ger fantastiska möjligheter att skapa värde över tid.

Tillväxten i skogen är ett resultat av vårt aktiva och hållbara skogsbruk. Arbetet börjar redan med fröet, vi driver upp egna plantor och återbesöker alla områden som skördas. Eftersom den årliga tillväxten är större än skörden ökar också mängden virke i våra skogar för varje år som går. Holmens totala virkesförråd uppgick 2022 till 125 miljoner m³sk, vilket är 5 procent högre än för tio år sedan.

Vi skördar skog på egen mark men köper också från privata skogsägare och andra svenska skogsföretag. Nära 15 000 privata skogsägare har valt oss som samarbetspartner i sitt skogsbruk. Det innebär att mängden skog vi förädlar i vår egen industri är dubbelt så stor som skörden i egen skog. Virket används till allt från trä för klimatsmart byggande till förnybara förpackningar, magasin och böcker.

Intäkterna från vårt skogsinnehav

Att äga skog medför så klart möjligheten att få intäkter i samband med att skogen skördas. Timret, de grova stockarna som används för byggmaterial ger bäst betalt. Den klenare delen av trädet och virke från gallring används tillsammans med sågverksrester i form av flis för tillverkning av kartong och papper.

Trävaror som används till hus och andra byggkonstruktioner tillför stort värde då de binder kol under lång tid samtidigt som de ersätter fossila utsläpp från betong och stål. Även kartong och papper bidrar till ett bättre klimat när de ersätter fossila material, återvinns och slutligen gör nytta som bioenergi. Utöver timmer och massaved tas även toppar och grenar tillvara och säljs som bränsleved för produktion av till exempel fjärrvärme. Inget går till spillo.

Vind- och vattenkraft. Att äga skogsmark ger även möjligheter till andra intäkter, till exempel genom att utveckla vindkraft. Med vårt stora skogsinnehav har vi en unik möjlighet att utveckla områden som är gynnsamma för vindkraft. Vi utvecklar själva projekt på vår egen mark och under våren 2022 togs Holmens nya vindkraftspark Blåbergsliden i full drift. Med en årlig produktion om 0,4 TWh bidrar Blåbergsliden till vår produktion av vatten- och vindkraft om totalt 1,8 TWh per år. Idag är 159 vindkraftverk i bruk på vår mark. Med flera vindprojekt i olika faser har vi möjlighet att fortsätta utveckla vindkraft inom Holmen.

Holmens förnybara energiproduktion domineras av den planerbara vattenkraften från våra 21 helt eller delvis ägda kraftverk. Vattenkraft ger trygg elförsörjning och bidrar med stor samhällsnytta i omställningen mot mer förnybara energikällor.

Andra möjligheter på våra marker.

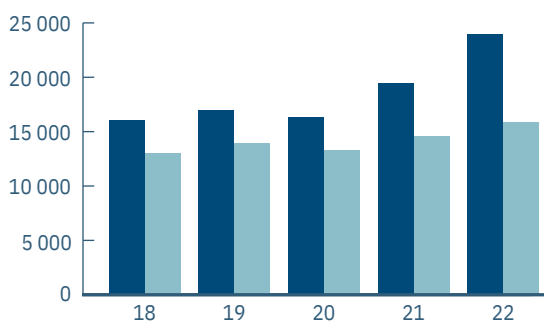
För delar av vårt markinnehav som är beläget i närheten av tätbebyggda områden i södra och mellersta Sverige samt i fjällnära turistområden finns möjlighet att utveckla marken till fastigheter för bostäder och fritid. Att utvinna sten och grus på egen mark för användning vid exempelvis vägbyggen är en annan möjlighet för markägare som Holmen.

Den brukade skogens klimatnytta

Våra växande skogar binder kol och alla våra produkter bidrar till att ersätta fossila material som betong, stål och plast. Dessutom gör vår energiproduktion det möjligt för människor att värma sina hus och för företag att driva produktion på förnybara energikällor.

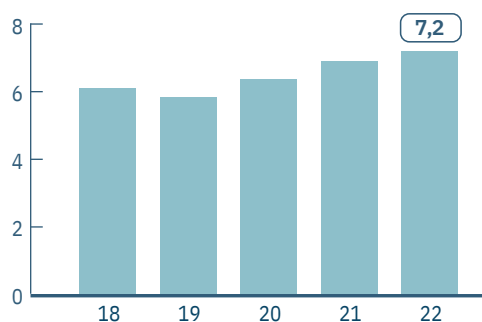
Redan idag bidrar vår verksamhet med stor klimatnytta och minskar mängden koldioxid i atmosfären. För 2022 uppgick vår positiva climateffekt till motsvarande 7,2 miljoner ton CO₂e.

Nettoomsättning och rörelsens kostnader, Mkr



■ Nettoomsättning ■ Rörelsens kostnader

Klimatnytta, miljoner ton CO₂e



KLIMAT OCH ENERGI I FOKUS

En av samhällets största utmaningar är att möta behoven från dagens växande befolkning utan att riskera kommande generationers möjlighet att göra detsamma. För att klara omställningen till ett fossilfritt samhälle måste vi bryta vårt fossila beroende och se till att fler kolatomer stannar under jord.

Vår omvärld styrs idag till stor del av två parallella faktorer; klimatomställningen som driver efterfrågan på hållbara produkter och den rådande energikrisen som har kommit att ändra spelplanen för både industri och privatpersoner. Då energi står för nästan tre fjärdedelar av de totala globala utsläppen av växthusgaser är energifrågan också nära sammankopplad med klimatomställningen. Hur vi lyckas hantera energikrisen kommer även att påverka världens förmåga att hantera klimatförändringarna.

Klimatomställningen driver efterfrågan

Befolkningsstillväxt och urbanisering tillsammans med ökande ambitioner för hållbart byggande driver trävarumarknaden. Efterfrågan på kartong och papper styrs till stor del av den ekonomiska tillväxten och befolkningsutvecklingen, men också av ändrade konsumentbeteenden och en ökad digitalisering. Strävan efter att minska klimatpåverkan och att undvika förpackningar av plast är starka drivkrafter för ökad användning av träfiberbaserade produkter.

Det är tydligt att behovet av råvaror och produkter som är förnybara, återvinningsbara och fossilfria ökar. En utveckling som snabbas på av politiska beslut och en allt större medvetenhet hos konsumenterna. Genom ett aktivt skogsbruk ökar tillväxten i våra skogar men globalt sett är tillgången på skogsråvara begränsad. Samtidigt väntas efterfrågan öka vad gäller både timmer och massaved.

Energikrisen ändrar spelplanen

Energimarknaden i Europa är under stor omställning. Ungefär hälften av elproduktionen är fossilfri, men el utgör bara en fjärdedel av den totala energikonsumtionen och i stort sett all övrig energikonsumtion är fossilbaserad. Kriget i Ukraina har också visat hur beroende Europa är av energi från Ryssland och hur känslig energimarknaden är för störningar.

För att klara klimatmålen måste stora delar av den fossilbaserade energiproduktionen ställas om samtidigt som en stabil och kostnadseffektiv försörjningssituation tryggas. Men det räcker inte med att öka produktionen av förnybar energi utan alla transporter, industriella processer, och även uppförande och uppvärmning av byggnader måste energieffektiviseras och elektrifieras. För att åstadkomma detta skifte krävs stora investeringar och att alla produkter får bära sin verkliga klimatkostnad. Med en utfasning av fossilkraft och i väntan på en utbyggd kärnkraft kommer den förnybara elproduktionen få en ännu större betydelse i framtiden.

»För att klara klimatmålen måste stora delar av den fossilbaserade energiproduktionen ställas om.«



KLIMATET BEHÖVER INTE VÄNTA

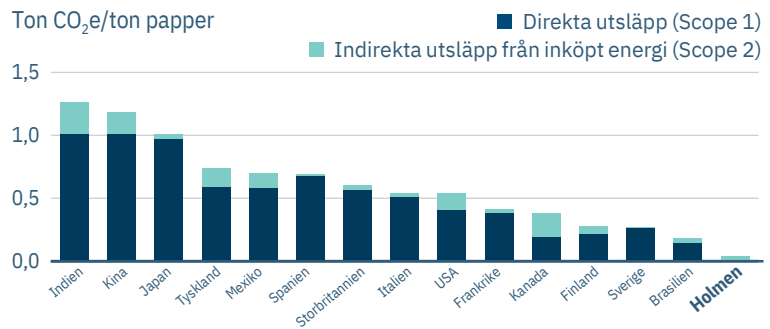
Med ett ökat fokus på både klimatfrågorna och energisituationen blir det allt tydligare att skogen och dess produkter spelar en avgörande roll i en fossilfri framtid.

Holmen är ett företag som bidrar till ett bättre klimat och ett stabilt energisystem redan idag. Tack vare jobbet vi gör minskar mängden växthusgaser i atmosfären. Våra växande skogar binder koldioxid, våra förnybara produkter ersätter fossila alternativ och vår produktion av vatten- och vindkraft bidrar till omställningen av Europas energisystem. Ju mer vi producerar desto större positiv påverkan.

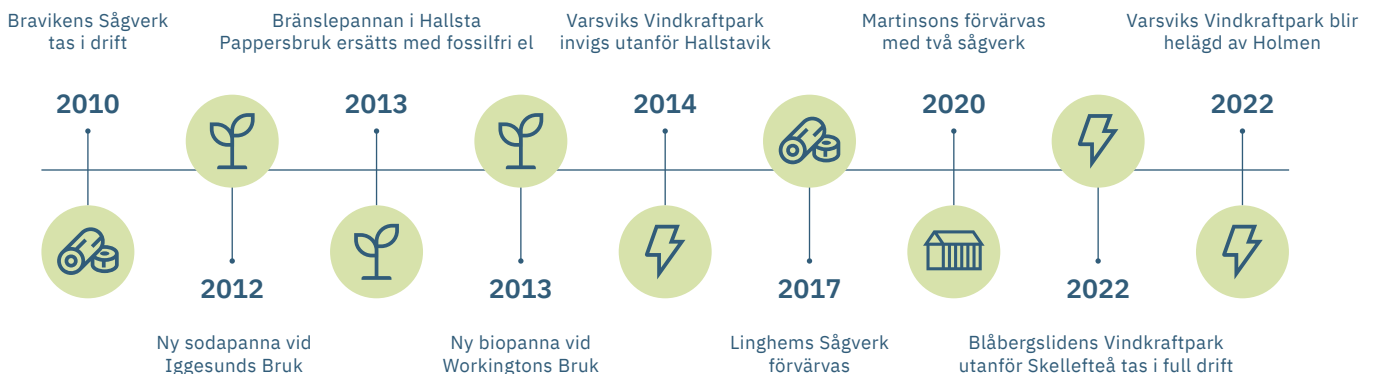
Redan på tidigt 2000-tal började vi planera för omställningen från fossil energianvändning vid våra industrier och idag har vi ställt om till att huvudsakligen använda fossilfri el och förnybar energi från biobränsle. Det är också en stor anledning till att vår tillverkning har ett lågt koldioxidavtryck jämfört med många av våra konkurrenter. Tillsammans med energieffektiviseringar har utsläppen av fossil koldioxid från våra produktionsanläggningar minskat med 90 procent sedan 2005. Vi har också ökat vår produktion av förnybar el genom uppförandet av två vindkraftparker. Och vi fortsätter att satsa och öka vårt positiva bidrag där nyttan och behovet är som störst – trävaror för hållbart byggande och mer grön energi.



Utsläpp av växthusgaser från pappersproduktion*



*Produktion av papper till förpackningar, tidningar och andra grafiska ändamål. Källa: FisherSolve





TRÄVAROR FÖR HÅLLBART BYGGANDE

Byggnader står för stora utsläpp av växthusgaser, både vid uppförandet och under dess livscykel. Inom EU står bygg- och fastighetssektorn för en tredjedel av utsläppen av fossil koldioxid och i Sverige står byggnader för 40 procent av energianvändningen. Med aktiva åtgärder inom uppvärmning och kloka val av material finns stora möjligheter att minska fastighetssektorns klimatpåverkan.

Byggbolagen har ambitiösa klimatmål och allt fler länder, regioner och städer ställer krav på hållbart byggande. Betong, stål och trä är alla betydande byggmaterial, där trä har stora fördelar då det lagrar koldioxid samtidigt som det ersätter material med större klimatpåverkan. Dessutom är hela kedjan från tillverkning till transporter betydligt mer energisnål för trävaror än andra byggnadsmaterial.

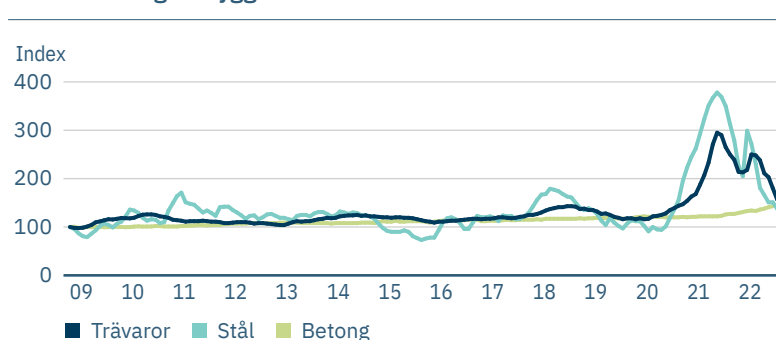
Utvecklingen av "grön" cement och fossilfritt stål kan bidra till minskade utsläpp men kommer att medföra ökade materialkostnader, inte minst vid en minskad tilldelning av utsläppsrätter då dagens produktion av stål och betong inte bär sin verkliga klimatkostnad.

Ökad produktion och förädling

Holmens produktion av trävaror har blivit en allt viktigare del av vår verksamhet. I och med uppförandet av Bravikens Sågverk 2010 och med förvärvet av Martinsons 2020 har trävaruaffären vuxit kraftigt. Efterfrågan på förädlade trävaror ökar och med ett stigande intresse för träbyggande ser vi stora möjligheter att utveckla affären vidare. Nästa steg är att öka kapaciteten med 20 procent vid Iggesunds Sågverk samt öka produktio-

nen av limträ och KL-trä (korslimmat trä). Vi utreder dessutom möjligheterna att bygga ett nytt storskaligt sågverk i Västerbottens län. Med en bredare produktpalet av förädlade produkter har vi också ökat försäljningen mot bygghandelskedjor och genom Martinsons erbjuder vi projektering och uppförande av kompletta stommar av KL-trä och limträ till bland annat kontorsbyggnader, idrottshallar, skolor och flerbostadshus.

Prisutveckling av byggmaterial



FÖRNYBAR ENERGI FRÅN VÅRA MARKER

Energikrisen i Europa har medfört betydande svårigheter att få fram tillräckligt med energi till hushåll och industri. Det har fått långtgående konsekvenser på hela vårt samhälle och visar hur känsligt det europeiska energisystemet är och hur beroende vi är av fossila bränslen som gas och kol. I en tid när hela världen måste ställa om från fossila energikällor och då elanvändningen väntas öka drastiskt är behovet av mer förnybar energi enormt. Med mer väderberoende energi från vind och sol ökar också behovet av reglerbar kraft för att kunna säkerställa ett stabilt och driftsäkert nät. Fördelarna med Holmens planerbara vattenkraft blir därför allt tydligare, då den kan styras mot tidpunkter då energin behövs som mest samtidigt som den bidrar till att hålla frekvensen i elnätet stabil.

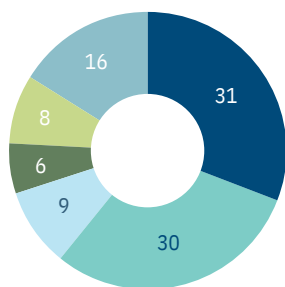
Storskalig satsning på vindkraft

Med vårt stora markinnehav har vi också möjlighet att tillföra mer förnybar energi

i form av vindkraft. Etablering av storskalig vindkraft är ett naturligt komplement till vår reglerbara vattenkraft. Det är också ett bra sätt att få ut mervärde från vårt skogsägande då en ökad energiproduktion bidrar med ett bra kassaflöde.

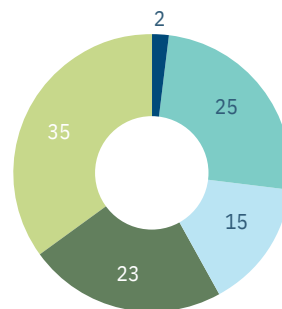
2014 invigdes Varsviks Vindkraftpark i Uppland och under 2022 togs Blåbergslidens Vindkraftpark utanför Skellefteå i drift. Med 26 vindkraftverk bidrar anläggningen till att öka vår årliga produktion av förnybar energi till 1,8 TWh.

Europas energianvändning 2021, %



■ Olja ■ Fossilgas ■ Kol
■ Kärnkraft ■ Förnybart ■ El

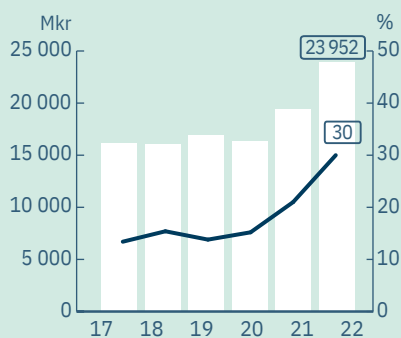
Europas elanvändning 2021, %



■ Olja ■ Fossilgas ■ Kol
■ Kärnkraft ■ Förnybart

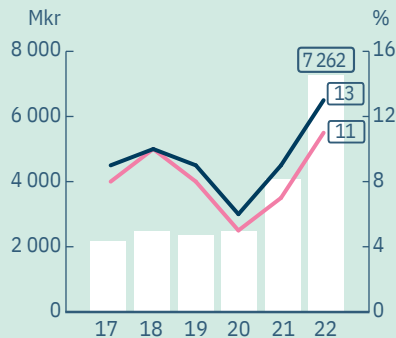
2022 BLEV ETT REKORDÅR

Nettoomsättning och rörelsemarginal



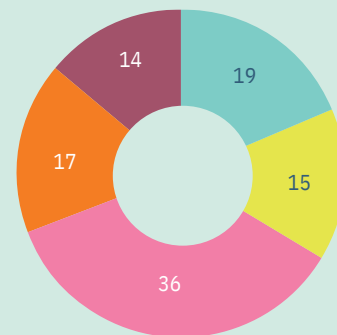
■ Nettoomsättning
■ Rörelsemarginal*
*Exkl. jämförelsestörande poster

Rörelseresultat och avkastning



■ Rörelseresultat*
■ Avkastning på sysselsatt kapital*
■ Avkastning på eget kapital**
*Exkl. jämförelsestörande poster
**Exkl. skogsomvärdering 2019

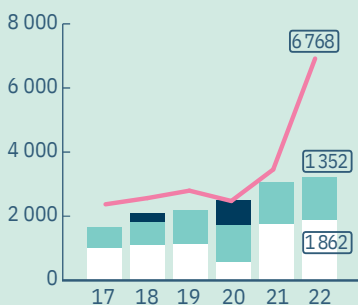
Rörelseresultat* Affärsområde, %



Totalt: 7 262 Mkr
Skog 1 401 Mkr
Kartong 1 081 Mkr
Papper 2 714 Mkr
Trävaror 1 237 Mkr
Energi 1 006 Mkr

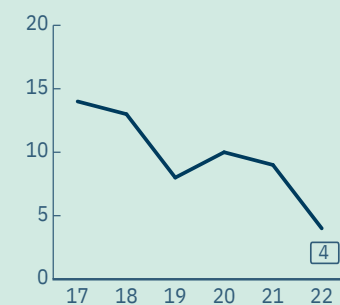
*Exkl. jämförelsestörande poster och koncern-gemensamt

Kassaflöde, Mkr

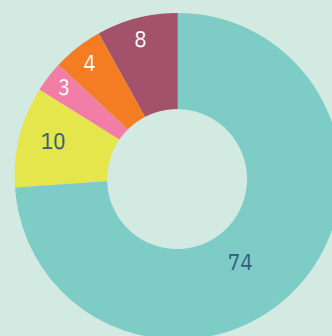


■ Utdelning ■ Investeringar
■ Förvärv
■ Kassaflöde före investeringar och förändringar i rörelsekapital

Nettoskuld i % av eget kapital



Sysselsatt kapital* Affärsområde, %



Totalt: 59 095 Mkr
Skog 41 354 Mkr
Kartong 5 632 Mkr
Papper 1 939 Mkr
Trävaror 2 067 Mkr
Energi 4 618 Mkr

*Exkl. koncern-gemensamt

Året har präglats av kriget i Ukraina och energikrisen i Europa. Med egen skog och förnybar energiproduktion har vi lyckats parera det höga inflationstrycket drivet av råvarubrist samtidigt som vi flyttat fram positionerna inom flera segment. Sammantaget lyckades vi öka resultatet till 7 262 Mkr vilket är vårt bästa resultat någonsin.

Affärsområde	Kommentar	Utsikter
Skog	Efterfrågan på timmer och massaved var hög under 2022. Virkespriserna har successivt stigit och resultatet uppgick till 1 401 Mkr. Värdet på Holmens skogsfastigheter steg med 11 procent under året baserat på transaktionspriser i de områden där Holmen äger skogsmark och uppgick vid årsskiftet till 52 Mdkr.	Trots en försvagad trävarumarknad är efterfrågan på timmer god. För massaved är konkurrensen hög till följd av att exporten från Ryssland stoppats av sanktioner. I tider av osäkerhet är vår starka position på virkesmarknaden, med god kontroll över råvaran, extra värdefull. Det ger oss en trygg råvaruförsörjning och goda förutsättningar för att utveckla våra industrier.
Kartong	Efterfrågan på kartong för konsumentförpackningar var god och marknadspriserna etablerades under året på en högre nivå. Prisökningar i kombination med en gynnsam energisituation vid kartongbruken i Iggesund och Worthington bidrog till att resultatet steg till 1 081 Mkr, trots ökade råvarukostnader.	Efter en period med hög efterfrågan och stigande priser normaliserades marknaden mot slutet av året. Kartongmarknaden väntas fortsätta växa men kan kortsiktigt komma påverkas om ekonomin bromsar in. Med vår fördelaktiga kostnadsposition i ryggen fortsätter vi utveckla affären mot kunder med de högsta kvalitetskraven.
Papper	Trots vikande efterfrågan inom flera segment steg papperspriserna till historiska rekordnivåer under året drivet av brist på energi och fiber. Tack vare högre försäljningspriser och att produktionen framgångsrikt anpassats till en miljö med volatila elpriser kombinerat med elprissäkringar kunde resultatet ökas till 2 714 Mkr.	Efterfrågan på papper sjunker strukturellt och priserna beror framför allt på utvecklingen av produktionskostnaden för producenter på kontinenten som är beroende av returfiber och fossil energi. Med välinvesterade anläggningar och tillgång till fossilfri el och lokal ved har vi god konkurrenskraft och fortsätter utveckla vårt bok- och magasinpapper samtidigt som vi bearbetar nya segment inom förpackningsområdet.
Trävaror	Trävarumarknaden var stark under första halvåret men bromsade därefter in kraftigt till följd av höga lager och osäkerhet för byggkonjunktrens utveckling. Tack vare den starka inledningen på året blev resultatet ändå högt, 1 237 Mkr.	Efter betydande nedgångar från sommarens historiskt höga nivåer stabiliserades priset mot slutet av året. Det råder osäkerhet kring hur stigande räntor ska påverka byggandet och därmed trävaruefterfrågan. Med en stark position på virkesmarknaden ser vi dock goda möjligheter att utveckla trävaruaffären i takt med ökande efterfrågan på hållbara byggmaterial.
Energi	Energikrisen i Europa gjorde att elpriserna i Sverige steg till nya rekordnivåer under året, även om elpriset till följd av nätbegränsningar var lägre i norra Sverige där Holmen har merparten av sin produktion. Högre elpriser, expansion av vindkraft och högre ersättning för vattenkraftens bidrag till att stabilisera elsystemet genom stödtjänster bidrog till att resultatet ökade till 1 006 Mkr.	Det råder fortsatt brist på energi i Europa och priserna är historiskt höga även om läget förbättrats något jämfört med i somras. Prisskillnaden mellan norra Sverige och övriga Europa minskade mot slutet av året bland annat till följd av ökad överföringskapacitet inom Sverige. Under året ökade vi vår förnybara produktionskapacitet med 40 procent och har stor potential att bygga ytterligare vindkraft på vår egen mark även om utdragna tillståndprocesser hämmar utvecklingstakten.

Nyckeltal	2022	2021
Nettoomsättning, Mkr	23 952	19 479
Rörelseresultat, Mkr	7 527	3 731
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	7 262	4 061
Årets resultat, Mkr	5 874	3 004
Resultat per aktie, efter utspädning, kr	36,3	18,5
Ordinarie utdelning per aktie, kr	8,0*	7,5
Extra utdelning per aktie, kr	8,0*	4,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13,3	8,5
Kassaflöde före investeringar och förändringar i rörelsekapital, Mkr	6 768	3 375
Kassaflöde från investeringar, Mkr**	1 352	1 332
Eget kapital, Mkr	56 950	46 992
Nettoskuld, Mkr	2 145	4 101
Nettoskuld i % av eget kapital	4	9
Medelantal årsanställda	3 466	3 474

*Styrelsens förslag. **Netto inklusive företagsförvärv men exklusive förändring i långfristiga finansiella fordringar.

Holmens redan starka finansiella ställning har stärkts ytterligare under året och nettoskulden har minskat med 1 956 Mkr till 2 145 Mkr, motsvarande 4 procent av eget kapital. Vår affärsmodell har visat sig passa synnerligen väl i en värld där det råder brist på råvaror och energi och där vi eftersträvar ett hållbart samhälle.

HÅLLBART SKOGSBRUK

Skogen är en stabil intäktskälla i Holmen och bidrar med stor klimatnytta genom att binda koldioxid och minska behovet av fossila råvaror. Strategin är att öka intjäningen och det framtida värdet på skogsinnehavet genom ett aktivt och hållbart skogsbruk med hög tillväxt.

Holmens skogar omfattar 1,3 miljoner hektar varav drygt en miljon är produktiv skogsmark. Som en av landets största skogsägare kan vi i hög grad försörja våra svenska produktionsenheter med egen förnybar råvara vilket bidrar till konkurrenskraft och möjliggör utveckling av våra industrier.

Ett hållbart skogsbruk handlar om att balansera flera perspektiv – ekonomiska, miljömässiga och sociala – och att lyckas med det långsiktigt. Det ligger lika mycket i vårt som i samhällets intresse att vi brukar skogen aktivt och hållbart, och att vi använder råvaran på ett klokt och långsiktigt sätt. Av träden vi skördar går inget till spillo, vi tar hand om råvaran till 100 procent.

Vi odlar hus

I våra skogar odlar vi hus. Det betyder att vi sköter skogen för att få ut så mycket timmer som möjligt. När träden växer binder de in koldioxid som förblir lagrat i de trävaror som blir till hus och hem. När den förnybara skogsråvaran ersätter fossila alternativ fördubblas klimateffekten. Ju större område som brukas desto mer koldioxid fångas också upp. Skog som inte aktivt brukas ger inte alls samma långsiktiga klimatvinster då utsläppet av koldioxid från gamla träd och växter som dör och förmultnar till stor del uppvägs upptaget i unga träd. Detta samtidigt som träråvarans möjlighet att ersätta produkter med större klimatpåverkan uteblir.

Skogsbruk i ständig utveckling

Efter 90 år är träden mogna att skördas. Vid den tiden avtar trädens tillväxt och

förmågan att ta upp och binda koldioxid. Efter skörd återbeskogas all mark och för varje träd som skördas planteras minst två nya. De viktigaste skogsvårdsåtgärderna utförs åren närmast efter skörd, då marken bereds och återbeskogas med plantor och frön som är särskilt anpassade till sin omgivning. Rövning och gallring görs för att välja ut träd med bäst förutsättningar att utvecklas vidare.

10–30 år innan skogen skördas kan den gödslas för att ytterligare öka tillväxten. Holmen investerar årligen 170 Mkr i framtida tillväxt genom skogsvård och gödsling. Holmens skogsbruk är certifierat enligt PEFC och FSC® och allt virke är spårbart.

Långsiktig planering. Av Holmens dryga en miljon hektar skogklädda marker brukar vi cirka 80 procent för virkesproduktion. Vart tionde år inventerar vi hela vårt skogsinnehav och gör en beräkning av möjlig skördenivå på hundra års sikt. I beräkningarna tar vi hänsyn till hänsynskrävande livsmiljöer, rennäring och sociala värden. Både volymen stående skog och skogens tillväxt ökar kontinuerligt.

45 miljoner plantor. Holmens två plantaskolor i Gideå respektive Friggessund producerar nästan 45 miljoner plantor av gran och tall per år, varav merparten planteras på vår egen mark. Utvald frö och organiskt gödsel skapar friska och växtkraftiga plantor som beläggs med skydd mot insektsangrepp. Holmen deltar också i utvecklingen av förädlade skogsplantor som kommer att växa bättre, ge högre virkeskvalitet och få större motståndskraft mot sjukdomar.

Biologisk mångfald

Vi värnar mångfalden av livsmiljöer och arter som finns i våra skogar. När vi sköter och skördar vår skog tar vi omfattande miljöhänsyn och vi har dessutom identifierat cirka 6 500 områden som vi inte skördar. I dessa frivilligt avsatta områden inventerar vi naturvärden och utför vid behov åtgärder för att ytterligare

förstärka mångfalden av livsmiljöer. Våra skogar och dess värden beskrivs utförligt i lokala hänsynsplaner som även beskriver hur naturvårdsavsättningar ska planeras och hur skogarna ska skötas på lång sikt för att naturvärden ska bevaras och nya skapas. Målet är att alla naturligt förekommande arter ska kunna fortleva i det svenska skogslandskapet.

Ökad kunskap om svensk skog

Med våra skogars stora betydelse för såväl klimat som svensk samhällsekonomi har brukandet av skogen stor nationell, regional och lokal betydelse. Holmen och övriga branschaktörer samverkar därför för att öka kunskapen hos politiker, myndigheter och allmänheten om skogens stora betydelse för klimatet och om skogsbrukets betydelse för en växande bioekonomi.

Holmens Kunskapsskogar. För att öka kunskapen om vårt skogsbruk och vår forskning om skogen har vi etablerat fyra Kunskapsskogar. Skogarna är utvalda för sina specifika biologiska förutsättningar och används för att utforska, samla in och sprida kunskap. Det är också vårt sätt att visa hur vårt hållbara skogsbruk kan bidra till tillväxt och samtidigt öka den biologiska mångfalden i skogen. Under året har Berga Kunskapsskog i Västerbotten invigts. Här arbetar vi med att utveckla vår naturvårdsbränning för att skapa livsmiljöer åt arter som är beroende av bränd mark och ved.

Kontroll över råvaran

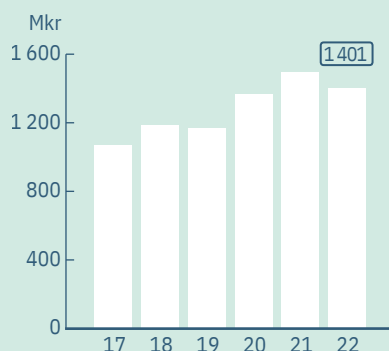
Vårt stora skogsinnehav och nära samarbete med cirka 15 000 privata skogsägare skapar stordriftfördelar som ger Holmen en stark ställning på virkesmarknaden. Tillsammans med en omfattande virkeshandel förser vi våra industrier med råvara som hanteras i effektiva logistiklösningar. Med en växande trävaruproduktion i anslutning till våra skogsinnehav kan vi också förädla en allt större del av vår skog i egen industri.



Nyckeltal

	2022	2021
Nettoomsättning, Mkr	7 342	6 509
Varav från egen skog, Mkr	1 524	1 376
Rörelseresultat, Mkr	1 401	1 495
Investeringar, Mkr	278	249
Redovisat värde skogstillgångar, Mkr	52 151	47 080
Medelantal årsanställda	450	431
Leveranser, egen skog, 1 000 m ³ fub	2 813	2 833

Rörelseresultat

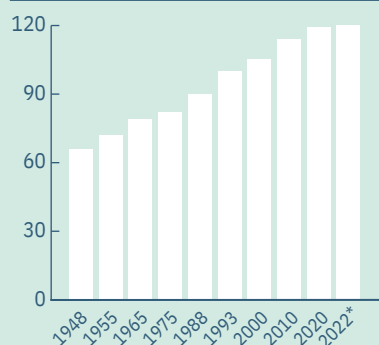


■ Rörelseresultat
exkl. jämförelsestörande poster

Resultatkommentar

Efterfrågan på timmer och massaved var hög under 2022. Virkespriserna har successivt stigit och resultatet uppgick till 1 401 Mkr. Värdet på Holmens skogsfastigheter steg med 11 procent under året baserat på transaktionspriser i de områden där Holmen äger skogsmark och uppgick vid årsskiftet till 52 Mdkr.

Virkesförråd, m³sk per hektar produktiv skogsmark



■ Inventering

* Beräkning

Holmens skogar 2022

Total landareal	1 305 000 ha
Total skogsmarksareal*	1 160 000 ha
– varav naturvårdsareal	204 000 ha
Produktiv skogsmark**	1 045 000 ha

Totalt virkesförråd på produktiv skogsmark 125 miljoner m³sk

* Beräknat efter Holmens beståndsregister och data från Riksskogstaxeringen enligt internationella definitionen av skogsmark: Landareal >0,5 hektar med träd där krontäckningen är större än 10 procent för skog som är minst 5 meter hög vid mogen ålder.

** Skogsmark som kan producera minst 1 m³sk per hektar och år (i genomsnitt under beståndets växttid) enligt Holmens beståndsregister.



I våra naturvårdsinsatser jobbar vi med att främja allt från växter och fåglar till insekter och svampar. På bilden ses en filtlav som ingår i släktet *Peltigera* och familjen *Peltigeraceae*.

AKTIVA ÅTGÄRDER SKAPAR LIVSKRAFTIGA SKOGAR

Biologisk mångfald innebär ett landskap med många naturtyper, artrikedom och stor genetisk variation inom arter. Det handlar om vilda djur, växter och svampar. Men också om odlade träd och växande skogar.

Holmen arbetar för att alla naturligt förekommande arter ska kunna fortleva i våra skogar samtidigt som viktiga naturvärden främjas och bevaras. Sedan tidigt 1990-tal, då frågan om naturvård fick större fokus, har vi lärt oss mycket om hur vi kan förbättra den biologiska mångfalden och samtidigt öka tillväxten i skogen.

Långsiktig planering för framtida generationer

Skoglig planering är grunden för ett aktivt och hållbart skogsbruk. Vart tionde år inventerar vi hela vårt skogsinnehav för att kunna beräkna och säkerställa hållbara skördenivåer och ett växande virkesförråd över tid. Skogarnas värden beskrivs även utförligt i lokala hänsyns-

planer som beskriver hur skogarna ska skötas på lång sikt för att naturvärden ska bevaras och nya skapas.

I vårt aktiva skogsbruk tar vi stor hänsyn till både natur- och kulturvärden. Då skogslevande arter är beroende av olika miljöer för sin överlevnad sparas bland annat grova lövträd, döda träd och ovanligt gamla träd. Vissa områden är också helt undantagna från skogsbruk. De är utvalda för att de innehåller höga naturvärden. En del av dessa områden får utvecklas helt utan insatser och i andra områden genomför vi aktiva naturvårdsåtgärder som till exempel att röja sly eller bränna skog under kontrollerade former vilket gynnar många sällsynta växter och djur.

Vi värnar även värdefulla skyddszoner runt bland annat sjöar, vattendrag, myrar, hållmarker och jordbrukslandskap. Dessa miljöer är ofta mycket artrika till följd av skiftande ljusinsläpp, jordtyper och fuktighet samtidigt som växter och djur från skogen blandas med dem från myren, vattnet eller det öppna landskapet.

Evigt lärande

Med en produktionscykel i skogen på nära hundra år är långsiktighet mer än bara ett begrepp för oss. Det är ett perspektiv som på riktigt genomsyrar vår verksamhet. Som skogsbolag är vi beroende av att naturen är motståndskraftig och välmående – det är själva kärnan i vår affär. Vi ser det som självklart och fullt möjligt att aktivt bruka skogen samtidigt som vi bevarar och främjar viktiga naturvärden. Vi har kommit långt i detta arbete, men vi är ännu inte klara.

Även om vi idag har stor kunskap om hur vi kan förbättra förutsättningarna för den biologiska mångfalden i våra skogar är vi övertygade om att det är genom forskning och samverkan som vi kan fortsätta utveckla och förfinna våra metoder för att skapa friska och livskraftiga ekosystem. Holmen bedriver därför ett hundratal forskningsprojekt på våra marker både i egen regi och i samarbete med forskningsorganisationer, universitet och andra aktörer. Vårt mål är en framtidssmart skog som ger mer, även åt kommande generationer.

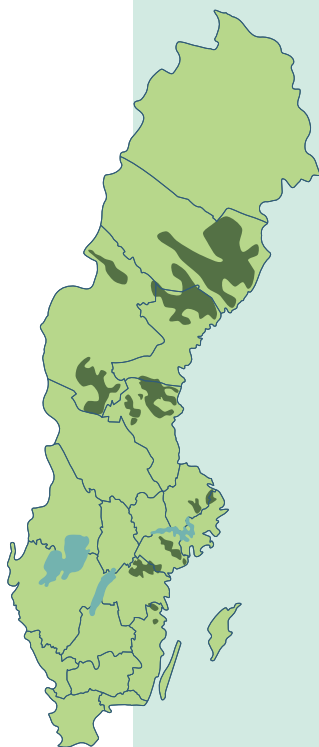


SKOGENS VÄRDE BEKRÄFTAS AV AKTUELLA TRANSAKTIONER

Holmens skogsinnehav uppgår till **1,3 miljoner hektar**, varav drygt en miljon är produktiv skogsmark. Markinnehavet är fördelat på cirka 4 700 skogsfastigheter från Småland i söder till Västerbotten i norr.

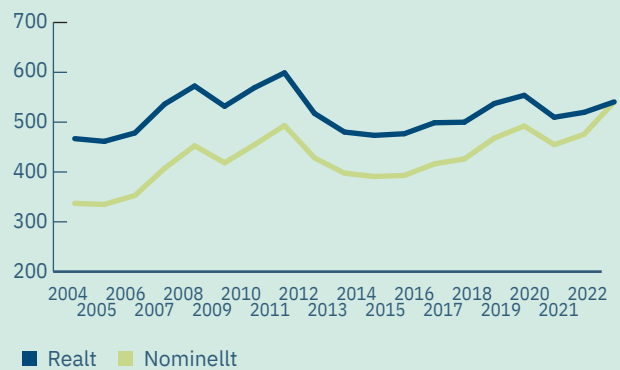
Varje år genomförs ett stort antal transaktioner med skogsfastigheter. Holmens skogstillgångar värderas till verkligt värde utifrån de priser som betalas för skogsfastigheter i de områden där vi har vår skog. Redovisat värde uppgår per 31 december 2022 till 52 151 (47 080) Mkr vilket motsvarar ett genomsnittligt värde om 49 900 kr per hektar produktiv skogsmark.

Värdet varierar inom landet då skogsfastigheterna i södra Sverige värderas väsentligt högre per hektar till följd av större virkesförråd, högre virkesproducerande förmåga, kortare skördecykel samt större efterfrågan på skogsmark.

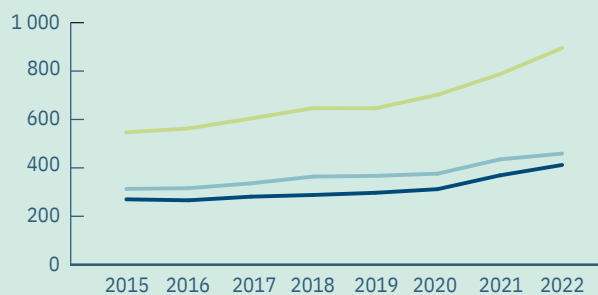


Holmen äger 1,3 miljoner hektar skog och mark i Sverige. En yta motsvarande nästan två miljoner fotbollsplaner.

Virkespriser, kr/m³fub



Pris på skogsfastigheter, kr/m³sk



■ Norra Sverige ■ Mellersta Sverige ■ Södra Sverige

Källa: Årsvis sammanvägning av prisstatistik från olika marknadsaktörer och transaktionsdata.

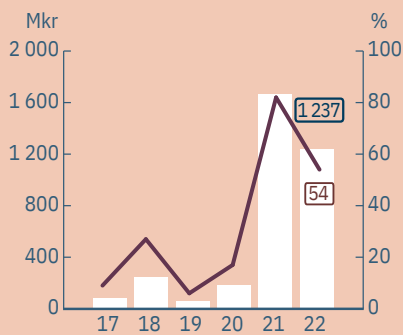


Bussterminalen Vasaplan i Umeå.

Nyckeltal

	2022	2021
Nettoomsättning, Mkr	5 015	4 872
Rörelseresultat, Mkr	1 237	1 668
Investeringar, Mkr	122	242
Sysselsatt kapital, Mkr	2 067	2 278
Medelantal årsanställda	729	783
Leveranser, 1 000 m ³	1 435	1 373

Rörelseresultat och avkastning

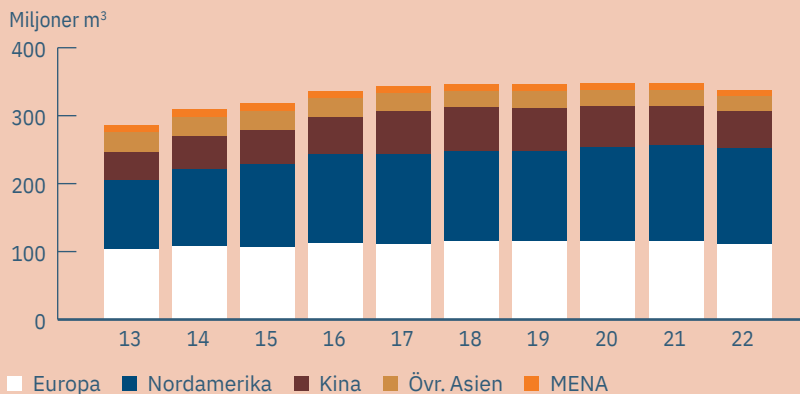


■ Rörelseresultat
■ Avkastning på sysselsatt kapital

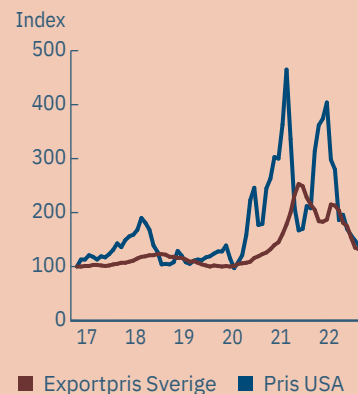
Resultatkommentar

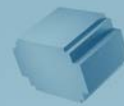
Trävarumarknaden var stark under första halvåret men bromsade därefter in kraftigt till följd av höga lager och osäkerhet för byggkonjunktorens utveckling. Tack vare den starka inledningen på året blev resultatet ändå högt, 1 237 Mkr.

Konsumtion av trävaror



Prisutveckling





TRÄ SOM BYGGER FRAMTIDEN

Holmen erbjuder ett brett sortiment av trävaror och virkesprodukter för konstruktion, snickeri och byggsystem. Råvaran kommer från ansvarsfullt brukade skogar och förädlas till hållbart byggmaterial i våra spårbarhetscertifierade sågverk. Verksamheten utvecklas genom ökad förädling och bättre nyttjande av virkesråvaran i kombination med storskalig produktion.

Trä är ett fantastiskt material. Det är starkt, mångsidigt, lätt och det enda byggmaterial som är förnybart. Holmens sågverk har en nyckelroll i vår cirkulära affär. Det är här virket delas och förädlingen av skogen vi skördat tar sin början. Att utveckla trävaruaffären är en naturlig förlängning av skogsbruket och utgör en viktig dimension av vår strategi att äga och förädla skog.

Våra trävaror blir till hus och byggnader. De används till fasader, takstolar, golv, väggar, dörrar och fönsterkarmar, men också till möbler och altaner. Något så grundläggande som plankor och brädor skapar ett stort värde, inte minst för klimatet.

Hållbart byggande

Med energi från solen och vatten från marken binder träden koldioxid från luften som sedan finns lagrat i de trävaror vi producerar. Att bygga i trä är därför betydligt bättre för klimatet än att bygga i betong och stål, då tillverkning av dessa material kräver mycket energi och ger betydande utsläpp av fossil koldioxid. Dessutom blir hela kedjan från tillverkning till transporter betydligt mer energisnål och kostnadseffektiv då trä väger mindre än betong och stål. På så sätt skapar vi klimatnytta i flera led.

Efterfrågan på förädlade trävaror, inte minst KL-trä och limträbalkar, ökar och med ett stigande intresse för träbyggande ser vi stora möjligheter att utveckla affären vidare. Vi erbjuder idag allt från trä till snickerier och förädlade produkter för bygghandel till avancerade byggkomponenter och limträ. Genom Martinsons kan vi också erbjuda projek-

tering och uppförande av kompletta trästommar till allt ifrån idrottshallar och skolor till kontorslokaler och flerbostadshus.

Ökad förädling i storskalig produktion

Holmens sågverk har en hög teknisk nivå som möjliggör ett brett utbud av dimensioner och kvaliteter. Närheten till råvaran i kombination med effektiva virkesinköp är en viktig nyckel till lönsamhet och konkurrenskraften stärks genom att delar av produktionen är samlokaliserad med koncernens kartong- och pappersbruk.

I sågverken tas hela stocken tillvara på ett optimerat sätt. Med avancerad teknik frigör vi det maximala värdet utifrån varje stocks unika egenskaper. Den höga tekniska nivån, med bland annat ett av världens mest effektiva hyvlerier i Bravikens Sågverk, möjliggör produktutveckling med starkt fokus på optimering av virkesegenskaperna i stocken så att det passar slutkundens produkt. I samarbete med våra kunder utvecklar vi sönderdelning och torkning för att minimera spill och maximera kundnytta.

Investeringar stärker vår position.

Bravikens Sågverk invigdes 2011 och har sedan dess vidareutvecklats i flera steg till att bli ett av Skandinaviens största och modernaste sågverk. Efter utbyggnaden av Braviken och förvärven av klintimmersågen Lingham 2017 och Martinsons två sågverk 2020 är en satsning på Iggesunds Sågverk nästa steg för att stärka vår trävaruaffär. En investering i timmersortering och nytt hyvleri kommer öka sågverkets produktion med 20 procent samtidigt som erbjudandet av snickeriprodukter kompletteras med konstruktionsvirke.

Genom investeringar i Bygdsiljums Sågverk samt ett distributionslager och kaputrustning vid Bravikens sågverk kommer vi också att kunna öka produktionen av limträ och KL-trä samt stärka vår position mot bygghandeln. Vi utreder dessutom möjligheterna bygga ett nytt storskaligt sågverk i Västerbotten.

Energieffektiva produktionsenheter.

Två av koncernens sågverk, Iggesund och Braviken, bildar energieffektiva enheter med intilliggande kartong- respektive pappersbruk. Det betyder att alla delar av virkesråvaran tas tillvara i ett kretslopp där flis från sågverken fungerar som råvara i massaproduktionen och de slutliga restprodukterna används till biobränsle som ger energi och fjärrvärme. Ånga från bruken används dessutom vid torkningsprocesserna på sågverken.

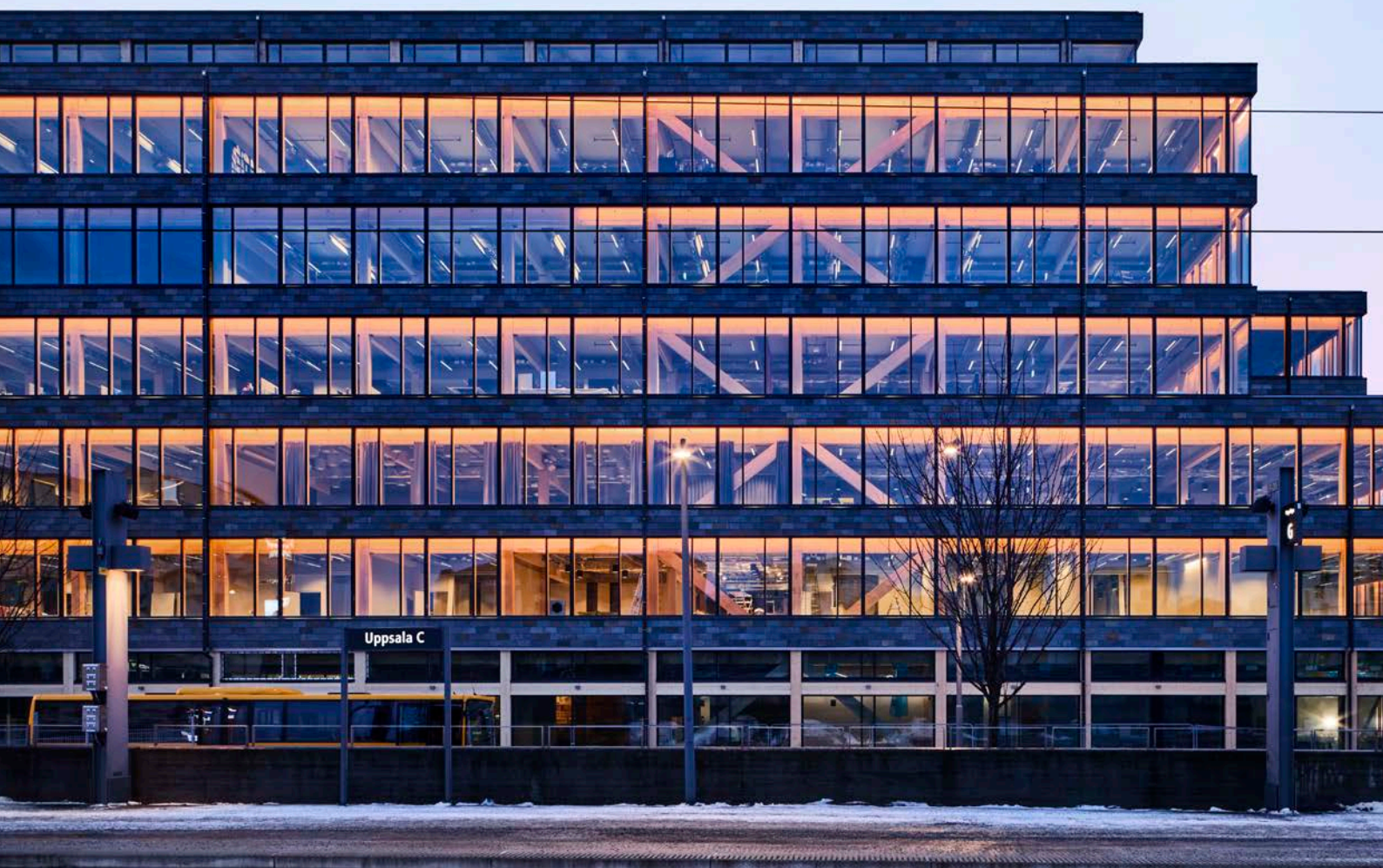
Kontroll över råvaran. Placeringen av Holmens sågverk är logistiskt fördelaktiga nära våra skogsinnehav från norr till söder och med tillgång till ett trafiknät ut i världen via både järnväg, väg och inte minst båttransporter. Holmens sågverk är spårbarhetscertifierade och virkesråvaran anskaffas från såväl det egna skogsinnehavet som från andra skogsägare, vilket säkerställer en effektiv logistikkedja från skog till såg. Med totalt fem sågverk, strategiskt placerade nära våra skogsinnehav i olika delar av landet, har vi god kontroll över råvaran.

Stark underliggande tillväxt på global marknad

Marknaden för sågade trävaror är global och stora godsflöden skeppas mellan kontinenterna. Konsumtionen av trävaror i världen har ökat med nästan 25 procent de senaste tio åren, drivet framför allt av en ökad konsumtion i Kina och på den amerikanska marknaden.

Fastighetssektorn står för en tredjedel av koldioxidutsläppen i Europa och byggindustrin arbetar hårt för att minska sitt klimatavtryck. Trä som byggmaterial gynnas av den pågående omställningen då trähus fortsätter att binda koldioxid i konstruktionerna istället för att generera utsläpp. Utvecklingen väntas stärkas och bidra till ökad efterfrågan på trävaror, i synnerhet om betong och stål får bära sin verkliga klimatkostnad. Ökningspotentialen är stor, inte minst inom flervåningshus, och andelen bostadshus i trä förväntas öka i takt med att kapaciteten för industriellt träbyggande byggs ut.

Magasin X är Sveriges största kontorshus i trä.



MED MARTINSONS BYGGER VI FRAMTIDENS HUS I TRÄ

Med förvärvet av Martinsons hösten 2020 tog Holmen ett rejält kliv och vi flyttade fram vår position inom modern träbyggnation. Tillsammans skapar vi en stark och långsiktig värdekedja, från frö till färdigt trähus.

Martinsons grundades i Bygdsiljum i slutet av 1920-talet och redan på 1960-talet började man intressera sig för det limträ som tillverkades i Tyskland. Företagets ledning såg potentialen i materialet och bestämde sig för att starta en egen tillverkning. 2003 lanserades det första byggsystemet i KL-trä, ett nytt sätt att bygga i trä som ytterligare stärkte Martinsons position i fram-

kanten av utveckling inom träbyggnade. Sedan dess har Martinsons stomsystem i limträ och KL-trä fått en allt viktigare roll för framtidens byggande och virket till stomarna levereras då som nu från Holmens sågverk i Bygdsiljum. Idag omfattar verksamheten såväl utveckling och konstruktion, som försäljning, projektstyrning och montage.

Funktion, hållbarhet och ekonomi

Trä är ett fantastiskt material och genom att ta vara på materialets alla goda egenskaper skapar vi nya möjligheter till att bygga både snabbt och ekonomiskt. Vare sig det gäller hallar, höga flervåningshus eller andra typer av byggnader så är vår ambition att aktivt bidra i byggandet av

ett mer hållbart samhälle.

Genom Martinsons erbjuder vi helt nya möjligheter för träbyggnade. Det gäller både funktion, prestanda och totalekonomi där stomsystem i limträ och KL-trä spelar en viktig roll.

Med inställningen att hela tiden utveckla nya sätt att bygga i trä fortsätter vi att utmana gränserna för vad som är möjligt. Vi utvecklar affärslokaler, idrottshallar, skolor och andra offentliga lokaler baserade på ekonomiskt smarta konstruktionslösningar och bygger flerbostadshus och kontorsbyggnader som ger människor möjlighet att leva och arbeta i behagliga miljöer.



MÅNGA FÖRDELAR MED TRÄHUS

Vi mår bra av att vistas i miljöer med trä. Orsaken till de positiva effekterna tros bland annat vara att materialet är naturligt och att det påverkar inomhusluft, fuktbalans och akustik positivt.



Som byggnadsmaterial upplevs trä som vackert och naturligt. Synliga detaljer i trä bidrar till ljusa och behagliga inomhusmiljöer och tack vare sina fuktbufferande egenskaper skapar trä också ett bra inomhusklimat. Under fuktiga årstider lagrar träet fukten för att sedan återge den under torra årstider, vilket gör att luftfuktigheten i inomhusmiljön jämnas ut. Trä innebär en sund och trivsamt livsmiljö. Det känns helt enkelt naturligt att omge sig med och har också en stark förankring hos dagens medvetna konsumenter. Förnybara byggmaterial är ur miljösynpunkt det enda hållbara alternativet och med större kunskap och intresse blir vi mer och mer angelägna om att göra medvetna val.

Studier visar också att trä påverkar oss människor positivt och att personer som vistas i naturliga miljöer mår bättre. Till exempel tillfrisknar patienter snabbare i miljöer med synligt trä och att det minskar våra stressnivåer. Vi blir helt enkelt friskare, lyckligare och mer produktiva när vi befinner oss i en miljö med koppling till naturen.

Sex skäl att bygga i trä

1. Bra för klimatet

Trävaror framställs av en förnybar råvara i en process med låg klimatpåverkan. Som en naturlig del i kretsloppet binder de koldioxid hela sin livslängd och när ett trähus rivs kan materialet återanvändas, återvinnas eller användas för energiproduktion som ger värme till andra hus.

2. Energisnål materialframställning

Till skillnad mot stål och betong är produktion av trävaror mycket energieffektiv, en viktig aspekt i en värld där det råder brist på energi.

3. Lätt och enkelt att bearbeta

Trä är cirka fem gånger lättare än betong och belastar därför grunden mindre. Den låga vikten gör också montaget enklare med en relativt liten byggkran och leder till betydligt mer energisnåla transporter. Materialet kan dessutom bearbetas med enkla handverktyg.

4. Hög bärighet och stora spännvidder

Limträ och KL-trä är, tack vare sin uppbyggnad, formstabila material som erbjuder hög bärförmåga och möjlighet till stora spännvidder. Det medför flexibla stommar som skapar frihet att utformas för en lång rad olika användningsområden.

5. Kortare byggtid

De flesta byggnader i trä förproduceras i fabrik och monteras sedan på byggplatsen. Stora element och rationella skarvtyper tillåter snabbt montage med kortare byggtider som följd.

6. Mindre buller

Trä bullrar inte när det sätts samman på byggarbetsplatsen. Därför väljer allt fler trä när de ska bygga nytt, temporärt eller fler våningsplan ovanpå befintliga hus. Det ger en bättre arbetsmiljö och kringboende störs inte lika mycket, eller lika länge, som vid byggnationer av stål och betong.



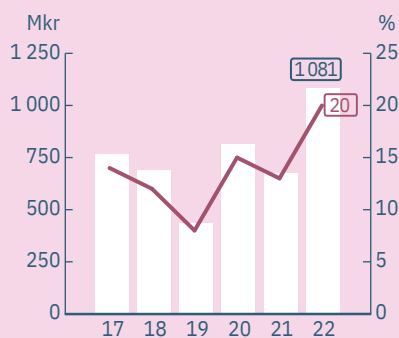
Med sina sju våningar och en totalyta på 16 600 m² är Magasin X Sveriges största kontorshus i trä – mitt i centrala Uppsala. Projektet genomfördes tillsammans med NCC och trästommen har levererats av Martinsons som upphandlades som totalentreprenör med både ansvar för projektering, tillverkning och montage av stommen. Byggnaden stod klar 2022.



Nyckeltal

	2022	2021
Nettoomsättning, Mkr	6 735	6 261
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	1 081	673
Investeringar, Mkr	555	399
Sysselsatt kapital, Mkr	5 632	5 169
Medelantal årsanställda	1 290	1 263
Leveranser, 1 000 ton	503	544

Rörelseresultat och avkastning

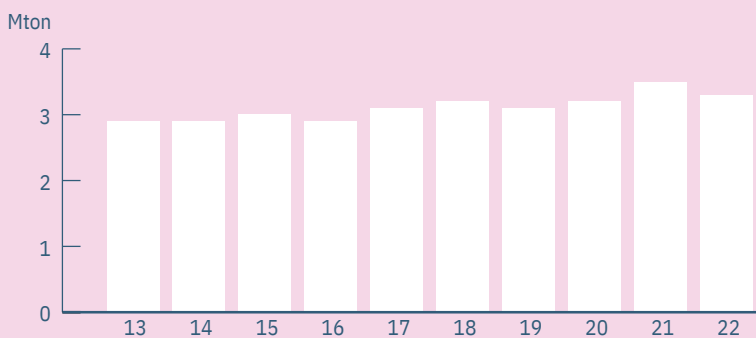


■ Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster
■ Avkastning på sysselsatt kapital exkl. jämförelsestörande poster

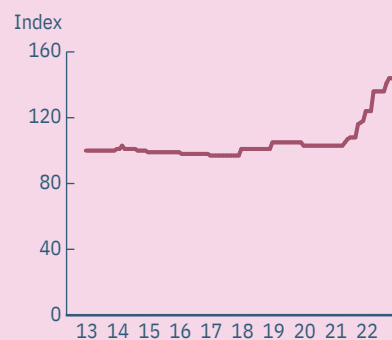
Resultatkommentar

Efterfrågan på kartong för konsumentförpackningar var god och marknadspriserna etablerades under året på en högre nivå. Prisökningar i kombination med en gynnsam energisituation vid kartongbruken i Iggesund och Workington bidrog till att resultatet steg till 1 081 Mkr, trots ökade råvarukostnader.

Europeisk efterfrågan av SBB och FBB



Prisutveckling FBB



PREMIUMKARTONG FÖR MEDVETNA VARUMÄRKEN

Holmen Iggesund är marknadsledande producent av högkvalitativ kartong. Strategin är att växa globalt med våra starka produktvarumärken genom att kombinera hög kvalitet, kundanpassade produkter och förstklassig service.

Holmen utvecklar premiumkartong till förpackningslösningar för kunder inom exempelvis kosmetik, elektronik, läkemedel, livsmedel och tobak. Kartongen marknadsförs under tre varumärken; Invercote, Incada och Inverform.

Kartongens kvalitet, slitstyrka och designegenskaper gör att vi kan skapa världsledande produkter för medvetna varumärkesägare med höga ambitioner.

Färsk fiber ger tydliga produktfördelar

Gemensamt för våra kartongprodukter är att de tillverkas uteslutande av färsk fiber, vilket ger flera produktfördelar. Högre styrka, bättre ljushet och neutral doft- och smakpåverkan i kontakt med livsmedel är exempel på egenskaper som innebär tydliga mervärden i slutprodukten. En förutsättning för att uppnå detta är kombinationen av färsk fiber och en flerskiktad konstruktion där användningen av olika fibertyper i olika lager är grunden för kartongens höga prestanda. Detta gör att vi tillsammans med våra kunder kan ta fram bättre och mer ändamålsenliga förpackningslösningar.

Eftersom kartongen är tillverkad av ett förnybart, återvinningsbart och biologiskt nedbrytbart material kan vi också utveckla produkter som främjar mer cirkulära förpackningssystem. När kartongen återvinns bidrar den också med ett nödvändigt tillskott av färsk fiber till returfiberindustrin.

Cirkulär produktionsprocess

Våra anläggningar för produktion och förädling av kartong ligger i Iggesund och Strömsbruk, Sverige, samt i Worthington, England. Kartongbruken är spårbarhetscertifierade och vedråvaran

kommer uteslutande från hållbart brukade skogar. Anläggningarna är till stor del också självförsörjande på förnybar värme- och elenergi vilket möjliggör produkter med ett lågt koldioxidavtryck.

Iggesunds Bruk är integrerat med Iggesunds Sågverk, vilket innebär att alla delar av trädet tas om hand direkt på plats i en cirkulär produktionsprocess. Flis från sågverket används som råvara i kartongproduktionen medan bark och sågspån blir biobränsle som omvandlas till energi och fjärrvärme. Cirkeln sluts när överskottsvärmen från bruket tas tillvara vid torkningsprocesserna i sågverket.

Både Iggesunds Bruk och Workingtons Bruk har tilldelats EcoVadis Platinum för sitt framgångsrika hållbarhetsarbete. Vid den senaste granskningen utsågs Iggesunds Bruk dessutom till nummer ett i sin klass av det globala granskningsföretaget, ett kvitto på att bruket är världsledande inom hållbarhet.

Investeringar i ökad kapacitet. Med lokal vedråvara från egen skog och en fördelaktig energisituation har Iggesunds Bruk en stark position för vidare utveckling. Genom kommande investeringar är ambitionen att öka kartongproduktionen i Iggesund med 25 procent över tid.

Våra kunders val gör skillnad

Vi vill hjälpa våra kunder att göra fler förnybara val, så att fler kolatomer kan stanna under jord. Nästa generations förpackningslösningar föds i nära samarbete med våra kunder och partners. Genom ett gemensamt lärande identifierar vi nya användningsområden för våra kartongprodukter och tillsammans kan vi använda vår samlade kunskap för att skapa förpackningslösningar som verkligen gör skillnad.

Ett smartare alternativ till plast. En av de största utmaningarna som förpackningsvärlden står inför är övergången från plast till mer hållbara förpackningsmaterial. Problemen med plast är både

den fossila råvaran och de enorma mängderna plast som förorenar våra hav. Genom att byta ut fossila plastmaterial till kartong minskar våra kunder sin klimatpåverkan samtidigt som mängden plast som kan hamna i naturen blir mindre.

Kundnära samarbete. Med en hög och jämn kvalitet säkerställer vår kartong stabila resultat i kundens produktionsprocess och produkterna utvecklas kontinuerligt för att möta den växande efterfrågan av hållbara förpackningslösningar. Kundens behov av support och snabba leveranser är prioriterade områden som innefattar allt från rådgivning och produktprover till servicecenter med lokala arkningsanläggningar och lager. Med supportteam som arbetar nära marknaden och har djup kunskap om kundernas behov och önskemål erbjuder vi kvalificerad rådgivning före, under och efter kundens produktionsprocess.

Som en del i serviceerbjudandet erbjuds miljödokumentation samt tillgång till analysmöjligheter vid det egna ackrediterade laboratoriet för sensorisk och kemisk analys, det så kallade lukt- och smaklaboriet vid Iggesunds Bruk. Tillsammans med möjligheterna till vidareförädling vid lamineringsanläggningen i Strömsbruk gör det att vi kan erbjuda kundanpassade produkter som uppfyller de allra högsta kraven.

Växande förpackningsmarknad

Efterfrågan på förpackningar ökar i takt med en växande befolkning, urbanisering samt en allt större medelklass och fler singelhushåll. Efterfrågan inom olika produktsegment varierar mellan olika marknader men överlag ökar efterfrågan på förnybara förpackningsmaterial.

Att kunna erbjuda kartongprodukter av högsta kvalitet med ett lågt klimatavtryck som dessutom är gjorda på en råvara som är spårbar till hållbart brukade skogar ger oss en stark position inom premiumsegmentet.



MÅNGSIDIGA FÖRPACKNINGAR SOM GÖR SKILLNAD

Valet av förpackningsmaterial kan göra stor skillnad i omställningen från fossilt till förnybart. Företag och varumärken i alla industrier har satt ambitiösa mål för att stötta utvecklingen mot mer hållbara alternativ och Holmen utforskar ständigt nya förpackningslösningar och tillämpningsområden för vår kartong.

Ur vårt perspektiv ska förpackningar skydda både produkter, människor och vår planet. Genom att gå över till förnybara och återvinningsbara förpackningsmaterial kan vi alla bidra och göra skillnad. Både idag och för kommande generationer.

Ett smartare alternativ

Inverform är en formbar kartongprodukt speciellt framtagen för att ersätta livs-

medelsförpackningar i plast och aluminium. Jämfört med en förpackning helt i plast kan Inverform minska koldioxidavtrycket med 60 till 80 procent. Kartongen levereras normalt med en funktionell barriär för att hålla livsmedel färska och för att de inte ska påverkas av yttre miljöer, det innebär längre hållbarhet och mindre matsvinn. Liksom våra andra kartongprodukter har Inverform optimal vithet och en jämn yta som ger en utmärkt tryckbarhet. Tillverkad av rena träfibrer skapar den en naturlig känsla som uppskattas av både varumärkesägare och slutkunder.

Ett medvetet val

Plast kan vara ett väldigt bra material, när det används på rätt sätt. Men den stora plastanvändningen har också många nackdelar, inte minst en stor klimatpåverkan på grund av de fossila

råvaror som används vid framställning samt risken att plastartiklar hamnar i hav och natur där de inte kan brytas ned.

När vi utvecklade Inverform ville vi skapa en förnybar och återvinningsbar förpackningslösning som skulle vara mer miljövänlig än plast men samtidigt ha lika goda förpackningsfunktioner genom hela värdekedjan – från fabrik och lager, via restaurang eller butik tills att den når konsumenten.

Störst nytta gör vi tillsammans


Våra kunders val gör skillnad. Och det bästa vi kan göra för klimatet är att hjälpa fler kunder att ersätta fossilt med förnybart. Ett medvetet val av material för förpackningar kan avsevärt minska våra kunders klimatpåverkan och bidra till att mindre plast hamnar i vår natur.

Kundnära produktutveckling skapar framtidens förpackningar

Att samarbeta och utvecklas tillsammans med våra kunder, leverantörer och partners är grunden för vårt gemensamma lärande. Det befäster och utvecklar vår position på kartongmarknaden och får oss att nå längre än vad vi skulle gjort på egen hand.

Världen befinner sig i konstant förändring. Och det går allt snabbare. Vi vet att det enda sättet att vara steget före är att vi är snabba på att anpassa oss till de förändringar som sker. Vi måste hela tiden lära oss mer om våra kunders behov, om ny teknik och nya metoder. Allt för att hålla oss relevanta och befästa vår position som den ledande producenten av premiumkartong och leverera det våra kunder kräver – hållbara förpackningslösningar.

Vi behöver alla vara en del av lösningen i den nödvändiga och stora omställningen från fossilt till förnybart. Det innebär att vi behöver vara lyhörda och samtidigt ta varje tillfälle som ges att dela kunskap och samarbeta. Nästa generations förpackningslösningar föds i nära samarbete med kunder och partners. Genom ett gemensamt lärande tar vi oss an framtidens utmaningar och möjligheter. Det kan handla om att ersätta traditionella betalkort i plast med kartong till att skapa kreativa förpackningar som hjälper våra kunder stärka sitt varumärke. Fokus för våra samarbeten är att dela vår kunskap och erfarenhet för att utveckla en långsiktig relation. I utbyte får vi insikter om kunden och segmentet, samt utvecklar vår egen kompetens och får värdefull input på våra produkter och lösningar.



Våra kunder, samarbetspartners, medarbetare, och inte minst användarna av våra produkter, är alla en del av Holmens cirkulära affär. Och varje ny relation är en möjlighet att skapa fler ringar på vattnet.



INNOVATIVA PAPPERSPRODUKTER AV FÄRSK FIBER

Holmen utvecklar papper av färsk fiber för böcker, förpackningar och grafiska publikationer. Våra papper är lättare än traditionella alternativ vilket gör dem resurseffektiva utan att kompromissa med kvalitet eller helhetskänsla. Vår strategi är att säkerställa och kontinuerligt utveckla produkter som är konkurrenskraftiga över tid.

Holmen är ledande i utvecklingen av nya pappersprodukter helt baserade på färsk fiber. Till skillnad mot returfiberbaserade produkter möjliggör den färsk fibern en naturligt hög ljushet som förhöjer upplevelsen av text och bild. Våra pappersprodukter har en hög bulk, de är tjocka men samtidigt lätta, vilket innebär att kunden får mer papper med samma känsla utan ökade kostnader. Ett lättare papper möjliggör också lägre kostnader för distribution.

Holmen har jobbat med pappersproduktion i över 100 år och har expertis som få andra. Vi är övertygade om att papper som material spelar en viktig roll i samhället, såväl idag som imorgon. Med den färsk fibern som bas fortsätter vi att utveckla vår position på en marknad i förändring, både inom befintliga och nya segment.

Papper med kraft att kommunicera

Våra kunder finns i första hand bland förlag, tryckerier och detaljister som söker resurs- och kostnadseffektiva papper med fokus på bulk, ljushet och helhetskänsla. Vi arbetar långsiktigt för att möta våra kunders efterfrågan och skapa lönsamma produktlösningar för böcker, magasin och reklam.

Bokpapper. Holmens bokpapper är den ledande produkten för pocketböcker i Europa. Med hög bulk hjälper det kunderna att effektivisera såväl produktion som transport samtidigt som det har ett lågt koldioxidavtryck. Förlagen uppskattar också Holmens bokpapper då det erbjuder produkttegenskaper som förhöjer läsoplevelsen i form av en ljus och jämn yta.

Grafiskt papper. Vi har ett brett sortiment av papper för magasin och reklam. Kombinationen av hög bulk, vithet och ljushet gör våra magasinpapper till konkurrenskraftiga alternativ.

Direktreklam betraktas fortfarande som en viktig kommunikationskanal för att generera kunder till både fysiska butiker och digital handel. Holmens lätta papper ger kunderna möjligheter att gå upp i format, omfång eller upplaga utan att addera kostnader eller till rena besparingar i både papper och distribution.

Framgångsrik lansering av förpackningspapper

I en värld där alltmer varor och produkter distribueras globalt och ofta direkt till hushållen blir det ännu viktigare att förpackningsmaterialen är hållbart producerade och baserade på förnybara material. Vårt lätta men starka och stabila förpackningspapper av färsk fiber minskar utsläppen från transporter och ger kunderna möjlighet att ersätta fossilbaserade förpackningar. Med lanseringen av papper för wellpappkartonger tar vi nästa steg i vår utveckling av framtidens pappersprodukter.

Produktion med lågt klimatavtryck

Med en förnybar råvara, fossilfri el och resurseffektiv produktion kan vi erbjuda produkter med ett lågt klimatavtryck. Kundernas intresse för våra klimatsmartare produkter fortsätter att öka och trenden går i linje med vår strategi att hjälpa våra kunder till en mer hållbar affär. Investeringar har möjliggjort högre kapacitet inom utvalda produktområden och vår utveckling av nya pappersprodukter sker i nära samarbete med kunder och partners.

Cirkulära kretslopp. Holmens papper produceras vid två svenska bruk, Braviken och Hallsta. Gynnsamma logistiska lägen innebär korta virkestransporter och närhet till hamnar med god kapacitet. Råvaran till våra papper utgörs av restprodukter från närliggande skogar och sågverk som tas omhand i ett cirkulärt kretslopp där inget går till spillo. Med certifieringar för miljö och spårbarhet kan vi säkerställa att råvaran till våra

produkter alltid kommer från hållbart brukade skogar. Båda bruken tilldelades vid den senaste granskningen 2021 EcoVadis Platinum. Det betyder att de tillhör den bästa procenten av de företag som världen över bedömts vad gäller miljö, etik och socialt ansvar.

Produktionen vid Hallsta Pappersbruk är helt fossilfri, vilket är unikt. I brukets energilösningar återvinns värme från avloppsvattnet och pappersmaskinerna, barken säljs till värmeverk och restprodukter komposteras till anläggningsjord.

Bravikens Pappersbruk bildar tillsammans med Bravikens Sågverk en energieffektiv enhet. Pappersbruket får råvara i form av flis från sågverket, som i sin tur förses med energi och värme från bruket. Överskott av bark och sågspån säljs för produktion av förnybar energi.

Utan färsk fiber, ingen returfiber.

Tillgången på färsk fiber är begränsad och i kontinentala Europa är pappers-tillverkningen i hög grad baserad på returfiber. Men papper kan inte återvinnas hur många gånger som helst. Efter ett antal gånger är träfibern utsliten och kretsloppet måste därför kontinuerligt tillföras färsk fiber för att fungera och hålla tillräckligt hög kvalitet. Vårt papper av färsk fiber är därför en förutsättning för det europeiska returfibersystemet.

Möjligheter på en utmanande marknad

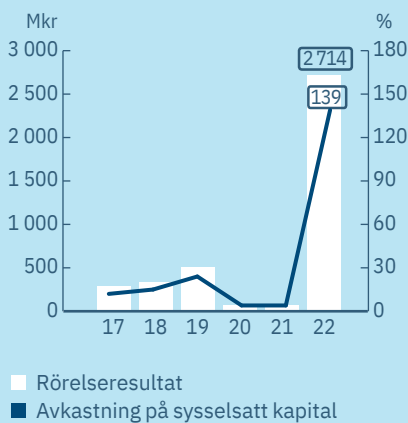
Marknaden för grafiskt papper har präglats av en underliggande strukturell nedgång under flera år. Efterfrågan varierar mellan olika segment där bokmarknaden varit stabil medan andra grafiska segment som magasinpapper har utvecklats svagare. Förpackningsmarknaden växer kraftigt men med stor konkurrens då flera producenter ställt om produktionen från tryckpapper till förpackningsmaterial. Våra pappersprodukter har god konkurrenskraft, inte minst till följd av en resurseffektiv produktion med lokal vedråvara och fossilfri el som ger dem ett lågt klimatavtryck.



Nyckeltal

	2022	2021
Nettoomsättning, Mkr	8 370	5 441
Rörelseresultat, Mkr	2 714	70
Investeringar, Mkr	186	129
Sysselsatt kapital, Mkr	1 939	1 637
Medelantal årsanställda	842	854
Leveranser, 1 000 ton	995	1 029

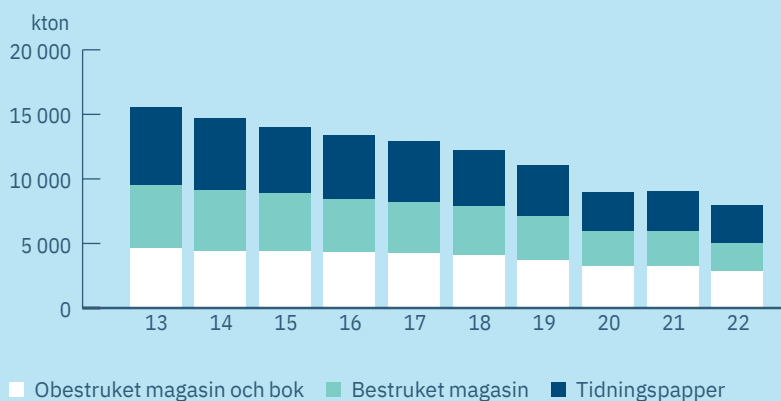
Rörelseresultat och avkastning



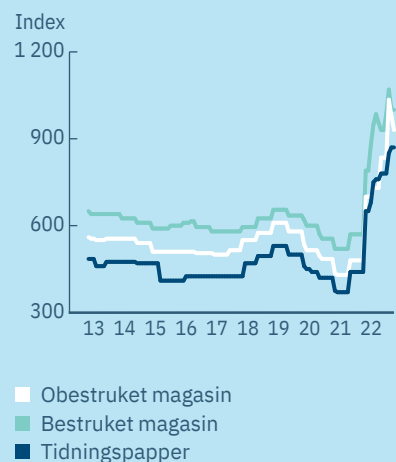
Resultatkommentar

Trots vikande efterfrågan inom flera segment steg papperspriserna till historiska rekordnivåer under året drivet av brist på energi och fiber. Tack vare högre försäljningspriser och att produktionen framgångsrikt anpassats till en miljö med volatila elpriser kombinerat med elprissäkringar kunde resultatet ökas till 2 714 Mkr.

Europeisk efterfrågan av papper



Prisutveckling



INNOVATIVT PAPPER GER LÄTTA OCH STARKA FÖRPACKNINGAR

Med Holmen INNR har vi etablerat en ny pappersprodukt av färsk fiber som breddar vårt produktutbud och bidrar till mer klimatsmarta förpackningar.

2021 lanserades Holmen INNR som en interliner, det innersta lagret i en flerskikts wellpapp. Responsen från marknaden var positiv och produkten vidareutvecklades tillsammans med våra kunder som bidrog med värdefull feedback om deras behov och krav på framtidens förpackningspapper. Samtidigt fortsatte utvecklingen med målet att komma upp i tillräcklig styrka för att också kunna tillverka fluting, det vågformade skiktet i wellpapp. Efter ett års vidareutveckling och omfattande tester kunde vi under 2022 börja leverera Holmen INNR även som fluting till marknaden. Produkten landade helt rätt i tiden då bristen på re-

turpapper som uppstod under pandemin gjorde att europeiska kartongtillverkare började se sig om efter nya leverantörer. Med en produkt som varken är traditionell kraftliner eller baserad på returfiber har Holmen skapat ett helt nytt segment på marknaden som den enda europeiska leverantören av interliner och fluting gjord av termomekanisk massa (TMP).

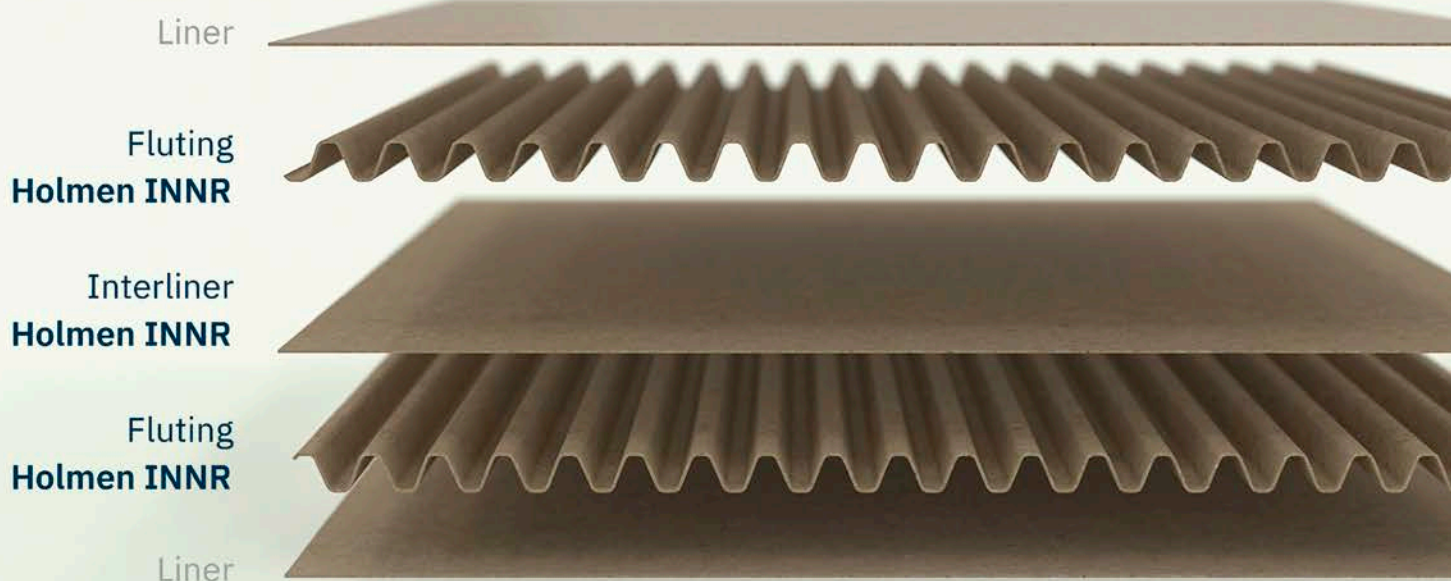
Ett lättare papper är ett smartare papper

Holmen INNR i ytvikt 73 gram är lika starkt som returpappersbaserad fluting i 80–85 gram, men det väger alltså mindre per kvadratmeter. Då papper handlas i volymer av vikt gör det att kunden kan köpa mindre papper, eller få fler kvadratmeter per ton.

Holmen INNR ger också en betydande skillnad i klimatpåverkan. Beräknat enligt branschorganisationen CEPI:s rikt-

linjer är koldioxidavtrycket för Holmen INNR bara är 87 kg CO₂ per ton papper, medan den genomsnittliga siffran för returpappersbaserad liner och fluting i Europa är hela 838 kg CO₂ enligt data från FisherSolve.

Liksom alla våra papper tillverkas Holmen INNR av färsk träfiber, och det är också en av anledningarna till att det är så pass lätt. Den stora innovationen ligger inte i pappret i sig, utan i själva idén; att skapa wellpapp som är lättare än något annat förpackningsmaterial, men som ändå är starkt nog att klara långdistansfrakter. Lägre vikt betyder också att det går åt mindre energi för transporter vilket minskar både det totala koldioxidavtrycket och kostnader för frakt. Vi vet att våra kunders val gör positiv skillnad. Och att det bästa vi kan göra för klimatet är att hjälpa fler kunder göra smartare val.



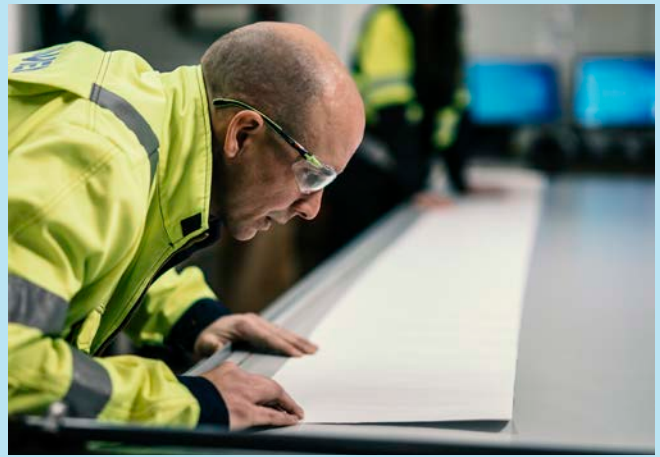


838



87

Koldioxidavtrycket för Holmen INNR är 87 kg CO₂ per ton papper, vilket kan jämföras med det genomsnittliga avtrycket för returpappersbaserad liner och fluting i Europa som uppgår till 838 kg CO₂.



EN ORGANISATION SOM TÄNKER NYTT

Inom Holmen vill vi skapa en lärande organisation som ser möjligheter där andra ser utmaningar. Oavsett om det handlar om utveckling av morgondagens produkter eller anpassning till en omvärld i förändring.

Utvecklingen av INNR är ett bra exempel på en lärande organisation och ett lyckat samarbete inom företaget. De senaste åren har efterfrågan på grafiskt papper sjunkit samtidigt som efterfrågan på förpackningspapper har skjutit i höjden, bland annat drivet av den ökande e-handeln. Som ett led i vårt arbete för att fortsätta växa inom nya segment inleddes därför under hösten 2020 försök med att ta fram ett starkare papper till förpackningsindustrin.

Steget in på förpackningsmarknaden ställde oss inför helt nya utmaningar. Jämfört med grafiskt papper måste förpackningspapper ha högre styrka för att klara större påfrestningar. Förpackningspapper behöver till skillnad mot grafiskt papper även ha hög kompressionsstyrka, det vill säga klara ett högre tryck mot själva pappersytan utan att pappret brister.

Utvecklingen av den nya produkten var ett lagarbete som involverade stora delar av affärsområdets organisationen, allt ifrån affärsutveckling, marknad och sälj till pappersbrukens utvecklingsavdelningar och laboratorium. Och det var en snabb process. Från det att de första förfrågningarna kom in tills att den första beställningen levererades tog det bara några månader.

Hantering av energikrisen

En annan utmaning för organisationen har varit det senaste årets skenande elpriser. Holmens två pappersbruk står för mer än 90 procent av koncerns elkonsumention vilket gör att de får bära den största delen av de höga och snabbt skiftande elpriserna. Industrin är i grunden uppbyggd för att gå på maxkapacitet 24 timmar om dygnet, vilket är mest resurseffektivt. Men det finns en brytgräns för när det är värt att producera papper då ett högt elpris inte automatiskt går att överföra som prishöjningar för kunderna.

För att hantera de höga elpriserna har vi därför varit tvungna att tänka nytt och i den mån det går anpassa produktionen efter elpriserna. Till exempel genom att öka den energikrävande produktionen av pappersmassa under nätterna när priset på el är lägre för att skapa en buffert som gör att vi kan producera mindre när priserna är högre.

Engagemanget i organisationen är stort och arbetet med att utveckla både oss själva, våra produkter och vår produktion är inte på något sätt avslutat. Tvärtom. För vi vet att det är genom att utmana oss själva och sätta våra kunskaper och erfarenheter på prov som vi bäst bidrar till vår fortsatta framgång.

GRÖN ENERGI FRÅN VÅRA MARKER

Holmens produktion av förnybar vatten- och vindkraft bidrar till en hållbar energiförsörjning i Sverige och till den europeiska omställningen mot fossilfria energikällor. 2022 tog vi nästa steg i utvecklingen av energiaffären med uppförandet av vindkraftparken i Blåbergsliden och förvärvet av Varsvik.

Holmen producerar förnybar energi från vatten och vind. Vattenkraft är en viktig energikälla för samhället eftersom den kan regleras, har en nästintill evig livslängd och en minimal klimatpåverkan. Vår strategi är att öka produktionen av förnybar energi genom att uppföra vindkraft på egen mark som komplement till befintlig reglerbar vattenkraft. Det kommer att bidra till ett ökat utbud av förnybar el på marknaden, vilket är en central del i omställningen till ett hållbart samhälle.

Europa ställer om till förnybart

Energimarknaden i Europa är under stor omställning drivet av klimatfrågan. I Europa är ungefär hälften av elproduktionen fossilfri. El utgör dock bara en fjärdedel av den totala energikonsumtionen och i stort sett all övrig energikonsumtion är fossilbaserad. För att klara klimatmålen måste stora delar av den fossilbaserade energiproduktionen ställas om. Tillsammans med en ökad elektrifiering av både transporter och industri står det klart att elkonsumention kommer att öka, vilket skapar ytterligare efterfrågan på mer förnybar energi.

Omställningen av energisystemet till mer väderberoende energikällor som sol- och vindkraft medför också utmaningar då tillgången till effekt måste säkerställas årets alla timmar. En utbyggd överföringskapacitet inom Sverige är därför nödvändig.

Styrka i egna energitillgångar

Holmen levererade 1,6 TWh förnybar vatten- och vindkraftsel under 2022. Tillsammans med den förnybara elenergin som produceras vid koncernens bruk

motsvarar vår produktion av vatten- och vindkraft idag cirka 55 procent av Holmens samlade elanvändning.

Vattenkraft stabiliserar elmarknaden.

Holmens energiproduktion domineras av vattenkraft från våra 21 helt eller delvis ägda kraftverk belägna i Umeälven, Faxälven, Gideälven, Iggesundsån, Ljusnan och Motala Ström. Till skillnad från andra förnybara energislag är vattenkraften unik då den är reglerbar. Energi är svår att lagra i större skala, däremot kan vatten som ska användas för elproduktion lagras i magasin, sjöar och vattendrag. Vattenkraftverk kan därför generera både baskraft och reglerkraft, det vill säga den kraft som behövs för att möta variationer i efterfrågan. Genom att minska eller öka vattenflödet genom turbinerna anpassas produktionen till efterfrågan eller förändringar i annan elproduktion. Värdet av denna stabiliserande förmåga har ökat under senare år och med det marknaden för olika former av så kallade stödtjänster som bidrar till ett stabilt elsystem.

En annan fördel med vattenkraft är livslängden. Ett vattenkraftverk kan leverera energi under mycket lång tid. Investeringsbehovet är förhållandevis litet och drift- och underhållskostnaderna är låga då anläggningarna är nästan helt automatiserade. Klimatpåverkan från driften är dessutom marginell med minimala utsläpp. Sammantaget tillför vattenkraften stor samhällsnytta i utvecklingen mot ett fossilfritt elsystem.

Vindkraft skapar möjligheter

Energisystemet håller på att förändras i grunden när fossila energikällor ska fasas ut. I dag är landbaserad vindkraft det snabbast växande energislaget inom EU och Sveriges tredje största produktionsmetod för el. Den tekniska utvecklingen inom vindkraft har varit stor under de senaste åren. Längre rotorblad, större generatorer och högre torn har resulterat i en kraftig minskning av vindkraftens kostnader per producerad kilowattimme.

Till följd av detta är vindkraft idag det billigaste sättet att producera ny förnybar el i Sverige. Som betydande markägare har Holmen stora möjligheter att uppföra vindkraft till konkurrenskraftiga kostnader och vi har flera utvecklingsprojekt i olika faser.

Ökad produktion på egen mark. Under året invigdes Blåbergslidens Vindkraftpark utanför Skellefteå. De 26 vindkraftverken med en total årsproduktion om 0,4 TWh kan förse cirka 100 000 hushåll med förnybar el. Vi har under året också förvärvat återstående aktier i Varsviks Vindkraftpark som tidigare delägdes med en investeringsfond för förnybar energi. Vindkraftparken i Varsvik som togs i drift 2014 är en attraktiv tillgång på flera vis, särskilt som den är lokaliserad i anslutning till Hallsta Pappersbruk i elområdet SE3. Investeringarna ökar vår förnybara energiproduktion med 40 procent och är ett betydande steg i utvecklingen av Holmens energiaffär.

Energikris i Europa

Marknaden för el i Norden har historiskt fungerat väl med en harmoniserad prisättning som normalt följer marginalkostnaden för fossil kraft då elmarknaden är sammanlänkad med övriga Europa och priset sätts efter det dyraste produktionslaget. Den snabba utfasningen av fossil energiproduktion på kontinenten blev dock kännbar när världen startade upp efter pandemin och fossilfria alternativ inte byggts ut i tillräcklig omfattning. Med Rysslands invasion av Ukraina och strypta leveranser av gas till Europa var energikrisen ett faktum. Situationen har lett till betydande svårigheter att få fram tillräckligt med energi till hushåll, transporter och industri med historiska prisökningar som följd.

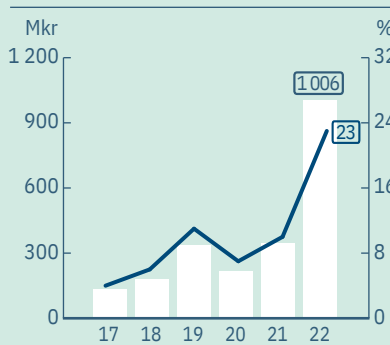
Energibristen i Europa har också drivit upp de svenska elpriserna samtidigt som prisskillnaderna inom Sverige är ovanligt stora till följd av nedlagd kärnkraft och begränsningar i överföringskapacitet mellan norra och södra delen av landet.



Nyckeltal

	2022	2021
Nettoomsättning, Mkr	1 226	488
Rörelseresultat, Mkr	1 006	347
Investeringar, Mkr	237	712
Sysselsatt kapital, Mkr	4 618	4 069
Medelantal årsanställda	25	19
Leveranser vatten- och vindkraft, GWh	1 639	1 230

Rörelseresultat och avkastning

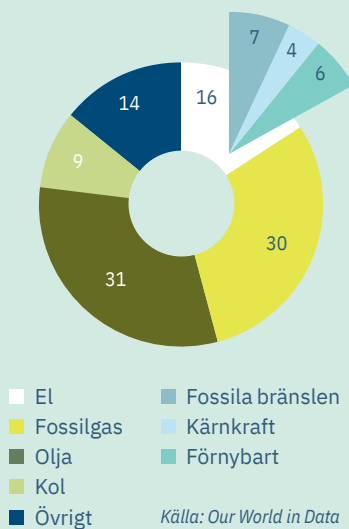


■ Rörelseresultat
 exkl. jämförelsestörande poster
■ Avkastning på sysselsatt kapital
 exkl. jämförelsestörande poster

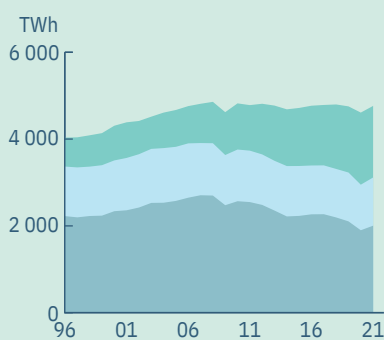
Resultatkommentar

Energikrisen i Europa gjorde att elpriserna i Sverige steg till nya rekordnivåer under året, även om elpriset till följd av nätbegräsningar var lägre i norra Sverige där Holmen har merparten av sin produktion. Högre elpriser, expansion av vindkraft och högre ersättning för vattenkraftens bidrag till att stabilisera elsystemet genom stödtjänster bidrog till att resultatet ökade till 1 006 Mkr.

Europeisk energikonsumtion, %

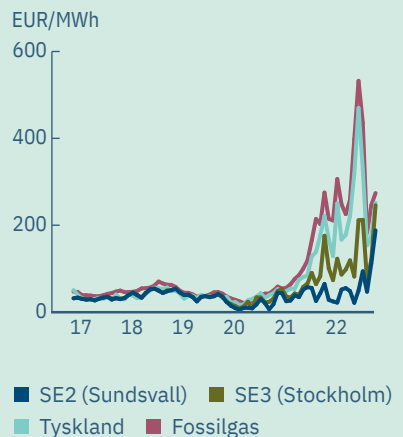


Europeisk elkonsumtion



■ Fossila bränslen ■ Kärnkraft
■ Förnybart

Prisutveckling



■ SE2 (Sundsvall) ■ SE3 (Stockholm)
■ Tyskland ■ Fossilgas

VATTENKRAFT BIDRAR TILL ETT STABILT ENERGISYSTEM

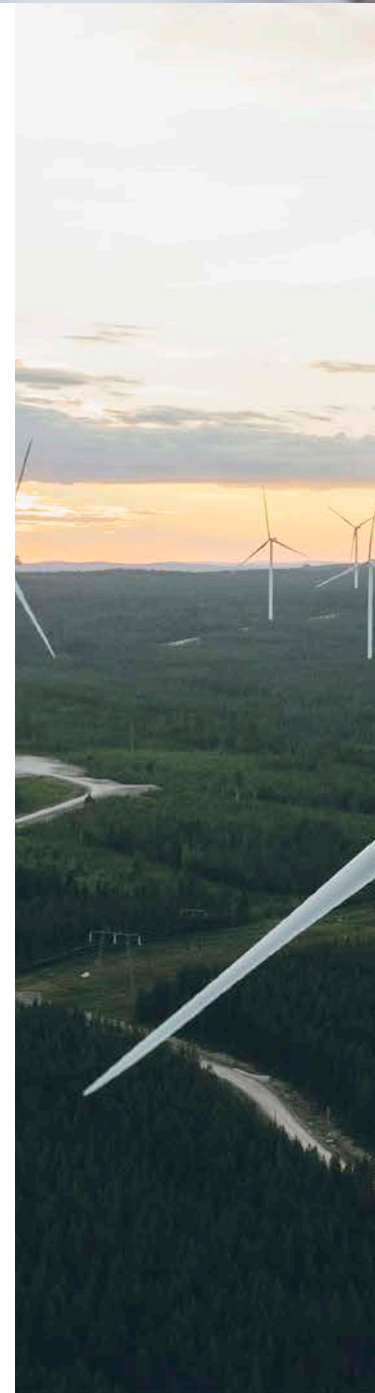
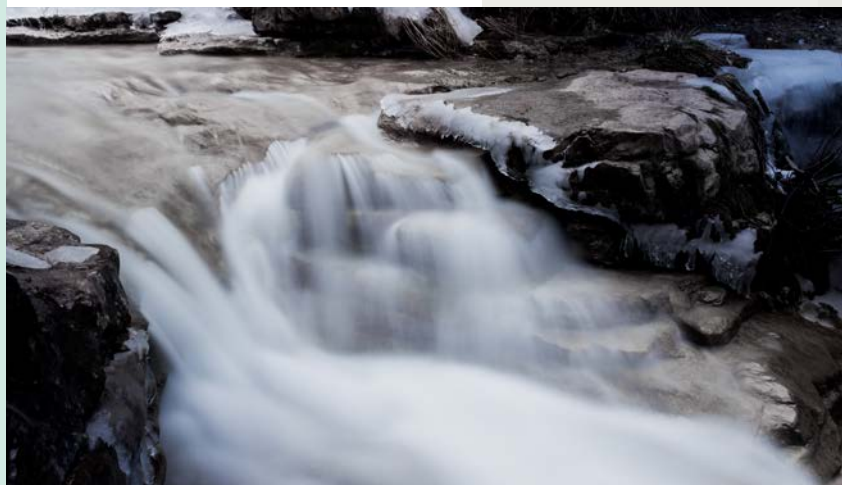
Holmens vattenkraft är en värdefull tillgång som genererar förnybar el till låg kostnad och har en livslängd som gränsar till evig. Eftersom produktionen kan styras till tider då elen behövs som mest är vattenkraft också en förutsättning för omställningen till ett fossilfritt energisystem med större inslag av väderberoende energislag.

För att vårt elsystem ska fungera och vara stabilt måste det i varje ögonblick vara balans mellan den el som produceras och den el som förbrukas. I takt med utbyggnaden av väderberoende energikällor som sol- och vindkraft och en utfasning av fossilbaserad produktion ökar behovet av planerbar energiproduktion, så kallad "reglerkraft". Vattenkraften bidrar med reglerkraft på två sätt. Dels kan vatten sparas i magasin och sjöar till tider när elbehovet generellt ökar, som under vintern, dels kan vattenkraften snabbt anpassa produktionen för att säkerställa ett stabilt och driftsäkert elnät.

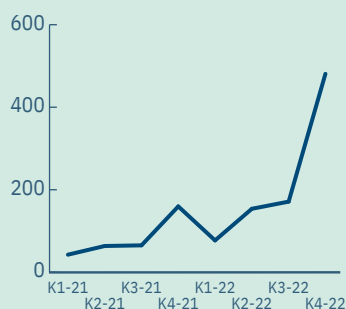
Stödtjänster är ett samlingsnamn för olika typer av tekniker som används för att stabilisera elsystemet och se till att det fungerar som det ska. Behovet av

dessa stabiliserande stödtjänster har alltid funnits men i takt med den nödvändiga utbyggnaden av mer förnybara energikällor har de blivit mer kritiska. Marknaden för stödtjänster har också utvecklats i takt med att behovet blivit mer påtagligt.

I Svenska kraftnäts uppdrag ingår att säkerställa ett stabilt elnät i Sverige. Det görs bland annat genom att vattenkraftproduktion upphandlas och reserveras för att kunna stabilisera en nätfrekvens på 50 Hertz. Ett flertal av Holmens vattenkraftverk levererar denna typ av tjänster. Tack vare vattenkraft har vi alltså både el när vi behöver den samtidigt som det säkerställer en stabil och trygg utbyggnad av andra förnybara energikällor.



Intäkter vattenkraft*, kr/MWh



*Stödtjänster, timing och ursprungsgarantier.



Vattenkraft är Sveriges största källa till förnybar el och står idag för cirka 40 procent av den totala elproduktionen.

VI BYGGER VINDKRAFT PÅ EGEN MARK

Holmen äger 1,3 miljoner hektar skog och mark i Sverige. En yta motsvarande knappt två miljoner fotbollsplaner. Som stor markägare har vi unika möjligheter att hitta gynnsamma platser för vindkraft och bidra till den gröna omställningen.

Inom Holmen har en stor del av energiomställningen redan skett. Det har drastiskt minskat våra fossila utsläpp men vi har samtidigt en elintensiv industri. Genom att kombinera skogsbruk och energiproduktion i våra skogar tar vi ansvar för vår egen elkonsumention samtidigt som vi bidrar till den nödvändiga energiomställningen i samhället. Vindkraft samverkar också med skogsbruk på ett bra sätt då den tar förhållandevis liten yta i anspråk samtidigt som de vägar som anläggs för vindkraften kan användas för att öka tillgängligheten för allmänheten, skogsbruk och transporter i närområdet.

Holmens strategi för vindkraft är att projektera, bygga, äga och förvalta vindkraftparker på vår egen mark. Att vi gör detta på vårt befintliga markinnehav har flera fördelar:

Stor markägare

Genom att kartlägga och analysera våra stora markarealer kan vi identifiera områden med gynnsamma vindhållanden och ta hänsyn till respektive områdes unika förutsättningar. Det handlar om allt ifrån hänsyn till närboende och miljö till möjlighet att ansluta till det befintliga elnätet.

Hänsyn till naturen

Holmens skogsbruk är certifierat enligt FSC® vilket innebär att vi tar extra hänsyn till vår påverkan på miljön i de områden där vi etablerar och vi uppför aldrig vindkraft i områden med höga naturvärden eller nyckelbiotoper.

God lokalkännedom

Som markägare har vi också god kännedom om de områden vi utreder. Det är viktigt för oss att ha en god relation med närboende, närliggande fastighetsägare och verksamheter som kan komma att påverkas av vår verksamhet. De är ju våra grannar.

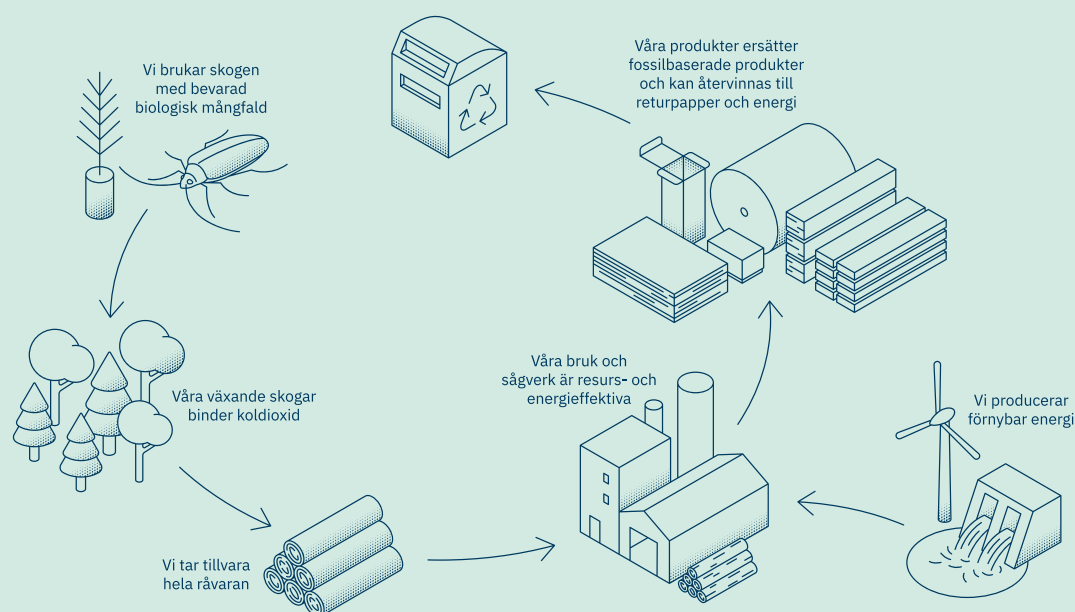
Långsiktigt ansvar

Vi är långsiktiga, både som markägare och som energiproducent. Som skogsägare har vi ett långsiktigt perspektiv i allt vi gör och det gäller även våra vindkraftsprojekt. Från projektering till den framtida driften av våra vindkraftsparker tar vi ansvar hela vägen.

Vindanalys av Holmens markinnehav

	Antal områden	Total areal, hektar
Analyserade områden med potential för vindkraft	261	377 000
Varav områden som bedöms som lämpliga för vindkraft	136	224 000
Prioriterade områden där vi genomför fördjupade analyser	24	64 000

Hela Holmens markinnehav om totalt 1,3 miljoner hektar har analyserats och vid en första screening anses 261 områden ha potential för vindkraft. Av dessa bedöms i sin tur 136 områden som lämpliga för etablering av vindkraft varav 24 är aktuella för fördjupade analyser. Utöver dessa 24 har vi ett totalt områden i olika faser från fördjupad analys till hantering av tillståndsansökan.



TILLSAMMANS ÄR VI CIRKULÄRA

Omställningen till ett fossilfritt samhälle kräver mer förnybara material, vilket betyder att jordens yta behöver brukas effektivare och i större omfattning. Men det kräver också att vi blir bättre på att använda dem på ett smartare sätt.

Skogen har förmågan att bidra med många nyttor på en och samma gång och är en värdefull resurs för såväl Holmen som för samhället i stort. Ett träd binder koldioxid medan det växer. När det skördas och blir plankor och brädor stannar kolet kvar i träet. Ända tills någon river huset, byter fönstren eller bygger ny altan. Det fina är att träet då kan återbrukas eller användas till fossilfri bioenergi, och skapa värde på nytt.

Vår affärsmodell är cirkulär. Skogens kretslopp ger oss virke. Virket förädlas och blir till produkter som våra kunder i sin tur kan vidareförädla. När livscykeln närmar sig slutet kan produkterna återvinnas och återuppstå i ny form, eller göra nytta som bioenergi. Som enda skogsbolag i Norden nyttjar vi dessutom

vår mark till att producera förnybar energi från både vind och vatten. Genom åren har vi utvecklat vår förmåga att skapa värde i varje del av vår verksamhet. Idag är växande välmående skogar, effektiv råvaruhantering och cirkulära kretslopp inte bara förutsättningar för vår lönsamhet, det är också grunden till en genuint hållbar affär. Vi har expertisen som får skogen att växa och ge, om och om igen.

En cirkulär affär som är större än Holmen

Störst nytta för klimatet gör vi tillsammans med våra kunder. Vi ger kvalitetsmedvetna kunder över hela världen tillgång till produkter från den svenska skogen. Våra kunder, samarbetspartners och inte minst användarna av våra produkter är alla en del av Holmens cirkulära affär och deras val av förnybara produkter från skog, vind och vatten gör positiv skillnad. Det bästa vi kan göra för klimatet är att hjälpa fler kunder att ersätta fossilt med förnybart.

Returpapper växer i skogen. Med oss ingår kunderna i ett kretslopp där nytta och värde skapas i flera led. När produk-

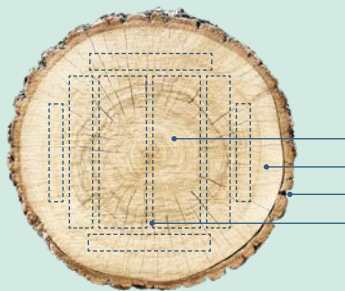
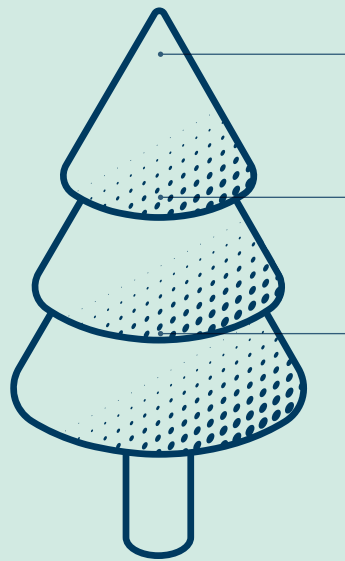
terna de köper går att återbruka eller återvinna blir de också en del av skogens kretslopp. Ett exempel på det är när våra kartong- och pappersprodukter av färsk fiber används till förpackningar eller grafiska ändamål som sedan återvinns. Det föder returpapperssystemet som kontinuerligt måste tillföras färsk fiber för att fungera, eftersom en träfiber bara kan återvinnas ett begränsat antal gånger innan den är utsliten. Det är därför vi brukar säga att returpapper växer i skogen.

En god cirkel. Användningen av förnybara råvaror är en förutsättning för att undvika linjära flöden. Men om det cirkulära samhället ska bli verklighet räcker det inte att fossila råvaror fasas ut, de förnybara produkterna behöver också bli fler och ännu bättre. Därför jobbar vi tillsammans med både kunder och branschorganisationer för att utveckla produkter och processer som kan underlätta återvinning och bidra till den gröna omställningen.

Vi odlar hus, men producerar mer än trävaror

Holmens två plantskolor producerar årligen nästan 45 miljoner plantor varav merparten planteras på koncernens egen mark. Efter 90 år, när trädets tillväxt avtar och dess förmåga att ta upp och lagra koldioxid minskar, är skogen mogen att skördas. Med certifieringar för miljö och spårbarhet kan vi säkerställa att råvaran till våra produkter alltid kommer från hållbart brukade skogar.

Vi odlar hus. Det betyder att vi brukar skogen för att få fram så mycket virke som möjligt och av träden vi skördar sågar vi så många plankor och brädor det bara går. Men allt kan inte bli till byggmaterial. Det beror på att stammar är runda och plankor är kantiga och att träd också består av grenar, kvistar och bark. Vi tar hand om råvaran till 100 procent. Ungefär hälften av skörden utgörs av grova stockar som används för produktion av byggmaterial till bland annat hus och inredning. Den klenare delen av träden och virke från gallring står för nästan hälften av skörden och används tillsammans med restprodukter från sågverken i form av flis för tillverkning av kartong och papper. Resterande andel utgörs av grenar, toppar, bark och sågspån som används för produktion av bioenergi.



Skördens fördelning

5%

Grenar, toppar, bark och sågspån blir förnybar bioenergi som kan användas för att producera el, värme och biodrivmedel.

45%

Den klenare delen av trädet och virke från gallring mals eller kokas ner till massa som används till produktion av papper och kartong.

50%

De grova stockarna, som utgör hälften av skörden, går till sågverk för produktion av byggmaterial i form av konstruktionsvirke och snickeriprodukter.

Av stockarna blir i sin tur ungefär hälften trävaror medan restprodukter som flis och sågspån används för produktion av massa och bioenergi.

Stockens fördelning

Virke – Plankor och brädor

Flis – Pappersmassa

Bark – Bioenergi

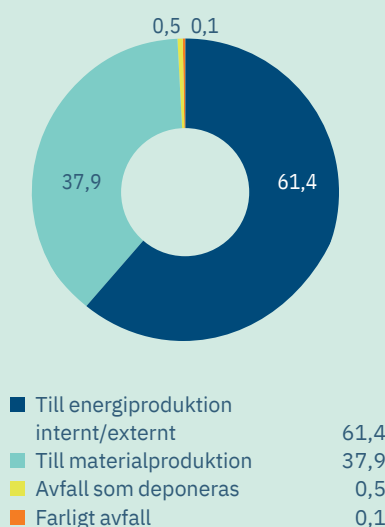
Sågspån – Bioenergi

Resurseffektiv produktion i cirkulära kretslopp

Av träden vi skördar går inget till spillo. Högsta möjliga förädlingsvärde styr vad som tillverkas av trädets olika delar och de restprodukter som uppstår tas tillvara i andra processer. Det tycker vi är både gott affärssinne och ansvarsfull resurshållning.

Holmens produktionsanläggningar tillhör de mest resurseffektiva i världen. Genom åren har vi effektivt minskat vår användning av energi, vatten och kemikalier och vi återvinner och återanvänder det avfall som uppstår. Restprodukter från sågverken används till exempel för att producera el- och värmeenergi i bruket, organiskt material från vattenrening säljs vidare som jordförbättringsmedel och ånga från bruket används vid torkningsprocesserna i de integrerade sågverken. Ett annat exempel är att restprodukter från Iggesunds Bruk används för att sluttäcka en tidigare industriдеponi.

Fördelning av biprodukter och avfall, %



Återanvändning av vatten. Holmens industrier använder ytvatten från sjöar och vattendrag, bland annat för att transportera och tvätta fibrer i bruket samt för kylning och ångproduktion.

Genom olika kombinationer av mekaniska, biologiska och kemiska processer renas vattnet i flera steg innan det återgår till det naturliga kretsloppet. På detta sätt arbetar vi för friska och välmående vattenmiljöer kring våra bruk.

Biprodukter och avfall. Holmen strävar efter att minimera mängden avfall och nyttiggöra så stor andel som möjligt av de biprodukter som uppstår. Genom vårt arbete med att finna alternativa användningsområden utgör mängden deponerat avfall bara 0,5 procent av de biprodukter och avfall som uppstår.

BEGRÄNSAD TILLGÅNG PÅ SKOGSRÅVARA

Skogen spelar en nyckelroll i klimatomställningen. Inte minst när det kommer till hållbart byggande. Hela kedjan från frö till trähus kräver ett aktivt och hållbart skogsbruk för att få fram den råvara som behövs. Men även om skog är en förnybar resurs är råvarutillgången begränsad i flera delar av världen.

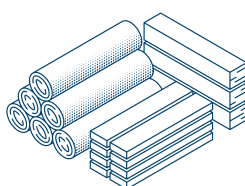
Ökad efterfrågan på hållbara byggmaterial

Bygg- och fastighetssektorn står för stora utsläpp av växthusgaser, både vid uppförandet och under dess livscykel. I Europa kommer 35 procent av utsläppen av fossil koldioxid från byggnader vilket driver kraven på mer hållbart byggande. Till skillnad mot stål och betong binder trävaror koldioxid när de används samtidigt som de minskar behovet av produkter med hög klimatbelastning. Utfasning av utsläppsätter innebär också att de över tid blir dyrare. Att produkter som genererar stora utsläpp får ökade kostnader är ytterligare en faktor som talar för ökad användning av trä. Bara i Europa användes mer än 110 miljoner m³ trävaror under 2020 och efterfrågan väntas öka samtidigt som utbudet av tråråvara är begränsat.

Skogsbruk i olika delar av världen

Sverige är ett land med stora skogstillgångar som aktivt brukas, precis som i många andra länder. Men de svenska skogarna utgör bara drygt 15 procent av EU:s skogar, och mindre än 1 procent av den globala skogsarealen. Brasilien, Kanada och USA är tillsammans med Ryssland de länder med mest skog. Totalt

har dessa fyra länder nästan hälften av världens skogsareal. Trots vår begränsade storlek är Sverige en av världens största producenter av massa, papper och sågade trävaror, varav en stor del av produktionen går på export. För barrträvaror är Sverige världens tredje största exportör och den sjätte största producenten.



110

miljoner m³ trävaror användes i Europa 2020

Skogsbrukets förutsättningar varierar kraftigt mellan olika länder och regioner där inte minst skillnader i ägandeformer påverkar brukandet av skogen och synen på skogspolitiska frågor. Globalt sett är det ovanligt med privat skogsäggande. I Centralasien, Ryssland, Kanada och Afrika ägs nästan all skog av staten medan ungefär hälften av Europas skogar är i privat ägo. Sveriges skog ägs till 75 procent av privata aktörer, varav nästan 50 procent utgörs av privatpersoner och 25 procent av bolag.

I Sverige har vi brukat skog i genera-

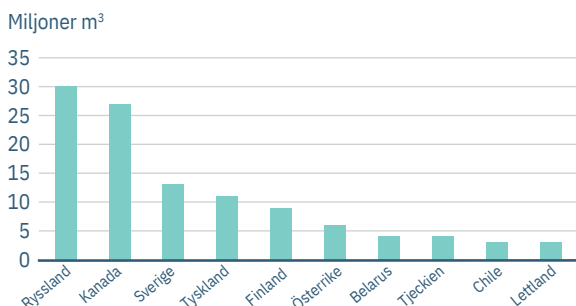
tioner och skogsbruk är djupt rotat i vår kultur. Genom åren har vi utvecklat en långsiktig och rationell förvaltning av våra skogar och en väl utvecklad och industrialiserad skogsindustri. De många skogsägarnas starka äganderätt har tillsammans med omfattande lagstiftning också lett till ett varierat och hållbart skogsbruk med hög tillväxt. Under de senaste 100 åren har mängden skog i Sverige fördubblats samtidigt som skörden ökat.

Risk för global brist på timmer

Samtidigt som efterfrågan på trävaror väntas öka ser den globala virkestillgången ut att bli alltmer ansträngd. Angreppen av granbarkborre har dramatiskt påverkat timmer- och trävarumarknaden i Europa då stora delar av Central-europa tvingats öka uttaget av timmer för att ta hand om angripen skog. På sikt väntas detta dock leda till minskade volymer, där framför allt tillgången på sågtimmer från barrträd påverkas negativt. Även Kanada har drabbats av stora barkborreangrepp under de senaste 20 åren vilket minskat den årliga skörden från cirka 75 miljoner m³ per år till drygt 55 miljoner m³.

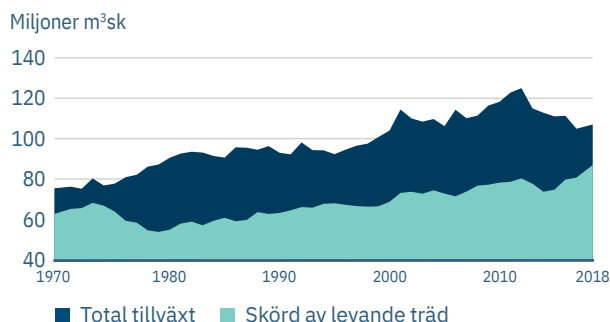
På den europeiska marknaden har kriget i Ukraina också kommit att minska utbudet av virkesråvara. I det korta perspektivet påverkar det alla flöden från Ryssland, Belarus och Ukraina då virkesimport från Ryssland till Europa har stoppats genom EU:s sanktioner. Även på lång sikt väntas politisk instabilitet och en eftersatt infrastruktur begränsa utbudet av både timmer och trävaror från Ryssland.

Världens största exportörer av sågade trävaror 2021



Källa: FAO

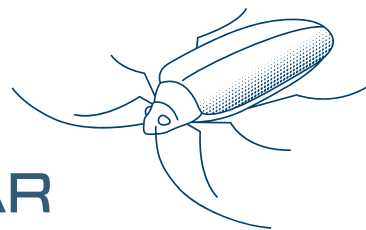
Tillväxt och skörd i Sveriges skogar*



Källa: Riksskogstaxeringen, Skogsstyrelsen, Skogsindustrierna

*Glidande femårsmedelvärde

HÖG TILLVÄXT I LIVSKRAFTIGA SKOGAR



Historiskt sett har biologisk mångfald inte varit en prioriterad fråga i det svenska skogsbruket, men under de senaste 30 åren har fokus skiftat. Utvecklingen har gått snabbt och vi har lärt oss mycket om hur vi kan förbättra förutsättningarna för friska ekosystem och samtidigt öka tillväxten i skogen.

I dagens skogar växer morgondagens hus

Holmens skogsstrategi eftersträvar hög och lönsam tillväxt samtidigt som alla naturligt förekommande arter ska kunna fortleva i det svenska skogslandskapet. Av Holmens dryga 1 miljon hektar skogsbeklädda marker brukar vi cirka 80 procent för virkesproduktion och vi tar omfattande miljöhänsyn vid alla åtgärder när vi sköter och skördar vår skog. För vi vet att en varierad skogsmiljö med inslag av lövskog, vattendrag och flertalet djurarter är en förutsättning för fungerande ekosystem och livskraftiga skogar.

Holmen har brukat skog sedan 1600-talet och har under åren bidragit till en enorm industriell utveckling. Träden vi planterar idag kommer växa 80–90 år innan de kan skördas och bli hus och hem. Under den tiden kan mycket hända. Skogen kan drabbas av torka, bränder, stormar och skadedjur. Med en aktiv förvaltning och vitala ekosystem ökar trädens motståndskraft. Vi investerar årligen 170 Mkr i skötsel av våra skogar och arbetar ständigt med att förbättra allt från planter till naturvård genom forskning, utveckling och utbildning. Allt för att säkerställa god tillväxt och livskraftiga ekosystem för framtida generationer.



Goda förutsättningar för biologisk mångfald i Norden

Att värna om världens biologiska mångfald är en kritisk dimension för hållbar utveckling, och en som är nära relaterad till hur våra skogar brukas. Den naturliga variationen av biotoper och arter inom ett givet område gör dock studier av utvecklingen till en komplex utmaning.

Biodiversitetsindex modellerar människans påverkan på naturmiljön och skattar hur stor andel av det ursprungliga antalet arter och livsmiljöer som finns kvar. Den önskvärda nivån för biologisk mångfald i ett område ligger på minst 90 procent som är att betrakta som ett gränsvärde som den biologiska mångfalden i ett område inte ska understiga.

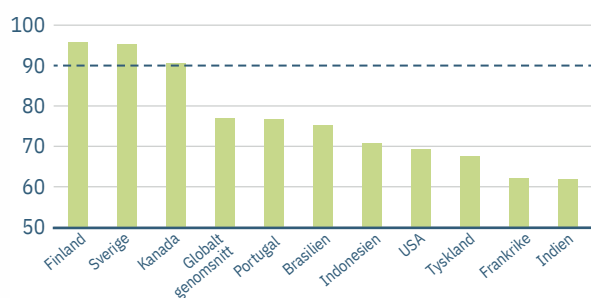
Sverige och Finland är de två mest skogsrika länderna i Europa, båda med över 70 procent skogsmark varav en stor

del brukas aktivt. Enligt biodiversitetsindex är det också två länder med goda förutsättningar för fungerande ekosystem, båda med ett index på drygt 95 procent. Detta kan jämföras med det globala genomsnittet som uppgår till 77 procent, signifikant lägre än de 90 procent som är att betrakta som hållbart. Indexet visar också att förutsättningarna för biologisk mångfald i Sverige har förbättrats under de senaste 50 åren.

Om biodiversitetsindex

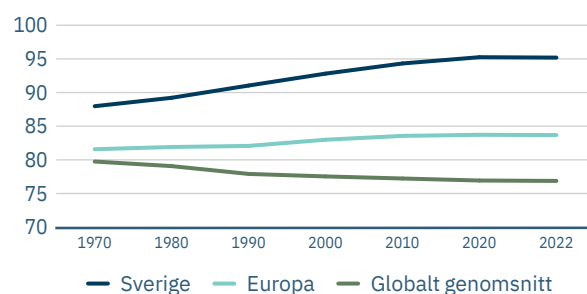
Indexet utgår från världens största databas om hur ekologiska samhällen har påverkats av människan och används för att följa den biologiska mångfalden i olika regioner. För mer information, se sida 114.

Biodiversitetsindex 2022



2022 uppgick Sveriges biodiversitetsindex till drygt 95 procent, en nivå med god biologisk mångfald och goda förutsättningar för fungerande ekosystem.

Utveckling biodiversitetsindex 1970–2022



Sedan 1970, det år från vilket data finns tillgängliga, har utvecklingen av Sveriges index varit bättre jämfört med såväl Europas som ett globalt genomsnitt.

SÅ BIDRAR VI TILL EN HÅLLBAR FRAMTID

För Holmen går ett framgångsrikt företagande och en hållbar framtid hand i hand. Vi arbetar för att vara en positiv kraft i samhället och fokuserar på tre områden där vi har extra stora möjligheter att göra skillnad, inte bara i framtiden utan redan idag: klimatet, kundernas hållbara val samt våra medarbetare och de lokalsamhällen där vi verkar.



Under 400 år har vi byggt vår erfarenhet och vi arbetar ständigt för långsiktiga lösningar på aktuella utmaningar. Tack vare en hållbar användning av våra skogars ekosystem kan vi idag bedriva en cirkulär, förnybar och biobaserad verksamhet som kommer våra kunder, aktieägare, medarbetare och lokalsamhällen till godo. Genom vår produktion, affär och organisation bidrar vi till många av FN:s mål för hållbar utveckling och därmed även till Agenda 2030.

1. Klimatet kan inte vänta

Vi är en del av en värdekedja där klimatnytta skapas i flera led och vi kontrollerar själva stora delar av kedjan. Vi ska öka den positiva effekten av vår verksamhet och samtidigt sänka vårt eget klimatavtryck.

Skogens upptag av koldioxid ska öka genom ett aktivt och hållbart skogsbruk med hög tillväxt samtidigt som inlagringen av koldioxid i våra klimatsmarta produkter ska öka. Vi ska också minska utsläppen från vår värdekedja, främst från transporter och insatsvaror, detta i enlighet med mål godkända av The Science Based Targets initiative*.

Mål

Vi ska öka den totala mängden koldioxid som lagras i våra produkter samtidigt som våra utsläpp av växthusgaser ska minska i linje med Parisavtalet.

Utfall presenteras på sida 9 och 42.

Genom den väsentlighetsanalys som genomfördes 2018 identifierade vi dessa tre framstegsområden där vi ser att Holmen har störst möjlighet att bidra till en hållbar utveckling. Analysen inkluderade intervjuer och workshops med ett 50-tal intressenter och baserades på UN Global Compacts tio principer, FN:s globala mål för hållbar utveckling samt de megatrender och omvärldsfaktorer som påverkar våra kunder och vår bransch.

2. Kraften i kundernas val

Störst nytta för klimatet gör vi tillsammans med våra kunder. Deras val av förnybara produkter från skog, vindar och vatten gör att världen undviker fossila utsläpp. Vi gör kunderna delaktiga i en cirkulär affär som skapar värde i flera led.

Våra kunders val gör positiv skillnad och det bästa vi kan göra för klimatet är att hjälpa fler kunder att ersätta fossilt med förnybart, så kallad koldioxidsubstitution. Målet är att hjälpa våra kunder till fler val av klimatsmarta och förnybara produkter, så att fler fossila kolatomer kan stanna under jord.

Mål

Vi ska öka substitutionen av fossil koldioxid genom ökad försäljning av förnybara produkter och förnybar energi.

Utfall presenteras på sida 9 och 42.

3. Bäst växer vi tillsammans

Vi är engagerade i våra medarbetare och i de lokalsamhällen där vi verkar. Vi investerar i utveckling och gemenskap för när människor och samhällen växer, kan vi också växa.

Vi skapar ett positivt arbetsklimat genom lika delar utveckling och gemenskap, och med ett målmedvetet arbete för hälsa, säkerhet, mångfald och inkludering. Skogsbruk är också en förutsättning för en levande landsbygd och ger människor möjlighet att bo, verka och trivas utanför storstadsregionerna.

Mål

Vi ska vara en attraktiv arbetsgivare med en hälsosam arbetsmiljö utan arbetsolyckor, diskriminering och trakasserier, och där medarbetare rekommenderar Holmen som arbetsplats.

Utfall presenteras på sida 47.

*Science Based Target initiative är ett internationellt ramverk för beräkningar av FN-organet IPCC:s 1,5-gradersmål. Läs mer om våra klimatmål på holmen.com.

I Sverige finns cirka 47 000 mil enskilda vägar, varav ungefär hälften är skogsbilvägar. Skogsbilvägarna motsvarar därmed en sträcka om drygt fem varv runt jorden.



WE SUPPORT

En helhetssyn på hållbarhet

Holmen är anslutet till UN Global Compact och dess motsvarande nordiska nätverk sedan 2007. Vi rapporterar årligen om vårt arbete och om vilka framsteg som gjorts i enlighet med dess tio principer. På holmen.com finns information om hur Holmen arbetar enligt och uppfyller UN Global Compacts principer.

» Vi har en helhetssyn på ansvarsfullt företagande och vårt arbete utgår från UN Global Compact. Vi ser det som naturligt att stödja dessa tio principer om mänskliga rättigheter, socialt ansvar, miljöansvar och antikorrupcion.«

Henrik Sjölund
VD och koncernchef Holmen

FÖR EN LEVANDE LANDSBYGD

Ett aktivt skogsbruk är en förutsättning för en levande landsbygd. Det skapar jobb där det finns få arbetsgivare och ger människor möjlighet att bo, verka och trivas utanför storstadsregionerna.

Holmen är en av Sveriges största skogsägare med ett markinnehav om 1,3 miljoner hektar fördelat på cirka 4 700 skogsfastigheter från Småland i söder till Västerbotten i norr. Vi brukar våra skogar och skördar virke på vår egen mark men samarbetar också med privata skogsägare och andra företag som är en del av den svenska skogsindustrin. Nära 15 000 privata skogsägare har valt oss som samarbetspartner i sitt skogsbruk. Utöver våra egna 3 500 medarbetare skapar vi sysselsättning för lokala entreprenörer och företag på många mindre orter runt om i landet.

Skogsbruket gör också skogen lättillgänglig för friluftsliv. Våra skogsbilvägar tar människor ut i naturen och gallring gör att skogen inte växer igen. Det går bra att promenera, plocka svamp och bär på våra marker samtidigt som de erbjuder fina möjligheter till jakt och fiske.

Vårt aktiva skogsbruk skapar välfärd, jobb och framtidstro i Sverige och bidrar med stor regional samhällsnytta. Vi är måna om att vara goda grannar och engagerar oss i föreningsliv och besöksnäring. På så sätt utvecklas vi tillsammans med våra lokalsamhällen. För när människor och samhällen växer, kan vi också växa.



Totalt sysselsätter skogsnäringen omkring 120 000 personer i Sverige. I flera regioner svarar skogsindustrin för 20 procent eller mer av industrisysselsättningen.

EN AFFÄR SOM SKAPAR KLIMATNYTTA I FLERA LED

Holmens verksamhet bidrar till ett bättre klimat redan idag. Det blir mindre växthusgaser i atmosfären tack vare jobbet vi gör. År 2022 bidrog vi till en klimatnytta på hela 7,2 miljoner ton koldioxid. Det motsvarar 15 procent av de totala utsläppen inom Sveriges gränser.

Skogen gör mest nytta när den används. Det är kärnan i Holmens hållbara affär. Vårt mål är att öka klimatnyttan i vår värdekedja. Framförallt genom att öka den positiva effekt på klimatet som vår verksamhet har, men också genom att minska vårt negativa avtryck. Så här skapade Holmen verklig klimatnytta under 2022.

Skogens upptag

Unga träd har störst förmåga att binda koldioxid. När träden blir gamla eller skadas och dör förmultnar de och den koldioxid som lagrats återgår till atmosfären. Genom ett aktivt och hållbart skogsbruk, där träden skördas när tillväxten avtar och marken sedan återbeskogas, ökar vi skogens tillväxt och upp-tagningsförmåga över tid. Under 2022 beräknas ökningen av virkesförrådet i Holmens skogar ha tagit upp och lagrat in netto 1,3 miljoner ton koldioxid.

Produkternas inlagring

Efter skörd fortsätter råvaran från skogen att binda koldioxid även i förädlad form. I långlivade produkter som trävaror lagras koldioxiden under lång tid när de blir till hus och hem medan inlagringen i kortlivade produkter av kartong och papper sker under en kortare tid.

Holmens produktion av trävaror ökade den globala inlagringen av koldioxid med drygt 0,5 miljoner ton och våra produkter av kartong och papper bidrog med en inlagring motsvarande knappt 0,1 miljoner ton koldioxid.

Ersättning av fossila produkter

Den största klimatnyttan skapas när våra kunder väljer träbaserade produkter och förnybar energi istället för fossilbaserade alternativ med högre klimatbelastning. Det är också här Holmens klimatnytta blir som allra mest påtaglig – när våra produkter minskar behovet av fossila material och råvaror vilket gör att ändliga råvaror som kol, olja och gas kan stanna under jord.

De trävaror vi producerat under året ersatte byggmaterial och fossil energi som skulle medfört utsläpp om 2,6 miljoner ton växthusgaser. När den kartong och papper vi producerat inte längre kan

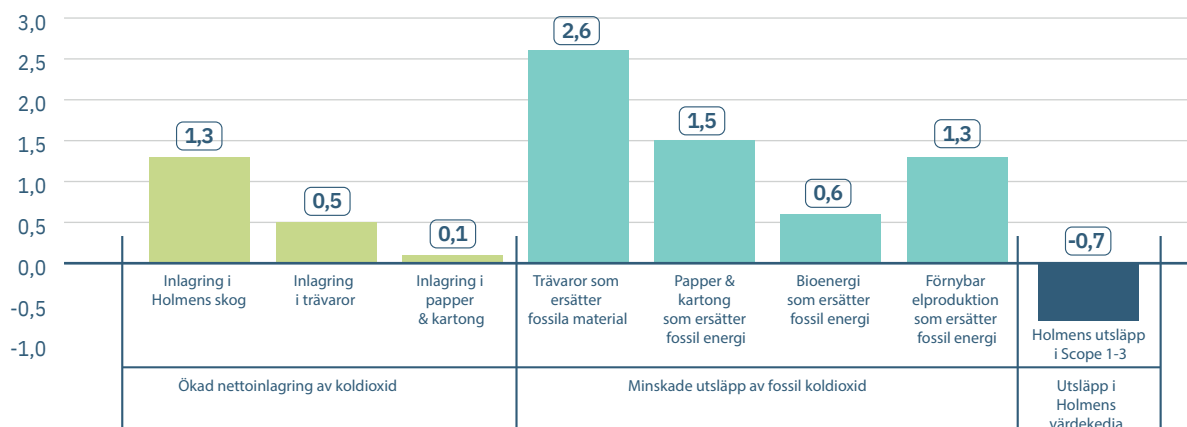
återvinnas gör även de nytta som bioenergi, och ersätter då fossil energi motsvarande utsläpp om 1,5 miljoner ton växthusgaser.

Förnybar energiproduktion. Vår försäljning av egenproducerad förnybar el från vattenkraft, vindkraft och biomassa ersätter kol- och gaskraft motsvarande utsläpp om 1,3 miljoner ton växthusgaser. Utöver det bidrar vår försäljning av bioenergi baserad på restprodukter från skogen och våra anläggningar till att vi ersätter utsläpp om 0,6 miljoner ton.

Minskade utsläpp

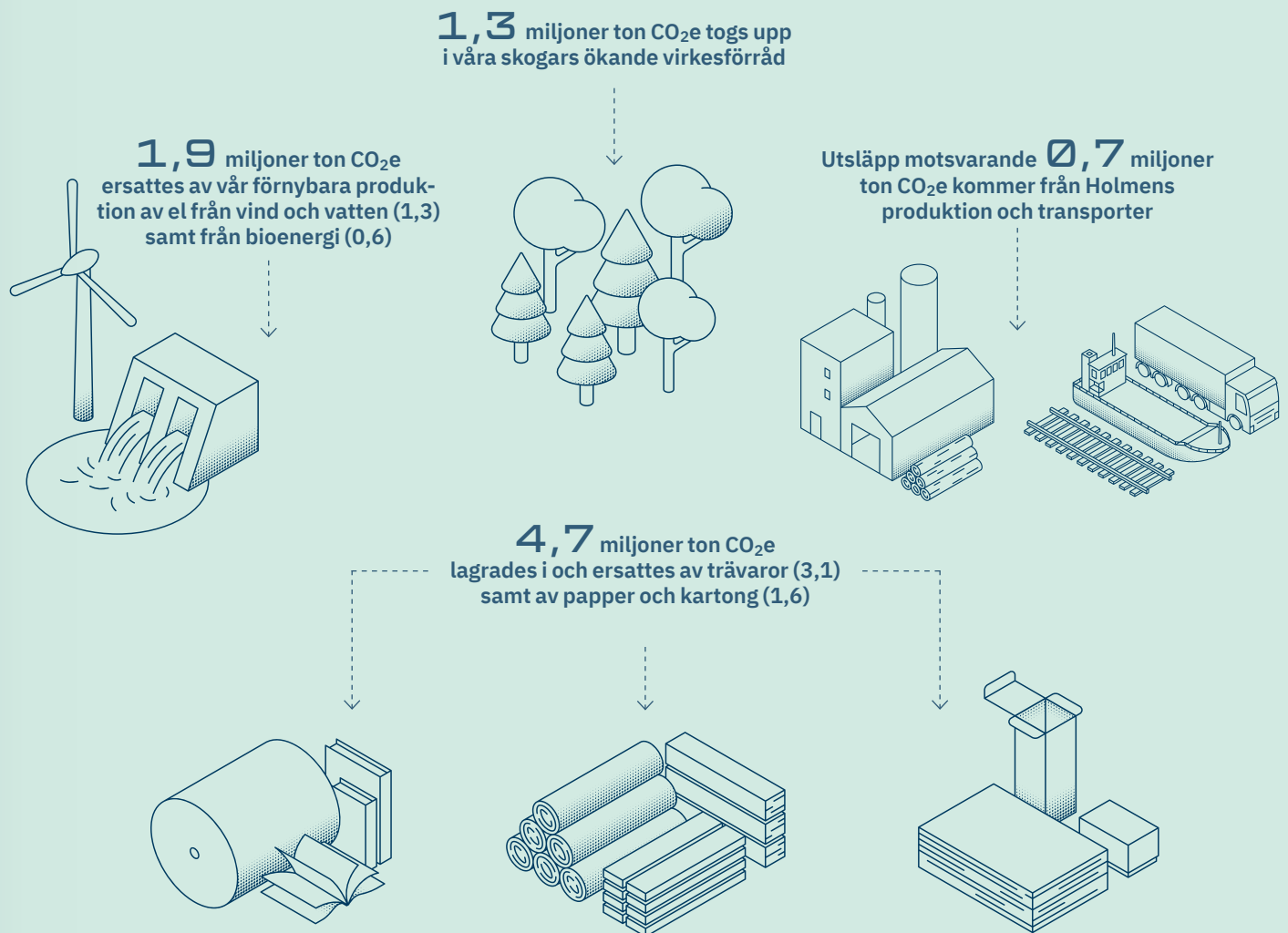
Genom åtgärder för energieffektivisering och investeringar i förnybar energi vid våra produktionsanläggningar har de fossila utsläppen från vår egen verksamhet minskat kraftigt. Sedan 2005 har användningen av fossila bränslen i vår produktion minskat med 90 procent och idag genereras majoriteten av våra utsläpp från inköp av insatsprodukter och från transporter till och från Holmens industrier. Därför fokuserar vi nu på att minska utsläppen inom dessa områden.

Brukad skog skapar klimatnytta på flera sätt, miljoner ton CO₂e



Genom att bruka skogen aktivt möjliggör vi att klimatnytta kan skapas både genom inlagring av koldioxid i skogen och i våra produkter och genom att skogsbaserade produkter och förnybar energi ersätter fossila alternativ. Den totala klimatnyttan Holmens värdekedja bidrog till 2022 är beräknad i linje med den metodik Skogsindustrierna, CEPI och ett flertal andra skogsbolag använt. För att säkerställa att Holmens rapportering baseras på samma metodik lät Holmen Peter Holmgren, Futurevistas AB, ta fram Holmens beräkningsmetodik 2020. Se sida 111 för vidare beräkningsdetaljer.

2022 bidrog Holmens verksamhet till en klimatnytta om 7,2 miljoner ton CO₂e vilket motsvarar 15 procent av utsläppen inom Sverige.



Klimatmål i linje med Parisavtalet

Holmens utsläppsmål är i linje med FN:s klimatmål enligt Parisavtalet, vilket har intygats av den FN-anknutna organisationen Science Based Targets initiative (SBTi). Sedan 2005 har utsläppen från fossila bränslen i vår produktion minskat med 90 procent och våra egna utsläpp är redan idag på de låga nivåer som IPCC definierat att vår bransch bör ligga på år 2045 för att vara i linje med Parisavtalet. Idag genereras majoriteten av våra fossila utsläpp från inköp av insatsprodukter och från transporter till och från Holmens industrier. Läs mer om våra SBT-mål på [holmen.com](https://www.holmen.com)

Holmens SBT-mål är att minska utsläppen av växthusgaser till 2030 i:

- Scope 1 och 2 med 15 procent per ton papper och massa
 - Scope 3 från transporter till och från vår industri med 22 procent per tonkilometer
 - Scope 3 från transporter av vedråvara med 22 procent per ton vedråvara
- Dessutom ska leverantörer motsvarande 35 procent av utsläppen från inköpta varor och tjänster ha vetenskapligt baserade klimatmål senast år 2025.



ETT AKTIVT MILJÖARBETE

Holmens miljöarbete handlar om att kontinuerligt minska miljö- och klimatpåverkan, samt säkerställa att koncernen efterlever de regler och villkor som ställs inom miljöområdet.

Miljöansvar

För Holmen är miljö- och energihänsyn en självklar del i planeringen av produktion och investeringar. Verksamheten kännetecknas av ett resurseffektivt nyttjande av förnybar råvara och energi samt av att miljön skyddas enligt försiktighetsprincipen. Så långt det är möjligt återvinns energi, kemikalier och fibrer i syfte att minimera miljöpåverkan från produktionen. Holmens miljöarbete kännetecknas av ständiga förbättringsåtgärder inom ramen för certifierade miljö- och energiledningssystem vilket säkerställer att lagstiftning och myndigheters krav efterlevs. Ansvaret för ledningssystemen ligger på respektive affärsområde, där även själva miljöansvaret ligger.

Holmens verksamhet har ett stort antal kvalitets-, energi- och miljömål, vilka sätts av respektive affärsområde och bruk. Dessa mål skiljer sig åt mellan affärsområdena och sätts inom ramen för Holmens olika ledningssystem. Målen ägs av affärsområdeschefen för Skog samt av respektive brukschef inom Papper, Kartong och Trävaror.

För information om miljötillstånd och certifieringar se sida 110–111.

Miljörisker

Holmen arbetar löpande för att hantera miljörelaterade risker där den huvudsakliga miljöpåverkan sker genom utsläpp till luft och vatten samt uppkomst av buller och avfall. Det föreligger också en risk för överskridanden av de av miljömyndigheterna meddelade villkoren för verksamheterna. Holmen arbetar löpande för att förebygga och hantera olika typer av miljörelaterade risker. Detta sker till exempel genom egenkontroller, myndighetskontroller, miljörisikanalyser, koncernövergripande klimatmål och certifieringar.

För information om avslutade verksamheter se sida 110.

Överskridanden och klagomål

Miljöansvariga inom respektive verksamhet hanterar de incidenter som inträffar. En nära dialog med närboende till verksamheterna är viktiga för att kunna fånga upp och hantera eventuella synpunkter på verksamheten. De miljörelaterade incidenter som rapporterades till tillsynsmyndigheten under året omhändertogs med hjälp av korrigerande åtgärder inom verksamheternas miljöledningssystem.

Proaktivt arbete. En viktig del i Holmens miljöarbete är att kontinuerligt följa de miljöincidenter som inträffar på olika nivåer. Genom att vi fångar upp en stor andel potentiella incidenter proaktivt kan vi därmed undvika att allvarligare incidenter inträffar.

» *Verksamheten kännetecknas av ett resurseffektivt nyttjande av förnybar råvara och energi samt av att miljön skyddas enligt försiktighetsprincipen.*«

KLIMATANPASSNING

Vår affärsidé är att äga och tillföra värde till skogen. Med naturen som utgångspunkt i allt vi gör är klimatfrågor därmed mycket nära integrerade med vår verksamhet. Det gäller både vår förmåga att bidra till en positiv utveckling samt hur vår verksamhet kan komma att påverkas av ett förändrat klimat.

Klimatanpassningsplan

Holmen har en decentraliserad organisation där varje affärsenhet ansvarar för att upprätta en klimatanpassningsplan med syfte att bedöma hur verksamheten, produkterna och/eller tjänsterna kan påverkas av klimatförändringar. Under 2022 har klimatanpassningsplaner för vår verksamhet inom skog, vatten- och vindkraft samt för vårt sågverk i Lingham och för elproduktion av biobränsle tagits fram.

Klimatanpassningsplanen grundas på en bedömning av förändringar i klimatparametrar som medför en risk för verksamheten. I klimatparametrarna tar man i beaktande primära fysiska händelser såsom temperatur i luft och vatten, sekundära fysiska händelser såsom

yt- eller grundvattentillgång samt övergångshändelser som nya kundkrav och förändrade lagar och regler.

I klimatanpassningsplanen identifieras verksamhetens kritiska processer samt vilka klimatrelaterade händelser som anses vara en risk och kan komma att påverka dessa processer. För att bedöma de klimatrelaterade händelsernas påverkan på verksamheten beräknas en årlig ekonomisk påverkan och resultatet av riskbedömningen blir en ekonomisk konsekvens på respektive kritisk process.

För att hantera de olika klimatriskerna identifieras pågående och potentiella aktiviteter som kan minska konsekvenserna av riskerna samtidigt som den direkta och indirekta påverkan av de planerade åtgärderna utvärderas. Det kan handla om allt ifrån utvecklandet av digitala verktyg, till att utreda våra möjligheter att planera och reglera vattentillgången i dammar.

Sammantaget leder klimatanpassningsplanerna till att vi arbetar proaktivt och att vi kan anpassa och utveckla våra verksamheter till ett förändrat klimat.

Exempel på klimatrelaterade risker och hur de hanteras

Primär fysisk händelse – Temperaturförändringar	Sekundär fysisk händelse – Brand	Övergångshändelse – Reduktionsplikt
<p>SMHI:s prognoser visar att medeltemperaturen i Sverige kommer att öka. Ett varmare klimat kan öka tillväxten i våra skogar till följd av längre växtperioder men det kan också påverka ekosystemen genom förändrad biologisk mångfald.</p> <p>Holmen utvecklar plantor och processer för att anpassa vårt skogsbruk till ett föränderligt klimat. Vid plantering väljer vi trädslag efter markens unika förutsättningar för att skapa livskraftiga skogar med hög motståndskraft. Områden med höga naturvärden identifieras och prioriteras med förstärkt hänsyn eller enskilda naturvårdsåtgärder.</p>	<p>Risken för skogsbränder ökar på grund av tre faktorer; en högre temperatur, större risk för åska och blixtnedslag till följd av en högre energinivå i atmosfären samt på grund av mer biomassa på marken genom ökad tillväxt.</p> <p>Tillsammans med SMHI arbetar Holmen med att utveckla ett digitalt verktyg för avverkningsplanering samt brandbevakning med hänsyn till en ökad brandrisk.</p>	<p>Krav på ökad inblandning av biodrivmedel kan påverka priset på drivmedel.</p> <p>I syfte att minska konsekvensen av ett ökat pris på drivmedel arbetar Holmen för att öka volymerna som transporteras med tåg. För att förbättra effektiviteten på de körda transportkilometrarna med lastbil deltar Holmen även i arbete med teknikutveckling för att kunna köra längre och tyngre transporter samt att kunna köra på alternativa bränslen.</p>





MEDARBETARE MED MOD, ENGAGEMANG & ANSVAR

Dagens Holmen är resultatet av otaliga små och stora beslut fattade i linje med våra värderingar: mod, engagemang och ansvar. En laginsats där vi satt långsiktiga värden före kortsiktiga vinster och vågat gå mot strömmen när det varit klokt. Vi tycker om att vara det lilla stora företaget bland världens skogsbolag och är hellre spetsiga och bäst på det vi väljer att fokusera på än störst och ganska bra på mycket.

Målstyrning i en decentraliserad organisation

Holmen har en styrfilosofi och decentraliserad organisation som sätter stort fokus på medarbetarnas aktiva deltagande. Med hjälp av vår målstyrningsmodell kommuniceras strategi, affärsplaner och förväntningar på prestation ut i organisationen. Utifrån dessa sätter våra medarbetare ett första förslag till mål som ska leda till att förväntningarna möts. Det hjälper oss att ta vara på den kompetens, potential och drivkraft som finns hos varje individ, team och enhet.

Holmen har en utvecklande lärmiljö där alla har möjlighet att känna engagemang och ansvar för sina arbetsområden och mål. Målstyrningsmodellen är vårt sätt att säkra att alla som arbetar i Holmen känner att vi fokuserar på rätt saker och bidrar till att genomföra vår strategi. Den gör det dessutom lättare att arbeta gränsöverskridande och i nya konstellationer.

Värderingar som vägleder oss. Våra tre värdeord *mod, engagemang och ansvar* utvecklar oss som individer, bygger vidare på vår starka kultur och gör Holmen bättre. I Holmen är värderingarna tydligt närvarande. Varje dag stöttar och utvecklar de beteenden, prioriteringar, beslut och vårt sätt att styra verksamheten. De vägleder oss i vårt förhållningssätt gentemot varandra, i relationen med kunder och i vårt dagliga arbete. Värderingarna är också integrerade i våra processer och verktyg, bland annat i rekryteringsprocessen, medarbetarsamtal och vår målstyrningsmodell samt som en grund i våra interna ledar- och medarbetarprogram.

Bäst växer vi tillsammans

Utifrån vårt nuvarande och framtida kompetensbehov vidareutvecklar vi våra medarbetare på alla nivåer. Vi ger dem mycket ansvar, men också motivation och stöd från ett lag av engagerade och kunniga kollegor och chefer. Vi erbjuder även utvecklingsprogram för såväl nya som mer erfarna chefer samt för specialister som driver förändringsarbete. Genom kontinuerlig kompetensutveckling skapar vi förutsättningar för var och en att kunna utvecklas med stimulerande arbetsuppgifter och nya utmaningar. För vi vet att växtkraften blir som störst när utveckling är en del av det dagliga arbetet.

För att upprätthålla konkurrenskraft över tid är det av största vikt att attrahera och behålla rätt medarbetare. På så sätt säkerställer vi att Holmen fortsätter vara en verksamhet där nytänkande och utveckling står i fokus. Vi har ett attraktivt arbetsgivarerbjudande och vi vässar oss ständigt för att nå rätt personer. Vi rekryterar enligt en kompetensbaserad metodik som hjälper oss att få in rätt medarbetare.

Dynamisk arbetsplats. För att bibehålla en stark konkurrenskraft vill Holmen vara en attraktiv arbetsgivare som lockar den kompetens vi behöver – medarbetare som representerar en mångfald av insikter, erfarenheter och kulturer. Detta för att dra nytta av olika bakgrunder och för att alla ska känna sig välkomna. Då vår bransch präglas av övervägande manlig representation arbetar vi för jämnare könsfördelning bland alla anställda. Som en del i vårt arbete för att skapa en inkluderande arbetsplats där alla ges samma möjligheter att utvecklas utarbetar vi handlingsplaner och årliga lönekartläggningar i enlighet med diskrimineringslagen.

Hälsosam arbetsmiljö

En hälsosam kultur och skadefri arbetsplats för både våra medarbetare och de entreprenörer som arbetar med oss är en självklarhet. Holmen bedriver ett gemensamt systematiskt arbetsmiljöarbete i enlighet med ISO 45001 (se sida 111) och samtliga produktionsenheter är certifierade utom sågverken Bygdsiljum och Kroksjön som förvärvades 2020. Arbete pågår för att inkludera anläggningarna i övriga sågverks certifikat och förväntas vara klart under 2023.

Under coronapandemin genomförde Holmen betydande Anpassningar och åtgärder för att säkerställa arbetsmiljön för våra medarbetare och andra som vistades i våra verksamheter. Som alltid är det försiktighetsprincipen som gäller.

Uppförandekod

Ett gott anseende som ett ansvarsfullt och förtroendeingivande bolag är en grundläggande förutsättning för vår verksamhet. För att tydliggöra de krav och förväntningar som finns på hur medarbetare i Holmen uppför sig finns Holmens uppförandekod. Tjänstemän utbildas i koden vart tredje år. Ett fåtal ärenden kopplade till avsteg från uppförandekoden rapporterades under året och hanterades enligt interna rutiner.

Vi arbetar kontinuerligt enligt vår process för leverantörsuppföljning vilken uppdaterades 2020. I vår uppföljning har vi identifierat vilka leverantörer som utgör risker kopplade till klimat, miljö, arbetsrättslagstiftning, mänskliga rättigheter, affärsetik och hållbara inköp. Arbetet med att ta fram handlingsplaner för de leverantörer som identifierats ha hög risk fortsätter.

Mänskliga rättigheter och likabehandling

Holmen värnar om mänskliga rättigheter och människors lika värde i allt vi gör, både på vår arbetsplats och under tjänsteresor. Alla medarbetare ska ha samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, politisk åsikt, fackförenings-tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning, hälsostatus, ålder eller familjeansvar. Detta framgår i Holmens uppförandekod och gäller för både anställda samt entreprenörer och leverantörer. För oss innebär detta att alla som arbetar i Holmen och i vår leverantörskedja ska må bra och prestera bra på arbetet samtidigt som de har en inkluderande, säker och hälsosam arbetsmiljö med justa arbetsvillkor. Mobbing och trakasserier får inte förekomma och alla ska agera affärsmässigt och inte utsätta sig för risken att sammankopplas med åsikter och aktiviteter som inte är förenliga med Holmens uppförandekod. Vi har tydliga riktlinjer om vad som gäller och vart man kan vända sig om man skulle uppleva att Holmens uppförandekod inte efterlevs.

TRE AV VÅRA SOCIALA MÅL

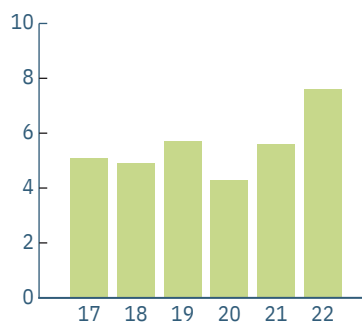


Nollvision för diskriminering och trakasserier

Holmen har en nollvision för diskriminering och trakasserier vilket följs upp internt via medarbetarundersökningar, medarbetarsamtal och anmälda ärenden. Ett antal ärenden kopplade till diskriminering och trakasserier rapporterades under året. Ärendena hanterades enligt interna rutiner.

Arbetsolycksfall

med mer än 8 timmars frånvaro (LTI), antal per miljon arbetade timmar.



Nollvision för olyckor

Antalet arbetsolycksfall per miljoner arbetade timmar ökade från 5,6 2021 till 7,6 2022. De dominerande orsakerna till arbetsolyckor (snubbel-, halk-, fall- och klämskador) minskade under 2022 medan antalet skärskador ökade. Arbete pågår för att utreda orsakerna till de ökade olycksfallen och sätta in ytterligare åtgärder. Det är viktigt för oss att fortsätta arbeta långsiktigt och fokuserat mot vår vision om noll olycksfall.



Medarbetare som rekommenderar Holmen

I en jämförelse baserad på svar från 250 företag inom olika branscher framkommer att Holmens medarbetare rekommenderar Holmen som arbetsgivare i långt större utsträckning än benchmark. Medarbetarundersökningar visar att Holmens employee Net Promotor Score (eNPS) uppgår till 25, jämfört med benchmarkindex 16.

BOLAGS-STYRNINGSRAPPORT

Holmen AB är ett publikt svenskt aktiebolag som sedan 1936 är noterat på Stockholmsbörsen, Nasdaq Stockholm. Att upprätta bolagsstyrningsrapport är ett krav enligt Årsredovisningslagen. Bolagsstyrningsrapporten följer de regler och anvisningar som fastslagits i Svensk kod för bolagsstyrning.

Aktieägare

Holmen AB hade 52 701 aktieägare vid utgången av 2022. Svenska privatpersoner utgjorde den största ägarkategorin med 50 177 ägare.

Den största ägaren, med 62,3 procent av rösterna och 34,1 procent av kapitalet, var vid årsskiftet L E Lundbergföretagen, vilket innebär att ett koncernförhållande råder mellan LE Lundbergföretagen AB (org. nr. 556056-8817), med säte i Stockholm, och Holmen. Kempestiftelserna var den näst största ägaren och dess innehav av Holmen-aktier uppgick vid samma tidpunkt till 17,5 procent av rösterna och 7,4 procent av kapitalet.

Övriga enskilda aktieägares innehav understeg 10 procent av rösterna. Medarbetarna har inget innehav av Holmen-aktier via pensionsstiftelse eller liknande.

Vid årsstämman 2022 förnyades bemyndigandet för styrelsen att kunna förvärva upp till 10 procent av bolagets aktier. Inga aktier har återköpts under 2022. Bolaget håller sedan tidigare 0,3 procent av totalt antal aktier i eget förvar. Under året har 75 993 aktier överförts till deltagare i det aktiesparprogram som löpte ut 2022.

Mer information om aktien och ägarstrukturen finns på sida 58–59.

Bolagsstämma

Kallelse till årsstämma offentliggörs och publiceras på holmen.com tidigast sex och senast fyra veckor före beslutat datum. Att kallelse skett annonseras också i en rikstäckande tidning. Årsstämma 2023 kommer att äga rum den 28 mars 2023, vilket offentliggjordes den 20 september 2022. Aktieägare eller ombud kan rösta för det fulla antalet ägda eller företrädna aktier.

Valberedning

Årsstämman har beslutat att valberedningen ska bestå av styrelsens ordförande samt en representant för var och en av bolagets röstmässigt tre största aktieägare per den 31 augusti varje år. Valberedningens sammansättning inför årsstämmorna 2022 och 2023 redovisas i tabell på sida 51.

Valberedningen har som uppgift att lämna förslag avseende val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande, styrelsearvode och revisionsarvoden samt val av revisor.

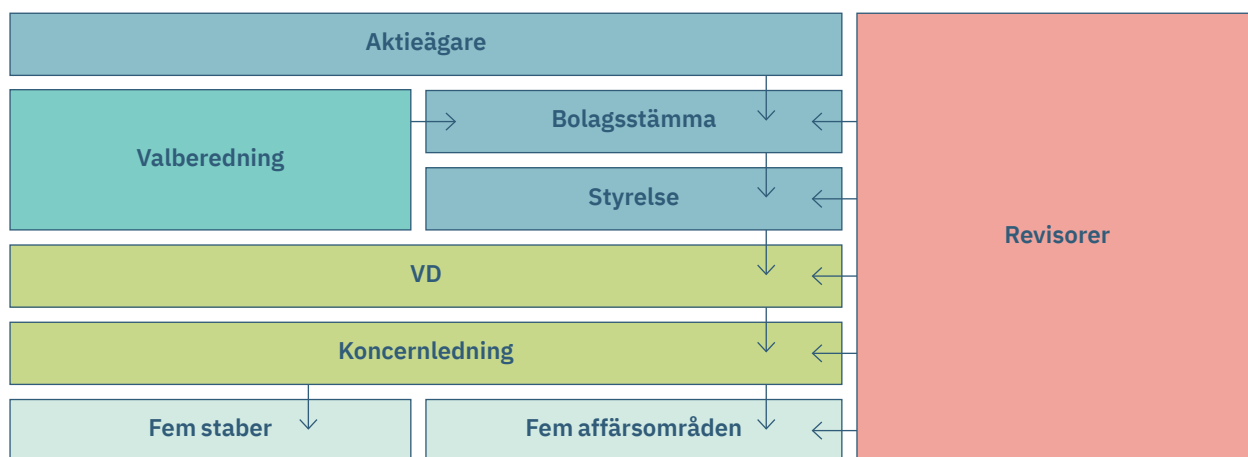
Valberedningen tillämpar regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) som mångfaldspolicy vid framtagandet av sitt förslag till styrelse vilket innebär att den ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstäm-movalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning eftersträvas.

↓ Årsstämma 2022

Kallelse, föredragningslista samt protokoll för årsstämma 2022 finns tillgängliga på holmen.com. Enligt koden för bolagsstyrning punkt 1.2 ska styrelsens ordförande och så många övriga styrelseledamöter närvara att styrelsen är beslutsför. Mot bakgrund av risken för spridning av coronavirus beslutade emellertid styrelsen att årsstämman skulle genomföras endast med poströstning och med så få deltagare som möjligt närvarande. Av denna anledning närvarade endast styrelsens ordförande samt VD vid årsstämman. Så många ledamöter att styrelsen var beslutsför fanns dock beredda för att hålla ett telefonmöte under stämmodagen. Till stämman gavs aktieägare tillfälle att skriftligen ställa och få svar på frågor. Stämman fastställde resultat- och balansräkning, beslutade om vinstdisposition samt beviljade den avgående styrelsen ansvarsfrihet. Justerare vid stämman var Fredrik Lundberg, Hans Hedström, Carnegie Fonder och Carina Silberg, Alecta. Det var inte möjligt att följa eller delta i stämman från annan ort med hjälp av kommunikationsteknik.

↓ Styrelsens sammanträden

Styrelsen höll åtta sammanträden under 2022, varav fyra hölls i anslutning till att bolaget lämnade kvartalsrapporter. Ett sammanträde har ägnats åt genomgångar av strategiska frågor och åt koncernens budget för 2023. Ett sammanträde genomfördes i anslutning till årsstämman. Styrelsen har därutöver ägnat särskild uppmärksamhet åt strategiska, finansiella och redovisningsmässiga frågor, uppföljning av verksamheten, energimarknaden och annan inverkan av kriget i Ukraina på Holmens verksamhet. Styrelsen har också ägnat tid åt hållbarhetsfrågor, studiebesök vid sågverk och kraftanläggningar i närheten av Skellefteå och större investeringsärenden. Bolagets revisor har vid ett tillfälle direkt till styrelsen rapporterat om granskningen av bokslut och intern kontroll.



Ytterligare information om valberedningens arbete lämnas vid årsstämman 2023.

Inför årsstämman 2023 föreslår valberedningen att styrelsen ska bestå av nio, av stämman valda, ledamöter. Valberedningen föreslår omval av nuvarande styrelseledamöterna Fredrik Lundberg, som även föreslås omvald som ordförande i styrelsen, Lars Josefsson, Alice Kempe, Louise Lindh, Ulf Lundahl, Fredrik Persson, Henrik Sjölund, Henriette Zeuchner samt nyval av Carina Åkerström. Carl Bennet har avböjt omval.

Styrelsens sammansättning

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av sju till elva ledamöter. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter, ändringar i bolagsordningen eller begränsningar för hur lång tid en ledamot kan ingå i styrelsen.

Årsstämman 2022 beslutade omval

av styrelseledamöterna Fredrik Lundberg, Carl Bennet, Lars Josefsson, Alice Kempe, Louise Lindh, Ulf Lundahl, Henrik Sjölund och Henriette Zeuchner samt nyval av Fredrik Persson. Fredrik Lundberg omvaldes till styrelsens ordförande. Vid det konstituerande sammanträdet 2022 utsågs bolagets chefsjurist Henrik Andersson till styrelsens sekreterare.

Utöver de nio ledamöterna som valdes av årsstämman har de lokala arbets- tagarorganisationerna rätt att utse tre ledamöter och tre suppleanter.

Av de nio stämموvalda ledamöterna bedöms åtta som oberoende i förhållande till bolaget enligt Kodens definition. VD är den enda styrelseledamot som arbetar operativt i bolaget. Mer information om styrelsens ledamöter finns på sida 98–99.

Styrelsens arbete

Arbetet i styrelsen följer en plan som bland annat ska säkerställa att styrelsen får all erforderlig information. Styrelsen beslutar årligen om en skriftlig arbetsordning och utfärdar skriftliga instruk-

tioner avseende arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD, samt den information som styrelsen löpande ska erhålla gällande ekonomisk utveckling och andra viktiga händelser. Tjänstemän i bolaget deltar som föredragande vid styrelsens sammanträden.

I syfte att utveckla styrelsens arbete genomförs en årlig utvärdering där varje ledamot svarar på en enkät med relevanta frågeställningar som rör styrelsens arbete och ges möjlighet att lämna förslag på hur styrelsens arbete kan vidareutvecklas. Svaren har presenterats och diskuterats vid ett styrelsesammanträde. Resultatet av 2022 års utvärdering utgör underlag för planeringen av styrelsearbetet kommande år. Styrelsens ordförande har redovisat resultatet av utvärderingen för valberedningen.

Ersättningar

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott som består av Fredrik Lundberg, Carl Bennet och Alice Kempe. Utskottet har under året berett frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för VD

↓ Styrelseledamöter

Ledamöter	Invald	Roll i styrelse	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	Närvaro vid möten under 2022:			Stämmobeslutat arvode 2022, tkr
					Styrelse	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	
Fredrik Lundberg	1988	Ordförande	Ledamot	Ordförande	8/8	5/5	1/1	780
Carl Bennet	2009	Ledamot	–	Ledamot	8/8	–	1/1	390
Lars G Josefsson	2011	Ledamot	–	–	2/8	–	–	–
Lars Josefsson	2016	Ledamot	Ledamot	–	8/8	5/5	–	390
Alice Kempe	2019	Ledamot	–	Ledamot	8/8	–	1/1	390
Louise Lindh	2010	Ledamot	–	–	8/8	–	–	390
Ulf Lundahl	2004	Ledamot	Ordförande	–	8/8	5/5	–	390
Fredrik Persson	2022	Ledamot	–	–	5/8	–	–	390
Henriette Zeuchner	2015	Ledamot	–	–	8/8	–	–	390
Henrik Sjölund	2014	Ledamot, koncernchef & VD	–	–	8/8	–	–	–

Enligt valberedningens bedömning är Fredrik Lundberg, Carl Bennet, Lars Josefsson, Alice Kempe, Louise Lindh, Ulf Lundahl, Fredrik Persson och Henriette Zeuchner oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, samt Lars Josefsson, Ulf Lundahl, Fredrik Persson, Henriette Zeuchner och Henrik Sjölund oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Lars G Josefsson avböjde omval på årsstämman den 30 mars 2022 och Fredrik Persson valdes som ny styrelseledamot.

Arbetsagarrepresentanter

Steewe Björklundh, ledamot, invald 1998 / Christer Johansson, ledamot, invald 2017 / Tommy Åsenbrygg, ledamot, invald 2009 / Martin Nyman, suppleant, invald 2021 / Daniel Hägglund, suppleant, invald 2014 / Ari Aula, suppleant, invald 2022.



Interna styrprocesser och styrande dokument.

samt utvärderat riktlinjer för ersättning och aktiesparprogram. Utskottet har även informerat sig om ersättningsstrukturer, ersättningsnivåer och metoder för att etablera koncernens lönenivåer för att säkerställa att dessa är rimliga och ändamålsenliga.

Ersättning och övriga anställningsvillkor för befattningshavare direkt underställda VD beslutas av denne och godkänns av ersättningsutskottet i enlighet med den instruktion för ersättningsutskottet som har antagits av styrelsen, samt de av årsstämman fastlagda riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare.

Inom koncernen tillämpas principen att chefs chef ska godkänna beslut i ersättningsfrågor i samråd med respektive personalchef.

De nuvarande riktlinjerna för ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare, det vill säga de affärsområdes- och stabschefer som rapporterar direkt till VD, antogs av årsstämman 2020. Årsstämman fastställde riktlinjerna i enlighet med styrelsens förslag. Nuvarande riktlinjer samt information om ersättningar återfinns i not 4 på sida 73–74. För årsstämman 2023 föreslås nya riktlinjer, se not 4. Förslaget finns tillgängligt på holmen.com.

Årsstämman 2022 fastställde styrelsearvode och beslöt att arvodet till revisorerna ska utgå enligt räkning.

Det aktiesparprogram som infördes efter beslut av årsstämman 2019 löpte ut i april 2022. Årsstämman 2022 fattade beslut om ett nytt aktiesparprogram för nyckelpersoner i koncernen. Syftet med programmet är att stärka intressegemenskap mellan ägare och ledningen i bolaget samt att skapa ett långsiktigt engagemang för Holmen.

Mer information om befintligt aktiesparprogram återfinns i not 4.

Koncernledning

Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för bolagets och koncernens förvaltning till bolagets VD. En instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelse och VD fastställs årligen av styrelsen.

Holmens koncernledning utgörs av bolagets VD, cheferna för de fem affärsområdena och cheferna för de fem koncernstaben. Information om VD och övrig koncernledning finns på sida 100.

Koncernledningen sammanträder regelbundet. Mötena under året behandlade bland annat resultatutveckling och rapporter inför och efter styrelsens sammanträden, strategifrågor, budget, investeringar, intern kontroll, arbetsmiljö, hållbarhetsfrågor, klimat- och miljöfrågor samt skogsvårdsfrågor. Vidare ägnades mötena åt genomgångar av marknadsläget, konjunkturutvecklingen och andra omvärldsfaktorer som påverkar verksamheten samt åt diskussioner rörande styrningen av koncernen och de verktyg, i form av bland annat målstyrningsmodell och gemensamma policyer, som används för denna styrning. Under 2022 har koncernledningen lagt särskilt fokus på att analysera energi- och byggmaterialmarknaderna samt testa koncernens strategi mot olika scenarier hur dessa marknader kan komma att utvecklas.

Revision

Revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC), som varit Holmens revisor sedan 2021, omvaldes av årsstämman 2022 till revisor för ett år. Till huvudansvarig för revisionen utsågs den

auktoriserade revisorn Magnus Svensson Henryson. PwC genomför revisionen i Holmen AB samt i majoriteten av Holmens dotterbolag.

Revision av interna rutiner och kontrollsystem påbörjas under andra kvartalet och fortsätter sedan löpande fram till årsskiftet. Delårsrapport för januari–september är föremål för revisorernas översiktliga granskning. Granskning och revision av årsbokslut och årsredovisning, inklusive hållbarhetsredovisning, görs under januari–februari.

Holmens revisionsutskott består av Ulf Lundahl, ordförande, Fredrik Lundberg och Lars Josefsson. Revisionsutskottet har sammanträtt fem gånger. Revisionsutskottets uppgift är att övervaka bolagets finansiella rapportering samt effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Revisionsutskottet granskar och övervakar revisorns opartiskhet och självständighet. Utskottet utvärderar också revisorns arbete och lämnar förslag till bolagets valberedning om val av revisor för nästkommande mandatperiod. I styrelsens rapporteringsinstruktion finns krav på att styrelsens ledamöter årligen ska få en redogörelse av revisorerna, som styrker att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt. Revisorerna har under 2022 rapporterat sitt arbete till revisionsutskottet vid fyra sammanträden och till styrelsen vid ett tillfälle. Holmen har utöver revisionsuppdraget konsulterat PwC inom skatteområdet, i redovisningsfrågor och för olika utredningar. Storleken av betalda ersättningar till PwC för 2022 framgår av not 5 på sida 75. PwC är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att genomföra fristående rådgivning åt Holmen vid sidan av sitt revisionsuppdrag.

Interna styrprocesser

Holmens affärsstrategi utformas av koncernledningen för att skapa långsiktigt värde för både aktieägare och kunder samtidigt som den bidrar till ett bättre klimat och en levande landsbygd. Årligen görs en genomgång av koncernens strategi vilket inkluderar målsättning för verksamheten. Strategin fastslås av styrelsen och utgör grunden för de förväntningar som ställs. Utifrån förväntningarna sätter varje enhet mål samt identifierar framgångsfaktorer för att nå målen. Till framgångsfaktorerna kopplas mätfaktorer (KPI) för att mäta och visa utvecklingen. Strategigenomgången utgör även grunden för budgeten där beslut om resursfördelning fattas samt mål för det kommande året sätts. Genom ett enkelt och välimplementerat målstyrningsverktyg för kontinuerlig uppföljning säkerställs att hela verksamheten

gör korrekta prioriteringar för att nå uppsatta mål.

Affärsområdena styr den operativa verksamheten mot målen med hjälp av processer för inköp, produktion och försäljning stöttat av processer för HR, ekonomi, IT, miljö och kommunikation.

Verksamheten följs upp genom regelbunden rapportering av utveckling och KPI:er som beskriver verksamheten, kompletterade med kvalitativ analys. Rapportering av icke finansiell information är integrerad med den finansiella rapporteringen. Vid större investeringsbeslut beaktas både finansiell, social och miljömässig effekt.

Uppförandekod. Holmens uppförandekod går i linje med de tio principerna i UN Global Compact, International Labour Organizations (ILO:s) åtta kärnkonventioner samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag och ger vägledning i det dagliga arbetet och klargör vilka förväntningar som ställs på medarbetarna. Holmens verksamhet ska genomsyras av ett ansvarsfullt beteende gentemot både interna och externa intressenter. Även uppförandekoden för leverantörer följer nämnda principer, konventioner och riktlinjer. Både Holmens uppförandekod och uppförandekoden för leverantörer omfattar antikorruption, mänskliga rättigheter, arbetsmiljö och miljö.

Med respekt för de mänskliga rättigheterna verkar Holmen för ett arbetsklimat som har sin grund i alla människors lika värde. Alla medarbetare ska ha samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning och ålder. Holmen omfattas av UK Modern Slavery Act och en redogörelse kopplad till detta finns på holmen.com.

Policyer. Holmen arbetar med policyer, riktlinjer och koncerninstruktioner för att klargöra hur medarbetare ska agera inom grundläggande och kritiska områden. Koncernens elva policyer behandlar bland annat förväntningar på medarbetarskap och chefskap, anger ramar för målstyrning, kompetensförsörjning, samverkan med fackliga organisationer, likabehandling, samt anställningsvillkor. Därutöver omfattas god arbetsmiljö utifrån säkerhets- och hälsoaspekter, antikorruption och konkurrensfrågor och hur god affärsed upprätthålls i relationen med externa kontakter på de olika marknaderna. Anställda i funktioner som löper risk att utsättas för otillåtet beteende får särskild utbildning i affärsetik. Policyerna anger att råvaror ska användas effektivt och föroreningar ska förebyggas samt att ständiga förbättringar ska eftersträvas. Finansiella risker hante-

vara korrekt, transparent och lättillgänglig samt beakta legala krav och affärs-mässig sekretess.

Efterlevnad. Holmens uppförandekod, policyer och värderingar ingår i varje medarbetares introduktion samt upprepas av chefer vid medarbetarträffar. Efterlevnad följs upp genom bland annat medarbetarundersökningar och medarbetarsamtal, lönekartläggningar, säkerhetsstatistik och revision av organisations- och social arbetsmiljö. Styrelsen informeras om eventuella överträdelser mot uppförandekoden. Där överträdelser eller bristfällig företagskultur uppdragas hanteras frågan situationsanpassat.

Whistle blower-funktion. En whistle blower-funktion finns tillgänglig för att anställda och övriga intressenter ska kunna framföra påpekanden om eventu-

» Skogen är kärnan och utgångspunkten för ett uthålligt framgångsrikt företagande i en koncern som vilar på fem starka affärsområden och där hållbar utveckling genomsyrar strategin. Genom Holmens affärsmodell genereras avkastning och klimatnytta samtidigt som ekosystem och biologisk mångfald värnas.«

Louise Lindh, styrelseledamot Holmen

ras centralt och ska präglas av en låg risknivå. Policyerna ska även säkerställa att bolagets tillgångar hanteras enligt koncernens regler, risker för fel i den finansiella rapporteringen minimeras och oegentligheter förhindras. Koncernens inköp ska bidra till långsiktig lönsamhet. En hållbar försäljning av råvaror, produkter och tjänster ska säkerställas på såväl kort som lång sikt. Kommunikationen ska

ella brister i Holmens finansiella rapportering eller andra missförhållanden och oegentligheter hos företaget. Inga påpekanden om brister rapporterades via denna funktion under 2022.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Styrelsens ansvar för intern kontroll och finansiell rapportering regleras i den

↓ Valberedningens sammansättning

Namn	Representerar	Inför årsstämma:		Oberoende i förhållande till:	
		2023	2022	Bolaget	Röstmässigt största ägaren
Mats Guldbbrand	L E Lundbergföretagen*	x (ordf)	x (ordf)	Ja	Nej
Fredrik Lundberg	Styrelsens ordförande	x	x	Ja	Nej
Carl Kempe	Kempestiftelserna*	x	x	Ja	Ja
Vegard Torsnes	Norges Bank*	x	-	Ja	Ja
Hans Hedström	Carnegie fonder	-	x	Ja	Ja

* Per 31 augusti 2022 uppgick det röstmässiga ägandet för L E Lundbergföretagen till 62,2 procent, Kempestiftelserna till 17,5 procent och Norges Bank till 1,1 procent.

svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Enligt koden är det också styrelsens ansvar att bolaget sköts hållbart och ansvarsfullt. Det löpande ansvaret för samtliga dessa frågor har delegerats till VD.

Syfte och struktur. Syftet med intern kontroll är att säkerställa att Holmen lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen (se nedan), säkerställa att bolagets tillgångar hanteras enligt koncernens regler samt förhindra oegentligheter. Koncernstab Ekonomi och Finans koordinerar och följer upp processen för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Arbetet följer COSO:s ramverk för intern kontroll i den finansiella rapporteringen. Ramverket består av fem grundläggande element: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning och utvärderingar. Ramverket har anpassats till Holmens olika verksamheter.

Kontrollmiljö. Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen och bygger bland annat på bolagets interna styrprocesser. I styrelsens arbetsordning och i instruktionen till VD fastställs roll- och ansvarsfördelning för att tillgodose effektiv kontroll och hantering av verksamhetens risker.

Policyer, riktlinjer och instruktioner bidrar till att göra den enskilde individen medveten om sin roll i upprätthållandet

av god intern kontroll. Dessa dokument ska också tillgodose att den finansiella rapporteringen följer de lagar och regler som gäller för bolag noterade på Nasdaq Stockholm, samt lokala regler i varje land där verksamhet bedrivs.

Riskbedömning. Arbetet med riskbedömning syftar till att identifiera och utvärdera de risker som kan medföra att koncernens mål för den finansiella rapporteringen inte uppfylls. Resultatet av riskarbetet sammanställs och utvärderas under ledning av Koncernstab Ekonomi och Finans.

Holmens största risker avseende den finansiella rapporteringen kopplas till värderingen av skogstillgångar, pensionsåtaganden, avsättningar och till finansiella transaktioner. I riskbedömningen ingår också att identifiera och utvärdera operativa risker. För vidare information om risker se avsnitt Riskhantering sida 53–57.

Kontrollaktiviteter. För att säkerställa att Holmens mål för den finansiella rapporteringen uppfylls finns kontrollkrav inbyggda i de processer som bedöms relevanta: försäljning, inköp, investeringar, personal, bokslut, betalningar samt IT. Kontrollaktiviteter syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Koncernens samtliga enheter genomför verksamhetsanpassade självutvärderingar där det framgår vilka kontrollkrav som gäller för respektive process och huruvida de uppfylls eller ej.

Information och kommunikation.

Holmens finansiella informationsgivning, såväl extern som intern, följer en av VD fastställd kommunikationspolicy. Informationsgivningen till Holmens aktieägare och andra intressenter ska vara korrekt, fullständig, transparent och konsekvent samt ske på lika villkor och i rätt tid.

Uppföljning och utvärdering. Kontrollaktiviteter utvärderas regelbundet för att säkerställa att de är effektiva och ändamålsenliga. Resultatet av självutvärderingarna följs upp löpande och avvikelser rapporteras halvårsvis till vice VD. Tester görs av riktigheten i självutvärderingarna. Rapportering av intern kontroll till koncernledningen sker en gång per år.

Bolagets revisorer rapporterar under året sina iakttagelser av granskningen av den interna kontrollen till revisionsutskottet och styrelsen.

Uppföljningen är ett viktigt verktyg för att identifiera eventuella brister inom koncernen och hantera dem genom utformning av nya kontrollkrav.

Uttalande om internrevision. Styrelsen har bedömt att det inte finns några särskilda omständigheter i verksamheten eller andra förhållanden som motiverar en så kallad särskild granskningsfunktion (intern revision). Koncernens arbete med intern kontroll, tillsammans med det arbete som de externa revisorerna utför, bedöms vara tillräckligt.

↓ Holmens finansiella rapportering

Extern finansiell rapportering ska:

- vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer
- ge en rättvisande beskrivning av företagets verksamhet
- stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.

Intern finansiell rapportering ska därutöver ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.

» *Hållbarhet handlar om att balansera flera perspektiv – ekonomiska, miljömässiga och sociala – och att lyckas med det långsiktigt. Det är en central del i vår bolagsstyrning och vi var tidiga med att integrera hållbarhetsredovisningen i vår årsredovisning.»*

Anders Jernhall, Vice VD och CFO Holmen

RISKHANTERING

Koncernens affärsmässiga och operativa risker hanteras av respektive affärsområde som också fattar beslut gällande produktion, försäljning och anställda med målsättning att uthålligt ge bra avkastning på investerat kapital.

Inköp och vissa delar av IT hanteras av koncerngemensamma funktioner för att dra nytta av skal fördelar och risker hanteras i linje med koncernens policyer. Koncernens finansiering och finansiella risker hanteras av Koncernstab Ekonomi

och Finans utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy som präglas av en låg risknivå och syftar till att minimera koncernens kapitalkostnad samt effektivt hantera och kontrollera koncernens finansiella risker.

↓ Operativa risker

Risk	Riskhantering	Kommentar
<p>Produktion och leveranser Efterfrågan på Holmens produkter påverkas av bland annat makroekonomiska och politiska faktorer samt konkurrenskraften hos främst europeiska producenter. Förändring i efterfrågan påverkar möjligheten att producera fullt vid koncernens industrier och kan leda till lägre intäkter. Intäkterna kan även påverkas om skörden från egen skog behöver begränsas till följd av lägre efterfrågan samt variation i nederbörd och vind vilka styr produktionen av vatten- och vindkraft.</p>	<p>Holmen strävar efter att upprätthålla en bra kostnadsposition genom storskalig produktion i välinvesterade produktionsanläggningar, effektiva logistiklösningar och god kontroll över försörjningen av virke och energi. Tillsammans med långvariga kundrelationer och starka produktvarumärken ökar det möjligheten att upprätthålla en hög produktion även vid svårare marknadsförhållanden. Förändringar av efterfrågan på virke kan mötas genom att flytta skörd från egen skog mellan åren medan produktionen av vattenkraft under året kan styras genom att reglera nivån i vattenmagasinen.</p>	<p>Tack vare stark försörjning av virke och energi har Holmen kunnat producera i stort fullt under 2022 samtidigt som många konkurrenter på kontinenten upplevt problem med råvaruförsörjningen. Blåbergslidens Vindkraftpark togs i drift under början på 2022 vilket tillsammans med förvärvet av resterande 50 procent av tidigare delägda vindkraftparken Varsvik har ökat Holmens produktionskapacitet av förnybar el med 40 procent per år. För information om hur ändrade leveranser skulle påverka Holmens rörelseresultat givet de förhållanden som rådde den 31 december 2022, se känslighetsanalysen på sida 57.</p>
<p>Försäljningspriser Marknadsbalansen inom respektive produktsegment styr försäljningspriset och påverkar intäkterna.</p>	<p>Holmen har begränsade möjligheter att snabbt göra större förändringar i produktutbud vid prisförändring men anpassar produktinriktning mot de produkter och marknader som bedöms ha bäst långsiktiga förutsättningar samt genom att ha en bred kundbas och ett utbud som sträcker sig över flera produktområden. Prisförändringar för virke kan i viss utsträckning hanteras genom att flytta skörd mellan åren och förändringar i elpris kan delvis hanteras genom att reglera nivån i vattenmagasinen för att flytta elproduktionen under året.</p>	<p>Under 2022 har prishöjningar för kartong och pappersprodukter skett. En vikande byggkonjunktur gjorde att priserna för sågade trävaror sjönk under slutet av året. Elpriserna var höga, men med stora lokala variationer. Holmens elpris för förnybar el var i genomsnitt nästan dubbelt så högt som under 2021. För information om hur ändrade priser skulle påverka Holmens rörelseresultat givet de förhållanden som rådde den 31 december 2022, se känslighetsanalysen på sida 57.</p>
<p>Råvaror Virke, el och kemikalier är de mest väsentliga insatsvarorna och prisförändringar påverkar lönsamheten. Holmens kostnader är beroende av prisutvecklingen på insatsvaror samt av hur väl koncernen lyckas öka effektiviteten i produktion och administration. Det finns en risk att koncernens kostnader ökar vid råvarubrist eller förhöjd prisbild på insatsvaror.</p>	<p>Ungefär hälften av koncernens virkesbehov täcks av skörd från egna skogar medan resterande del huvudsakligen köps in från privata skogsägare. Genom den integrerade produktionsprocessen är koncernen i stort i balans på massa. Kartongverksamheten tillverkar nästan all el som behövs vid de egna bruken medan tillverkningen av papper försörjs av externa elinköp. Prisrisken för denna konsumtion hanteras genom fysiska fastprisavtal och finansiella säkringar. Samtidigt säljer koncernen el från vatten- och vindkraft via elnätet. Behovet av värmeenergi är stort och tillgodoses lokalt genom återvinning och produktion från restprodukter. Kemikalier är en betydande insatsvara vid framförallt kartongtillverkning, men behovet reduceras då nyttjade kemikalier återvinns vid bruken.</p>	<p>Elpriset i södra Sverige, där majoriteten av Holmens konsumtion sker, var högt under 2022. Tack vare gjorda prissäkringar och att Holmen anpassat produktionen till en miljö med volatila elpriser hade prisuppgången en begränsad påverkan på Holmens kostnader. Även andra väsentliga insatsvaror, som exempelvis kemikalier och virke, ökade i pris under 2022. För information om hur ändrade råvarupriser skulle påverka Holmens rörelseresultat givet de förhållanden som rådde den 31 december 2022, se känslighetsanalysen på sida 57.</p>

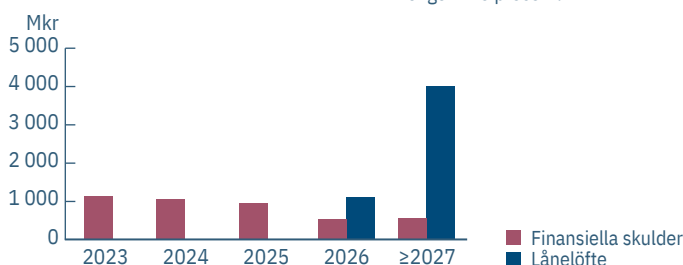
Risk	Riskhantering	Kommentar
Leverantörer Brister i försörjningskedjan för insatsprodukter vad gäller såväl leveranssäkerhet som kvalitet kan leda till produktionsstörningar. Leverantörer som inte uppfyller Holmens krav kan även påverka verksamheten negativt. Det finns även risk att leveranser av väsentliga råvaror uteblir till följd av förändrade lagar och regler eller andra externa faktorer.	Holmen eftersträvar att ha minst två godkända leverantörer per användningsområde. Dessutom ingår Holmens uppförandekod för leverantörer i alla nya kontrakt. Den innehåller krav på hållbar utveckling, bland annat genom att respektera internationellt erkända principer för antikorrup­tion, mänskliga rättigheter, arbetsmiljö och miljö. Sedan 2017 anlitar Holmen en extern part, Ecovadis, för att följa upp leverantörernas efterlevnad av koden. Holmen omfattas av UK Modern Slavery Act och en redogörelse för detta finns på holmen.com. Efterlevnad av skogsvårdsentreprenörsavtal säkerställs genom platsbesök i skogen och samtliga skogsvårdsentreprenörer utbildas i skogsvård och arbetsrätt och informeras om vart de ska vända sig om oegentligheter förekommer.	Under 2022 rapporterades 0 (2) avsteg från uppförandekoden för leverantörer. Vid avsteg förs aktiv dialog inklusive åtgärdsplan i enlighet med Holmens processer. Leverantörer som representerar 88 procent (85) av koncernens inköpsvolym uppfyller principerna i leverantörskoden. Risker i leverantörskedjan kopplade till klimat, miljö, arbetsrättslagstiftning, mänskliga rättigheter, affäretik och hållbart inköp har kartlagts och en handlingsplan har tagits fram. Dialog förs med de största leverantörerna av insatsprodukter angående minskning av fossila utsläpp. Kriget i Ukraina och effekten av pandemin har försvårat och fördyrat anskaffningen av vissa varor och tjänster. Holmen har aktivt arbetat för att begränsa effekterna och störningar i produktionen har kunnat undvikas.
Kundkrediter Risken för att koncernens kunder inte kan fullgöra sina betalningsförpliktelser utgör en kreditrisk.	Risken att koncernens kunder inte kommer att fullgöra sina betalningsförpliktelser begränsas genom kreditkontroll, kreditlimit per kund och i vissa fall genom försäkring av kundfordringar mot kreditförluster. Kreditlimit följs upp löpande. Exponeringen mot enskilda kunder är begränsad.	Per 2022-12-31 uppgick koncernens kundfordringar till 2 929 (2 393) Mkr, varav 43 (34) procent var försäkrade mot kreditförluster. Under året har inga kreditförluster på kundfordringar påverkat resultatet (0 Mkr). Försäljningen till de fem största kunderna utgjorde under 2022 sammanlagt 14 (14) procent av koncernens totala omsättning.
Anläggningar Produktionen kan allvarligt störas vid till exempel brand, maskinhaveri eller naturkatastrofer. Detta kan leda till leveransproblem, oväntade kostnader och minskat kundförtroende. Produktionsanläggningar kräver löpande underhåll och tekniska uppgraderingar. Större underhålls­stopp kan medföra högre kostnader och större produktionsbortfall än planerat. Även investeringar i anläggningstillgångar kan bli kostsammare än initialt planerat.	Genom skadeförebyggande åtgärder, regelbundet underhåll och kontinuerliga uppgraderingar kan riskerna för skador i anläggningarna minimeras. Utbildning av medarbetare främjar delaktighet, kunskap och medvetenhet om riskerna och hur de motverkas. Holmen försäkrar sina anläggningar till återanskaffningsvärde samt har försäkring mot avbrott vid oförutsedda händelser. Koncernen har även ansvarsförsäkring som omfattar plötslig och oförutsedd miljökada som drabbar tredje part.	Turbinen i biopannan i Workington togs åter i full drift under första kvartalet 2022 efter skadan 2021. Försäkringsutredningen resulterade i att Holmen hade rätt till ersättning för skadan i turbinen med avdrag för självrisk och vissa kostnader. 2022 investerade Holmen 1 225 Mkr för att underhålla och uppgradera befintliga produktionsanläggningar. I Bravikens Pappersbruk har ett projekt startats för att effektivisera produktionen samt rena och återanvända mer vatten och kemikalier.
IT-system För att styra och planera produktion, försäljning samt inköp krävs ett effektivt IT-stöd. Störningar i IT-stödet och obehörig åtkomst till information kan ge betydande negativa effekter för verksamheten.	Driftstörningar samt obehörig åtkomst förebyggs genom säkerhetsåtgärder och förebyggande åtgärder i form av ändamålsenligt fysiskt skydd, tillförlitlig serverdrift och säkra nätverk. Åtgärder och rutiner finns för att minimera risken för avbrott, men också för att hantera situationer då avbrott inträffat. Holmen utvecklar kontinuerligt skyddsåtgärder för att möta förändringar i riskbilden.	Verksamheten påverkades inte av cyberincidenter under 2022. För att säkra system och rutiner har Holmen etablerat en ny funktion som fokuserar på informations- och cybersäkerhet. En återkommande IT-säkerhetsutbildning för anställda genomfördes.
Brukandet av skog Holmens rätt att få bruka den egna skogen är väsentlig för att upprätthålla dess värde. Det finns en risk att kraven på att avsätta områden för andra ändamål än skogsbruk ökar i framtiden. En sådan utveckling skulle kunna påverka värdet på Holmens skogstillgångar negativt, samt innebära att skogsbruksmetoderna kan behöva förändras vilket kan minska skörden och öka kostnaderna.	Brukandet av skog och mark är reglerat, både nationellt och på EU-nivå. För att kunna bedriva ett aktivt och hållbart skogsbruk är det av vikt att lagar och regler så som miljöbalken, Skogsutredningen, EU:s skogsstrategi och LULUCF inte begränsar förutsättningarna för en hållbar verksamhet. Holmen deltar i nationella och internationella branschorganisationer för att påverka i relevanta politiska och regulatoriska frågor.	Under året har rätten att bruka skogen i linje med svenska lagar och regler ifrågasatts inom EU. Holmen har, både i egen regi och genom branschorganisationer, aktivt deltagit i debatten för att påverka EU:s ståndpunkt, bland annat genom att belysa de positiva klimateffekterna som en brukad skog medför.
Skogsskador Viltbete kan leda till betesskador på skogen, vilket gör att trädens kvalitet försämras och att tillväxten av skog minskar. Skadeinsekter är en annan riskfaktor, där exempelvis granbarkborren kan orsaka skada på granskogar. Storm- och snöskador, svampattacker och skogsbränder är andra exempel på skador att motverka och hantera inom skogsbruket.	Holmens skogsinnehav är spridda över stora delar av Sverige och risken för att omfattande skador inträffar samtidigt bedöms som låg varför koncernens skogsinnehav inte är försäkrat. För att minska omfattningen av viltbete bedrivs ett aktivt arbete på Holmens marker i syfte att hålla viltstammar på rätt populationsnivå. Skadeinsekter som snytbaggare motverkas med hjälp av skyddsvaxning av plantor och skadegripen skog skördas så snart som möjligt för att förhindra spridning.	Angreppen av granbarkborren fortsatte i södra Sverige under 2022. För att motverka spridningen har Holmen fortsatt prioritera att skörda granbarkborreangripen skog. Holmen jobbar målmedvetet med granbarkborreangripen skog med målsättningen att bibehålla ett så högt virkesvärde som möjligt och söka avsättning för det skadade timret.
Klimatförändringar SMHI:s prognoser visar att medeltemperatur, nederbörd och markfuktighet kommer att öka i Sverige. Ett varmare klimat kan öka tillväxten i våra nordligt växande skogar med längre växtperiod, mer nederbörd och högre koldioxidnivåer i luften vilket underlättar fotosyntesen. Det kan också påverka ekosystemen genom att den biologiska mångfalden ändras samt att risken för storm- och snöskador, svampattacker, insektskador och skogsbränder ökar. Klimatförändringar kan även påverka möjligheten att skörda t. ex. genom ökad risk för markskador.	Holmen utvecklar plantor och processer för plantering, röjning och gallring för att anpassa våra skogar till ett förändrat klimat. Frön till Holmens plantodlingar är utvalda för att växa och trivas i ett föränderligt klimat. Vid plantering anpassas val av trädslag till markens unika förutsättningar för att öka trädens motståndskraft vid extremväder såsom stormar, regn och torka. Då kortare perioder av tjälad mark kan försvåra skörd under vintern anpassas arbetet genom planering och flytt av maskiner till områden med bättre förutsättningar.	Löpande genomförs klimatriskanalyser och anpassningsplaner för att säkerställa friska och motståndskraftiga skogar anpassade till ett föränderligt klimat. Risk för påverkan på Holmens industrier till följd av klimatförändringar hanteras inom Holmens industriers kontinuitetsplaner. Risker gällande energianvändning och utsläpp av växthusgas hanteras inom våra ISO-certifierade miljö- och energiledningssystem. Marknadens ambitioner att motverka klimatförändringen ökar efterfrågan på Holmens produkter då våra kunder efterfrågar förnybara alternativ till fossilbaserade produkter.

Risk	Riskhantering	Kommentar
<p>Miljö och tillstånd Holmen bedriver verksamhet som kräver miljö-tillstånd. Tillstånden anger bland annat villkor för tillåten produktionsvolym samt tillåtna utsläpp till luft och vatten. Störningar i produktionen kan orsaka överskridanden av de utsläppsvillkor som miljömyndigheterna beslutat för verksamheterna. Överskridanden skulle kunna påverka miljön. På platser där Holmen bedriver industriell verksamhet kan behov av saneringar innebära framtida kostnader.</p>	<p>Miljöarbetet organiseras och bedrivs enligt Holmens miljö- och energipolicy. Vid störningar prioriteras miljön framför produktionen. Risker förebyggs och hanteras genom rutinmässiga egenkontroller, myndighetskontroller och miljöriskanalyser samt genom att använda certifierade miljö- och energiledningssystem och spårbarhetscertifiering. I samråd med myndigheter genomför Holmen utredningar för att avgöra behovet av saneringar på tidigare industriplatser.</p>	<p>Under 2022 rapporterades 45 (53) miljörelaterade incidenter till tillsynsmyndigheterna. Det har inte skett någon incident som medfört långsiktiga konsekvenser på vare sig miljö, produktion eller människors hälsa under 2022. Alla ärenden omhändertogs med hjälp av korrigerande åtgärder inom verksamheternas miljöledningssystem. Holmen har flera vindkraftsprojekt under utredning men tillståndsprövningar tar ofta lång tid och är osäkra i utfall.</p>
<p>Arbetsmiljö Tillbud och olyckor på arbetsplatsen innebär påverkan på människors liv och hälsa. Det kan också leda till störningar i produktionen med ökade kostnader som följd.</p>	<p>Säker arbetsmiljö är en prioriterad fråga på samtliga nivåer i koncernen. Certifierade ledningssystem, koncernövergripande mål för arbetsolyckor, kontinuerlig utbildning av personal för ökad riskmedvetenhet, rutiner för riskobservation, tillbud- och olycksfallsrapportering samt riskbedömning av arbetsmoment och entreprenörsarbeten är exempel på aktiviteter för att få en hög säkerhet på arbetsplatsen.</p>	<p>2022 inträffade 7,6 (5,6) arbetsolycksfall per 1 miljon arbetade timmar. Se vidare sida 47. De vanligaste olyckorna var halk-, snubbel- och klämskador. Traversarbete och fordon med personer i rörelse utgör de viktigaste riskområdena. Fokus under året har varit att preliminärutreda arbetsolyckor innan arbetspassets slut för att direkt hantera eventuella faror.</p>
<p>Kompetensförsörjning Kompetenta och motiverade medarbetare är viktiga förutsättningar för att långsiktigt kunna bedriva verksamheten med god lönsamhet. Det råder en strukturell brist på många industriella befattningar.</p>	<p>Holmen arbetar kontinuerligt med att stärka arbetsgivarvarumärket hos befintliga och potentiella medarbetare. Systematisk marknadsföring mot riktade målgrupper i digitala kanaler i kombination med fysiska möten, så som arbetsmarknadsdagar och sponsringssamarbeten, bidrar till att öka kännedom om Holmen samt till att attrahera och behålla kompetent personal.</p>	<p>Årliga undersökningar visar att nyanställda uppskattar Holmen som arbetsgivare. Under året har chefer fått utbildning i kompetensbaserad rekrytering i syfte att förbättra träffsäkerheten och öka mångfalden vid nyanställningar. Under 2022 har Holmen erhållit utmärkelser som Ranstad award topp 20, Karriärföretag 2023 samt en topp 10-placering i Universums ranking Sveriges Bästa Arbetsgivare.</p>
<p>Affärsetiska risker Nationellt och globalt ställer kunder och partners krav på Holmen som en stabil och pålitlig leverantör som står för god affärsetik och tydliga hållbarhetsprinciper. Avsteg från principer och policyer kan påverka anseendet och affärsrelationerna negativt.</p>	<p>Holmens uppförandekod och Holmens affärsetikpolicy med tillhörande riktlinjer ger tydlig vägledning om hur god affärsetik upprätthålls i relationen med externa kontakter på de olika marknaderna. Holmens uppförandekod ger även vägledning inom mänskliga rättigheter, arbetstagares villkor och miljö. Dessa områden förtydligas i Holmens policyer med tillhörande riktlinjer. Utbildning om alla ingående delar i Holmens uppförandekod sker av chefer och medarbetare inom sälj, marknad, inköp, ekonomi, HR, information, marknadskommunikation, projekt och koncernstaber.</p>	<p>Inga konstaterade fall eller inrapporterade ärenden avseende avsteg från affärsetikpolicyer eller från uppförandekodens eller leverantörsuppförandekodens delar gällande affärsetiska frågor inträffade under 2022. I augusti 2022 antogs nya versioner av uppförandekod respektive leverantörsuppförandekod. Tjänstemän och chefer inom Holmen utbildas i Uppförandekoden vart tredje år. Under 2022 pågick inga rättsfall angående korruption mot organisationen eller dess anställda.</p>
<p>Omvärldsrisker Holmen verkar på en global marknad och säljer produkter till flertalet länder runt om i världen. Den geografiska spridningen innebär att Holmen är exponerat för politiska risker, konflikter, naturkatastrofer, epidemier och pandemier. Holmen är vidare skyldigt att efterleva, lagar och regler där Holmen bedriver verksamhet, bland annat inom miljö-, fastighets-, arbetsrätts- och skatteområdet. Ändringar i lagar och regler kan komma att påverka förutsättningarna för Holmens verksamhet och leda till ökade kostnader för regelefterlevnad.</p>	<p>Holmen deltar i nationella och internationella branschorganisationer som har i uppdrag att sköta samhällsbevakning, opinionsbildning och föra fram Holmens position och syn i relevanta politiska och regulatoriska frågor. På orter där verksamhet bedrivs knyts kontakter med lokala företrädare och allmänhet. Det sker till exempel vid samråds- och informationsmöten och via möten med beslutsfattare. Mer oförutsägbara risker som kan uppstå, t ex nedstängningar som en konsekvens av sjukdomsutbrott, krig eller politisk oro, hanteras genom löpande omvärldsbevakning. För att upprätthålla bästa möjliga beredskap och aktiv krishantering förs tät dialog och koordinering med branschorganisationer, kunder och leverantörer.</p>	<p>Till följd av kriget i Ukraina har Holmen vidtagit flera åtgärder för att trygga våra medarbetare samt säkerställa råvaruförsörjning, logistik och IT-säkerhet. Holmen har marginell direkt exponering mot Ukraina, Ryssland och Belarus men vi analyserar löpande vilka konsekvenser kriget kan få på vår verksamhet, både på kort och lång sikt. Vi följer beslutade sanktioner. Holmen har under 2022 fortsatt arbetet med att vidta åtgärder för att minimera effekterna av coronapandemin, där våra medarbetares hälsa och säkerhet varit i fokus. För att främja tillväxten av hållbar energiproduktion, biobaserade och fossilfria verksamheter har Holmen varit aktiv via dialog, remissvar, beredskap och påverkansarbete, i egen regi och tillsammans med branschorganisationer.</p>

↓ Finansiella risker

Risk	Riskhantering	Kommentar																																																
<p>Valuta Förändringar i valutakurser påverkar koncernens resultat. Risken vid transaktionsexponering beror på att en väsentlig del av koncernens försäljningsintäkter är i andra valutor än kostnaderna. Risken vid omräkningsexponering härrör från omräkningen av de utländska dotterbolagens tillgångar, skulder och resultat till svenska kronor.</p>	<p>Transaktionsexponering. För att minska resultatpåverkan av förändrade valutakurser säkras nettoflödet med valutaterminer. Nettoflödet i euro, dollar och pund för de närmaste fyra månaderna säkras alltid. Det motsvarar normalt kundfordringar och utestående order. Styrelsen kan besluta att säkra flöden för en längre period om det bedöms lämpligt med hänsyn till produkternas lönsamhet, konkurrenskraft och valutasituationen. Valutaexponering som uppstår när investeringar betalas i utländsk valuta separeras från övrig transaktionsexponering. Normalt säkras 90–100 procent av valutaexponeringen för större investeringar.</p> <p>Omräkningsvalidering. Säkring av exponeringen som uppstår när dotterbolagens tillgångar och skulder omräknas till svenska kronor (så kallad equity-hedge) bedöms från fall till fall och görs med utgångspunkt från koncernmässigt värde av nettotillgångarna. Koncernens anläggningstillgångar är i huvudsak svenska, med undantag av kartongbruket i England som utgör 2 procent av tillgångarna. Säkring sker med lån i utländsk valuta eller valutaterminer. Exponeringen som uppstår då utländska dotterbolags resultat omräknas till svenska kronor säkras normalt inte.</p>	<p>För kommande två år är förväntade flöden i EUR/SEK säkrade till i genomsnitt 10,55. För övriga valutor är 4–8 månaders flöden säkrade.</p> <p>Säkring av exponering i pund uppgick vid årsskiftet till 126 MGBP. Nettotillgångar i övriga valutor är begränsade och säkras normalt inte.</p>																																																
	<table border="1"> <caption>Nettoflöde 12 mån och Säkrat (Mkr)</caption> <thead> <tr> <th>Valuta</th> <th>Nettoflöde 12 mån</th> <th>Säkrat</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>EUR/SEK</td> <td>~4,000</td> <td>~9,000</td> </tr> <tr> <td>GBP/SEK</td> <td>~1,000</td> <td>~500</td> </tr> <tr> <td>USD/SEK</td> <td>~2,500</td> <td>~1,500</td> </tr> <tr> <td>EUR/GBP</td> <td>~1,000</td> <td>~200</td> </tr> <tr> <td>CNH/SEK</td> <td>~500</td> <td>~100</td> </tr> </tbody> </table>	Valuta	Nettoflöde 12 mån	Säkrat	EUR/SEK	~4,000	~9,000	GBP/SEK	~1,000	~500	USD/SEK	~2,500	~1,500	EUR/GBP	~1,000	~200	CNH/SEK	~500	~100																															
Valuta	Nettoflöde 12 mån	Säkrat																																																
EUR/SEK	~4,000	~9,000																																																
GBP/SEK	~1,000	~500																																																
USD/SEK	~2,500	~1,500																																																
EUR/GBP	~1,000	~200																																																
CNH/SEK	~500	~100																																																
<p>Ränta Förändringar i marknadsräntor påverkar koncernens upplåningskostnad.</p>	<p>Räntebindningen på koncernens finansiella nettoskuld varierar över tid och beslutas av styrelsen. För att begränsa effekterna av en ränteuppgång kan räntan på lån bindas eller ränteswapsavtal ingås utan att räntan på underliggande lån förändras.</p>	<p>Holmens genomsnittliga upplåningsränta uppgick under 2022 till 1,5 procent.</p> <p>Tabellen nedan visar koncernens räntebindning fördelat per valuta.</p>																																																
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Mkr</th> <th><1 år</th> <th>1–3 år</th> <th>3–5 år</th> <th>>5 år</th> <th>Pensions- åtaganden</th> <th>Nyttjande- rättsavtal</th> <th>Summa</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>SEK</td> <td>1 873</td> <td>-1 400</td> <td>-500</td> <td>0</td> <td>2</td> <td>-153</td> <td>-179</td> </tr> <tr> <td>EUR</td> <td>-246</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>-9</td> <td>-75</td> <td>-330</td> </tr> <tr> <td>GBP</td> <td>-1 737</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>-8</td> <td>-1 746</td> </tr> <tr> <td>Övriga poster</td> <td>119</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>-10</td> <td>109</td> </tr> <tr> <td></td> <td>9</td> <td>-1 400</td> <td>-500</td> <td>0</td> <td>-7</td> <td>-247</td> <td>-2 145</td> </tr> </tbody> </table>	Mkr	<1 år	1–3 år	3–5 år	>5 år	Pensions- åtaganden	Nyttjande- rättsavtal	Summa	SEK	1 873	-1 400	-500	0	2	-153	-179	EUR	-246	0	0	0	-9	-75	-330	GBP	-1 737	0	0	0	0	-8	-1 746	Övriga poster	119	0	0	0	0	-10	109		9	-1 400	-500	0	-7	-247	-2 145	
Mkr	<1 år	1–3 år	3–5 år	>5 år	Pensions- åtaganden	Nyttjande- rättsavtal	Summa																																											
SEK	1 873	-1 400	-500	0	2	-153	-179																																											
EUR	-246	0	0	0	-9	-75	-330																																											
GBP	-1 737	0	0	0	0	-8	-1 746																																											
Övriga poster	119	0	0	0	0	-10	109																																											
	9	-1 400	-500	0	-7	-247	-2 145																																											
<p>Kreditrisk mot finansiell motpart Risken för att finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot finansiella motparter.</p>	<p>Kreditvärdigheten hos Holmens finansiella motparter bedöms med hjälp av välrenommerade ratinginstitut eller, i de fall rating saknas, egna analyser. För varje finansiell motpart fastställs en maximal kredit- och settlementrisk som följs upp löpande. Beräkningen baseras på löptid och historisk volatilitet för olika derivattyper. För likvida medel och kortfristiga placeringar bedöms den maximala kreditrisken motsvara nominellt belopp.</p>	<p>Per 2022-12-31 hade koncernen utestående derivatkontrakt med ett nominellt belopp om 17 Mdkr och ett marknadsvärde om netto 4 Mdkr.</p>																																																

Risk	Riskhantering	Kommentar
<p>Likviditet och refinansiering Risken för att behovet av framtida kapitalanskaffning och refinansiering av förfallande lån tvingas ske till hög kostnad.</p>	<p>Holmens strategi är att ha en stark finansiell ställning för att ha handlingsfrihet att fatta långsiktiga affärsmässiga beslut. Målet är att den finansiella nettoskulden inte ska överstiga 25 procent av eget kapital. Holmens finansiering består normalt i huvudsak av obligationslån och företagscertifikat. Risken att framtida kapitalanskaffning blir svår eller dyr reduceras genom användande av långfristiga kontrakterade kreditlöften. Finansieringsplaneringen hanteras genom prognoser över behovet för kommande år baserat på koncernens budget och resultatprognoser som uppdateras regelbundet.</p>	<p>Kassaflödet har varit starkt under 2022 och den finansiella nettoskulden har minskat till 2 145 Mkr vilket motsvarar 4 procent av eget kapital. Finansiella skulder uppgick vid årsskiftet till 4 195 Mkr, varav 1 127 Mkr förfaller under 2023, och finansiella tillgångar uppgick till 2 050 Mkr, varav 1 935 Mkr avser likvida medel och kortfristiga placeringar.</p> <p>Koncernen har outnyttjade kontrakterade kreditlöften om 5 Mdkr varav 1 Mdkr förfaller 2025 och 4 Mdkr 2027. Båda löfterna innehåller en begränsning som medför att de inte kan utnyttjas om nettoskulden i förhållande till eget kapital överstiger 125 procent.</p>



↓ Känslighetsanalys

Operativa risker	Påverkan rörelseresultat, Mkr			
	Försäljning	Förändring	Pris	Leveranser
<p>En procents förändring i leveranser och pris för koncernens produkter respektive väsentliga insatsvaror bedöms påverka koncernens rörelseresultat enligt tabellen till höger.</p> <p>Intjäningen under året är relativt jämn. De tydligaste säsongeffekterna är lägre personalkostnader under tredje kvartalet och att elproduktionen vid vattenkraftverken normalt är högre under första och fjärde kvartalet.</p> <p>Holmens säkrar delar av affärsområdet pappers elförbrukning. För 2022 var 90 procent av elförbrukningen säkrad. Vid utgången av året var 90 procent av elkonsumtionen säkrad för 2023. För 2024 var 60 procent säkrat och för 2025 25 procent.</p>	Kartong	+/-1 %	66	35
	Papper	+/-1 %	84	42
	Trävaror	+/-1 %	50	24
	Virke egen skog	+/-1 %	15	10
	Vatten och vindkraft	+/-1 %	12	10
	Insatsvaror	Förändring	Pris	
	Virke	+/-1 %	36	
	El*	+/-1 %	2	
	Kemikalier	+/-1 %	20	
	Övriga rörliga kostnader	+/-1 %	9	
	Leveranskostnader	+/-1 %	22	
	Personal	+/-1 %	30	
Övriga fasta kostnader	+/-1 %	14		
* Med hänsyn tagen till elprissäkringar för 2023. Utan hänsyn tagen till säkringar skulle motsvarande siffra vara 39 Mkr.				
Finansiella risker	Resultat före skatt*			
	Förändring	Mkr		
<p>Tabellen till höger visar hur stor effekt en förändring av svenska kronan, elpriset respektive marknadsräntan skulle ha på koncernens resultat före skatt respektive eget kapital nästa år med hänsyn tagen till säkringar. Den antagna förändringen är framräknad utifrån fem års genomsnittlig historisk volatilitet för respektive instrument, vilket bedöms som en rimlig förändring även framåt. Den historiska volatiliteten på växelkurserna är uträknad utifrån den genomsnittliga årliga volatiliteten på KIX vilket är Riksbankens valutakursindex. Utan hänsyn tagen till säkringar skulle 5 procents förändring av kronan påverka resultatet före skatt med 500 Mkr per år.</p>	Växelkurser totalt	+/-5 %	180	
	SEK mot EUR	+/-5 %	18	
	SEK mot USD	+/-5 %	68	
	SEK mot GBP	+/-5 %	46	
	SEK mot övriga valutor	+/-5 %	48	
	Låneränta	+/-1 %-enhet	1	
	Eget kapital	Förändring	Mkr	
	Transaktionssäkringar	+/-5 %	590	
	Investeringsssäkringar	+/-5 %	11	
	Equity-hedge	+/-5 %	79	
	Elsäkringar	+/-60 %	2 625	
	Ränteändringar	+/-1 %-enhet	8	
* Beräknad effekt för 2023 inklusive säkringar.				

AKTIEN OCH ÄGARNA

Holmens två aktieserier är noterade på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Holmens totalavkastning (utbetald utdelning och kursutveckling) har under den senaste tioårsperioden varit 488 procent jämfört med 160 procent för OMX Stockholm 30. Det motsvarar för Holmen en årlig avkastning om 19 procent. Antalet ägare har samtidigt ökat med 25 000 till nästan 53 000.

Handel på börsen

Holmen noterades på Stockholmsbörsen 1936, men hette då Mo och Domsjö AB. Holmens två aktieserier är idag noterade på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Vid utgången av 2022 noterades Holmen A till 424 (448) kronor och Holmen B till 414 (435) kronor, motsvarande ett börsvärde om 67,5 (71,0) miljarder kronor. Årets högsta slutkurs för Holmen B var 573 kronor och noterades den 29 april. Den lägsta slutkursen på 400 kronor noterades den 2 november. Det genomsnittliga antalet omsatta B-aktier uppgick till 1 050 000 per dag, vilket motsvarar ett värde på 501 Mkr. Genomsnittligt antal omsatta A-aktier var 1 097 per dag. 28 procent av handeln skedde på Nasdaq Stockholm. Därutöver sker handel i Holmen-aktien även på andra handelsplatser såsom Cboe BXE, LSE och Aquis.

Utdelning

Beslut om aktieutdelning grundas på en sammanvägning av koncernens lönsamhetssituation, framtida investeringsplaner och finansiella ställning. Styrelsen föreslår att årsstämman den 28 mars 2023 beslutar om en utdelning om

8 kronor per aktie och en extra utdelning om 8 kronor per aktie.

Aktiestruktur

Holmen har 162 001 678 utestående aktier fördelade på 45 246 468 A-aktier och 116 755 210 B-aktier. Därutöver finns 510 646 återköpta B-aktier i eget förvar. A-aktien har tio röster och B-aktien en röst. I övrigt har aktierna samma rätt. Det finns inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordning.

Aktiesparprogram

Det aktiesparprogram som infördes efter beslut av årsstämman 2019 löpte ut i april 2022, vilket innebar att deltagarna tilldelades 75 993 matchnings- och prestationsaktier. Årsstämman 2022 beslutade om ett nytt, liknande aktiesparprogram. Syftet med programmet är att stärka intressegemenskap mellan ägare och ledningen i bolaget samt att skapa ett långsiktigt engagemang för Holmen. Mer information om befintligt aktiesparprogram återfinns i not 4.

Aktieåterköp

Vid årsstämman 2022 bemyndigades styrelsen att kunna fatta beslut om att förvärva upp till 10 procent av bolagets aktier. Inget återköp har genomförts under perioden. Sedan tidigare innehar bolaget 0,3 procent av samtliga aktier. Styrelsen föreslår att årsstämman 2023 beslutar lämna ett motsvarande bemyndigande för styrelsen.

Ägarstruktur

Totalt hade Holmen 52 701 aktieägare vid utgången av 2022. Sett till antalet

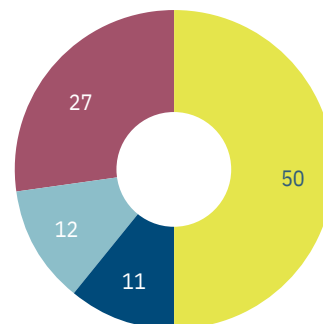
utgör svenska privatpersoner den största ägarkategorin med 50 177 ägare. Aktiekapitalet ägs till 73 (81) procent av svensktregistrerade ägare. Den största andelen aktier bland utländska ägare finns i USA och Norge, med 8 procent respektive 5 procent av kapitalet. Största ägare, med 62,3 procent av rösterna och 34,1 procent av kapitalet, var vid årsskiftet 2022/2023 L E Lundbergföretagen AB.

Aktieägarkommunikation

På holmen.com finns information om bolaget samlat; finansiell information i form av rapporter, presentationer och finansiella data samt utveckling av Holmens aktier och kontaktoppgifter.

Ägarkategorier

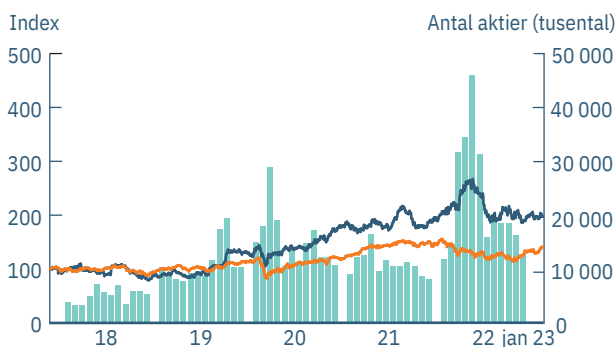
Andel av kapital, %



Svenska institutioner	50 %
Svenska aktiefonder	11 %
Svenska privatpersoner	12 %
Utländska ägare	27 %

Aktiekursutveckling,

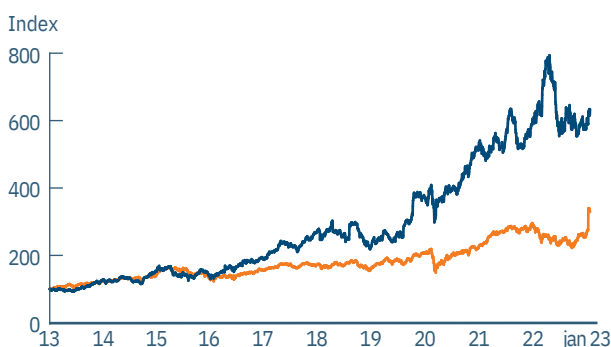
Holmen B och OMX Stockholm



■ Holmen B ■ OMX Stockholm 30 (OMXS30)
■ Totalt antal omsatta B-aktier (tusental)

Totalavkastning Holmen B och OMX Stockholm

Inkl. reinvesterad utdelning utan hänsyn till skatt



■ Holmen B ■ OMX Stockholm 30 (OMXS30)

Källa: Macrobond

Resultat per aktie

36,3 KR

Föreslagen utdelning per aktie

8 KR +
8 KR

Årlig avkastning 2022-12-31*, %	1 år	3 år	5 år	10 år
Holmen B	-3	15	16	19
OMX Stockholm 30	-13	7	9	10

*Inklusive återinvesterad utdelning.

Holmens totalavkastning har i genomsnitt varit 19 procent per år senaste tio åren, vilket är 9 procentenheter bättre än OMX Stockholm 30.

Aktiekapitalets sammansättning

Aktier	Röster	Antal aktier	Antal röster	Kvotvärde	Mkr
A	10	45 246 468	452 464 680	26	1 180
B	1	117 265 856	117 265 856	26	3 058
Totalt antal aktier		162 512 324	569 730 536		4 238
Innehav av återköpta B-aktier		-510 646	-510 646		
Totalt antal utestående aktier		162 001 678	569 219 890		

Aktiekapitalets utveckling 2000-2022	Förändring av antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring av aktiekapital	Totalt aktiekapital, Mkr
2001 Indragning av återköpta aktier	-8 885 827	79 972 451	-444	3 999
2004 Konvertering och teckning	4 783 711	84 756 162	239	4 238
2018 Aktieuppdelning (split)	84 756 162	169 512 324	-	4 238
2020 Indragning av återköpta aktier	-7 000 000	162 512 324	-	4 238

Data per aktie (justerat för aktiesplit 2:1 2018)	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Resultat efter utspädning, kr ¹⁾	36,3	18,5	12,2	52,6	13,5	9,9	8,5	3,3	5,4	4,3
Utdelning, kr										
Ordinäre utdelning, kr	8²⁾	7,5	7,25	3,5	6,75	6,5	6	5,5	5	4,5
Extra utdelning, kr	8²⁾	4,0	3,5	-	-	-	-	-	-	-
Total utdelning i % av:										
Eget kapital	4,6	4,0	4,1	1,4	4,8	5,0	4,7	4,2	4,0	3,6
Börskurs vid årets slut	3,9	2,6	2,7	1,2	3,9	3,0	3,7	4,0	3,8	3,8
Årets resultat	44	62	88	6	50	65	71	158	93	106
Avkastning, eget kapital, % ¹⁾	11	7	5	35	10	8	7	3	4	3
Avkastning, sysselsatt kapital, % ^{1) 3)}	13	9	6	9	10	9	9	6	6	4
Eget kapital per aktie, kr	352	290	263	238	140	131	127	124	125	124
Börskurs, B, vid årets slut, kr	414	435	394	285	175	218	164	131	133	117
Genomsnittskurs under året, B, kr	459	404	310	220	213	186	141	132	118	99
Årshögsta börskurs, B, kr	573	469	396	297	240	218	163	153	136	118
Årslägst börskurs, B, kr	400	365	228	172	175	157	114	110	105	87
Totalt börsvärde vid årets slut, 1 000 Mkr	67,5	71,0	64,7	46,6	29,5	36,6	27,4	22,3	22,3	19,7
P/E-tal ⁴⁾	11	23	32	5	13	22	19	39	25	28
EV/Resultat före avskrivningar ^{3) 5)}	8	14	19	14	9	13	10	11	9	10
Betavärde (48 mån), B, vid årets slut ⁶⁾	0,75	0,78	0,77	0,77	0,74	0,74	0,72	0,68	0,71	0,67
Antal aktieägare vid årets slut	52 701	48 126	48 104	38 904	33 573	30 903	28 159	28 176	27 788	27 692

1) Se sida 114: Definitioner och ordlista. 2) Styrelsens förslag. 3) Exkl. jämförelsestörande poster. 4) Börskurs vid årets slut dividerad med resultat per aktie efter utspädning. 5) Börsvärde plus finansiell nettoskuld vid årets slut (EV) dividerad med resultat före avskrivningar. 6) Mäter hur känslig B-aktiens avkastning har varit relativt avkastningen på OMX 30 Stockholm under 48 månader.

Ägarstruktur* 2022-12-31	% av kapital	% av röster
L E Lundbergföretagen	34,1	62,3
Kempestiftelserna	7,4	17,5
Norges Bank	4,8	1,4
SEB fonder	2,4	0,7
BlackRock	2,3	0,7
Handelsbanken Fonder	2,1	0,6
Vanguard (USA)	2,1	0,6
Carnegie Fonder (Sverige)	1,8	0,5
Swedbank Robur Fonder	1,5	0,4
Nordea Fonder	1,4	0,4
Summa	59,9	85,0
Övriga	40,1	15,0
Summa	100,0	100,0
Varav utländskt ägande	27,3	8,0

*Beräknat utifrån totalt antal utestående aktier. De tio kapitalmässigt största identifierade aktieägarna. Enskilt större aktieägare kan finnas förvaltningsregistrerade och ingå bland övriga aktieägare.

Aktieägarstatistik 2022-12-31

Innehavsklasser, antal aktier	Antal aktieägare	Andel av kapital, %
1-1 000	48 890	4
1 001-100 000	3 731	11
100 001-	80	85
Totalt	52 701	100

FINANSIELLA RAPPORTER

Resultaträkning, Mkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2	23 952	19 479
Övriga rörelseintäkter	3	2 743	1 690
Förändring varulager		364	1
Råvaror och förnödenheter		-11 078	-10 110
Personalkostnader	4	-2 956	-2 720
Övriga rörelsekostnader	5	-4 585	-3 814
Värdeförändring i biologiska tillgångar	9	509	464
Avskrivningar enligt plan	10, 11, 12	-1 345	-1 261
Nedskrivningar	10	-87	-
Resultat från andelar i intressebolag och joint ventures	13	10	0
Rörelseresultat		7 527	3 731
Finansiella intäkter	6	12	9
Finansiella kostnader	6	-99	-48
Resultat före skatt		7 441	3 691
Skatt	7	-1 567	-688
Årets resultat		5 874	3 004
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		5 874	3 004
Resultat per aktie (kr)	8		
före utspädning		36,3	18,5
efter utspädning		36,3	18,5
Genomsnittligt antal aktier (milj)	8		
före utspädning		162,0	161,9
efter utspädning		162,0	161,9

Rörelseresultatet för 2022 uppgick till 7 527 (3 731) Mkr. Resultatökningen beror på betydande prishöjningar samtidigt som kostnadsinflationen begränsades av stark egen försörjning av virke och energi.

Finansnettot uppgick till -87 (-39) Mkr.

Redovisad skatt uppgick till -1 567 (-688) Mkr, vilket motsvarar 21 (19) procent av resultatet före skatt.

Rapport över totalresultat, Mkr	Not	2022	2021
Årets resultat		5 874	3 004
Övrigt totalresultat			
Omvärdering av skogsmark	9	4 373	3 345
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	18	-6	-12
Skatt hänförlig till poster som inte återförs till årets resultat	7	-899	-683
Summa poster som inte återförs till årets resultat		3 469	2 650
Kassaflödessakringar			
Omvärdering		6 560	182
Överfört från eget kapital till resultaträkningen		-3 507	349
Överfört från eget kapital till anläggningstillgångar		-16	-27
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet		72	180
Säkring av valutarisk i utlandsverksamhet		-28	-39
Andel i joint ventures övrigt totalresultat	13	0	3
Skatt hänförlig till poster som återförs till årets resultat	7	-612	-97
Summa poster som återförs till årets resultat		2 469	551
Summa övrigt totalresultat efter skatt		5 938	3 201
Summa totalresultat		11 812	6 204
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		11 812	6 204

Balansräkning per 31 december, Mkr	Not	2022	2021
Anläggningstillgångar			
Skogstillgångar			
Biologiska tillgångar	9	29 867	29 204
Skogsmark	9	22 284	17 876
Immateriella anläggningstillgångar	10	427	539
Materiella anläggningstillgångar	11	10 124	9 711
Nyttjanderättstillgångar	12	242	240
Andelar i intresseföretag och joint ventures	13	1 680	1 756
Övriga aktier och andelar	13	2	2
Långfristiga finansiella fordringar	14	97	268
Uppskjutna skattefordringar	7	2	3
Summa anläggningstillgångar		64 726	59 598
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	4 838	3 818
Kundfordringar	16	2 929	2 393
Aktuell skattefordran	7	589	70
Övriga rörelsefordringar	16	6 402	1 676
Kortfristiga finansiella fordringar	14	18	39
Likvida medel	14	1 935	507
Summa omsättningstillgångar		16 710	8 503
Summa tillgångar		81 436	68 101
Eget kapital			
Aktiekapital		4 238	4 238
Övrigt tillskjutet kapital		281	281
Reserver		20 689	14 748
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		31 742	27 725
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		56 950	46 992
Långfristiga skulder			
Långfristiga finansiella skulder	14	2 902	3 911
Långfristiga skulder avseende nyttjanderättstillgångar		158	173
Pensionsåtaganden	18	7	24
Långfristiga avsättningar	19	441	409
Uppskjutna skatteskulder	7	13 490	11 610
Summa långfristiga skulder		16 998	16 127
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga finansiella skulder	14	1 039	736
Kortfristiga skulder avseende nyttjanderättstillgångar		89	71
Leverantörsskulder	20	3 848	2 836
Aktuell skatteskuld	7	118	80
Övriga rörelseskulder	20	2 395	1 259
Summa kortfristiga skulder		7 488	4 982
Summa skulder		24 486	21 109
Summa eget kapital och skulder		81 436	68 101

Förändringar i eget kapital, Mkr

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver			Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
			Om- räknings- reserv	Säkrings- reserv	Om- värderings- reserv		
Ingående eget kapital 2021-01-01	4 238	281	-73	316	11 297	26 457	42 516
Årets resultat	-	-	-	-	-	3 004	3 004
Övrigt totalresultat							
Omvärdering av skogsmark	-	-	-	-	3 345	-	3 345
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-	-	-12	-12
Kassaflödessäkringar	-	-	-	504	-	-	504
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	180	-	-	-	180
Säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	-	-	-39	-	-	-	-39
Andel i joint ventures övrigt totalresultat	-	-	-	3	-	-	3
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	-	-	8	-105	-689	6	-780
Summa övrigt totalresultat	-	-	149	402	2 656	-6	3 201
Summa totalresultat	-	-	149	402	2 656	2 997	6 204
Lämnad utdelning	-	-	-	-	-	-1 741	-1 741
Aktiesparprogram	-	-	-	-	-	12	12
Utgående eget kapital 2021-12-31	4 238	281	76	718	13 953	27 725	46 992
Årets resultat	-	-	-	-	-	5 874	5 874
Övrigt totalresultat							
Omvärdering av skogsmark	-	-	-	-	4 373	-	4 373
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-	-	-	-	-	-6	-6
Kassaflödessäkringar	-	-	-	3 037	-	-	3 037
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	-	-	72	-	-	-	72
Säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	-	-	-28	-	-	-	-28
Andel i joint ventures övrigt totalresultat	-	-	-	0	-	-	0
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	-	-	6	-618	-901	2	-1 511
Summa övrigt totalresultat	-	-	50	2 419	3 472	-4	5 938
Summa totalresultat	-	-	50	2 419	3 472	5 870	11 812
Lämnad utdelning	-	-	-	-	-	-1 862	-1 862
Aktiesparprogram	-	-	-	-	-	9	9
Utgående eget kapital 2022-12-31	4 238	281	126	3 137	17 426	31 742	56 950

Kassaflödesanalys, Mkr	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt	25	7 441	3 691
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar enligt plan		1 345	1 261
Nedskrivningar		87	-
Värdeförändring i biologiska tillgångar		-509	-464
Förändring av avsättningar		15	-187
Övrigt*		28	-263
Betalda inkomstskatter		-1 639	-662
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		6 768	3 375
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-1 007	-236
Förändring av kundfordringar och övriga rörelsefordringar		-1 284	-156
Förändring av leverantörsskulder och övriga rörelseskulder		1 007	247
Kassaflöde från den löpande verksamheten		5 484	3 229
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 225	-1 534
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		14	19
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-6	-13
Investeringar och förvärv av biologiska tillgångar		-160	-166
Avyttring av biologiska tillgångar		32	424
Förvärv av aktier och andelar		-11	-63
Avyttring av aktier och andelar		4	-
Återbetalning av långfristiga finansiella fordringar		3	25
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 349	-1 307
Finansieringsverksamheten			
Upptagna långfristiga lån		-	500
Amortering långfristiga lån		-500	-
Förändring kortfristiga finansiella skulder	25	-261	-411
Amortering av skulder kopplade till nyttjanderättstillgångar	25	-90	-110
Förändring kortfristiga finansiella fordringar		0	-3
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-1 862	-1 741
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2 713	-1 764
Årets kassaflöde		1 422	158
Likvida medel vid årets början		507	346
Valutakursdifferens i likvida medel		5	2
Likvida medel vid årets slut		1 935	507

* Övriga justeringar utgörs främst av valutaeffekter och marknadsomvärderingar av finansiella instrument, resultat från intresseföretag samt resultat vid försäljning av anläggningstillgångar.

Förändring finansiell nettoskuld, Mkr	2022	2021
Ingående finansiell nettoskuld	-4 101	-4 181
Kassaflöde		
Löpande verksamhet	5 484	3 229
Investeringsverksamhet (exkl. finansiella fordringar och rörelseförvärv)	-1 350	-1 332
Utbetald utdelning	-1 862	-1 741
Rörelseförvärv	-270	-
Skulder avseende nya nyttjanderättsavtal	-93	-67
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-7	17
Valutaeffekter och marknadsvärdeförändringar	53	-27
Utgående finansiell nettoskuld	-2 145	-4 101

Resultaträkning, Mkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2	21 995	18 186
Övriga rörelseintäkter	3	1 262	921
Förändring varulager		304	35
Råvaror och förnödenheter		-9 418	-10 127
Personalkostnader	4	-2 485	-2 078
Övriga externa kostnader	5	-6 590	-5 428
Avskrivningar enligt plan	10, 11	-56	-51
Rörelseresultat		5 012	1 458
Resultat från andelar i koncernföretag	6, 23	453	380
Ränteintäkter och liknande intäkter	6	84	26
Räntekostnader och liknande kostnader	6	-88	-90
Resultat efter finansiella poster		5 459	1 774
Bokslutsdispositioner	24	-511	768
Resultat före skatt		4 948	2 541
Skatt	7	-930	-451
Årets resultat		4 019	2 090

Rapport över totalresultat, Mkr	Not	2022	2021
Årets resultat		4 019	2 090
Övrigt totalresultat			
Kassaflödessakringar			
Omvärdering		6 401	204
Överfört från eget kapital till resultaträkningen		-3 499	329
Överfört från eget kapital till anläggningstillgångar		-16	-27
Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	7	-594	-104
Summa poster som återförs till årets resultat		2 291	401
Summa totalresultat		6 310	2 491

I moderbolaget ingår Holmens svenska verksamheter med undantag för merparten av anläggningstillgångarna samt den verksamhet som bedrivs vid Varsviks Vindkraftpark och koncernens byggsystemverksamhet som redovisas i andra bolag i koncernen.

I resultat efter finansiella poster ingår resultat från säkring av eget kapital i utländska dotterbolag om -28 (-39) Mkr.

Kassaflödesanalys, Mkr	Not	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		5 459	1 774
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar enligt plan		56	51
Nedskrivningar		-	2
Förändring av avsättningar		10	-145
Övrigt*		-357	75
Betalda inkomstskatter		-1 460	-618
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		3 708	1 139
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-1 073	-250
Förändring av rörelsefordringar		-969	-641
Förändring av rörelseskulder		1 168	622
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 834	870
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		19	-92
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		8	10
Återbetalning av långfristiga finansiella fordringar		3	25
Förvärv av aktier och andelar		-157	-39
Avyttring av aktier och andelar		26	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-102	-95
Finansieringsverksamheten			
Upptagna långfristiga lån		-	500
Amortering av långfristiga lån		-500	-
Förändring övriga finansiella skulder	25	267	-303
Förändring övriga finansiella fordringar		0	-286
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-1 862	-1 741
Erhållna koncernbidrag		1 013	1 495
Lämnade koncernbidrag		-322	-230
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 404	-565
Årets kassaflöde		1 329	209
Likvida medel vid årets början		445	236
Likvida medel vid årets slut		1 774	445

* Övriga justeringar utgörs främst av valutaeffekter och marknadsomvärderingar av finansiella instrument samt resultat vid försäljning av anläggningstillgångar.

Balansräkning per 31 december, Mkr	Not	2022	2021
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	9	13
Materiella anläggningstillgångar	11	3 088	3 075
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier och andelar	13, 23	11 792	11 634
Långfristiga finansiella fordringar	14	3 648	4 176
Summa anläggningstillgångar		18 537	18 898
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	3 965	2 886
Rörelsefordringar	16	8 606	3 616
Aktuell skattefordran	7	579	39
Kortfristiga placeringar	14	18	39
Likvida medel	14	1 774	445
Summa omsättningstillgångar		14 941	7 025
Summa tillgångar		33 478	25 923

Balansräkning per 31 december, Mkr	Not	2022	2021
Eget kapital	17		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		4 238	4 238
Reservfond		1 577	1 577
Uppskrivningsfond		100	100
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel inkl. sÄkrings- reserv		7 514	4 986
Årets resultat		4 019	2 090
Summa eget kapital		17 448	12 990
Obeskattade reserver	24	4 053	2 852
AvsÄttningar			
PensionsÄtaganden	18	13	0
AvsÄttningar	19	609	599
Uppskjutna skatteskulder	7	1 389	787
Summa avsÄttningar		2 011	1 386
Skulder			
Långfristiga finansiella skulder	14	3 334	4 513
Kortfristiga finansiella skulder	14	1 039	736
Rörelseskulder	20	5 593	3 446
Summa skulder		9 966	8 695
Summa eget kapital och skulder		33 478	25 923

Förändringar i eget kapital, Mkr

	Bundet eget kapital				Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktie- kapital	Reserv- fond	Uppskriv- ningsfond	SÄkrings- reserv	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2021-01-01	4 238	1 577	100	353	4 042	1 919	12 228
Vinstdisposition	-	-	-	-	1 919	-1 919	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	2 090	2 090
Övrigt totalresultat							
KassaflödessÄkringar	-	-	-	505	-	-	505
Skatt på Övrigt totalresultat	-	-	-	-104	-	-	-104
Summa Övrigt totalresultat	-	-	-	401	-	-	401
Summa totalresultat	-	-	-	401	1 919	171	2 491
LÄmnad utdelning	-	-	-	-	-1 741	-	-1 741
Aktiesparprogram	-	-	-	-	12	-	12
Utgående eget kapital 2021-12-31	4 238	1 577	100	754	4 232	2 090	12 990
Vinstdisposition	-	-	-	-	2 090	-2 090	-
Årets resultat	-	-	-	-	-	4 019	4 019
Övrigt totalresultat							
KassaflödessÄkringar	-	-	-	2 885	-	-	2 885
Skatt på Övrigt totalresultat	-	-	-	-594	-	-	-594
Summa Övrigt totalresultat	-	-	-	2 291	-	-	2 291
Summa totalresultat	-	-	-	2 291	2 090	1 929	6 310
LÄmnad utdelning	-	-	-	-	-1 862	-	-1 862
Aktiesparprogram	-	-	-	-	9	-	9
Utgående eget kapital 2022-12-31	4 238	1 577	100	3 045	4 469	4 019	17 448

NOTER TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Belopp avser miljoner kronor (Mkr) där inte annat framgår

1. Redovisningsprinciper	66	14. Finansiella instrument	83
2. Rapportering per rörelsesegment	71	15. Varulager	86
3. Övriga rörelseintäkter	72	16. Rörelsefordringar	86
4. Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	73	17. Eget kapital moderbolaget	86
5. Arvode och kostnadsersättning till revisorer	75	18. Pensionsåtaganden	87
6. Finansnetto och resultat från finansiella instrument	75	19. Avsättningar	88
7. Skatt	76	20. Rörelseskulder	88
8. Resultat per aktie	77	21. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	88
9. Skogstillgångar	78	22. Närstående	89
10. Immateriella anläggningstillgångar	80	23. Andelar i koncernföretag	90
11. Materiella anläggningstillgångar	80	24. Obeskattade reserver	91
12. Nyttjanderättstillgångar (leasing)	81	25. Kassaflödesanalys	91
13. Andelar i intresseföretag, joint ventures samt övriga aktier och andelar	82	26. Rörelseförvärv	92
		27. Viktiga bedömningar och uppskattningar	92

Not 1. Redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag, dotterföretag samt intresseföretag och joint ventures.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB), såsom de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som kommenteras separat under respektive avsnitt. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för noterade juridiska personer. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranses av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen (ÅRL) och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskäl.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Tillgångar och skulder är redovisade till anskaffningsvärden, förutom biologiska tillgångar och skogsmark samt vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. I moderbolaget har biologiska tillgångar och skogsmark ej värderats till verkligt värde. Andelar i koncernföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer som bolagen bedriver sin verksamhet. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. De finansiella rapporterna presenteras i miljoner svenska kronor.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Se även not 27 Viktiga bedömningar och uppskattningar.

Ändrade redovisningsprinciper

Nya och ändrade redovisningsprinciper som är tillämpliga från 2022

Nya och ändrade IFRS med tillämpning från 2022 har inte någon väsentlig effekt på företagens finansiella rapporter.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som inte börjat tillämpas

Nya och ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på företagens finansiella rapporter.

Segmentrapportering

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagens högsta verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. Indelningsgrunden för segment baseras på koncernens affärsområden. Detta överensstämmer med koncernens operativa struktur och den interna rapporteringen till VD och styrelse. Posterna i rörelsesegmentets resultat, tillgångar och skulder är redovisade i enlighet med det resultat (rörelseresultat), tillgångar och skulder som företagens högsta verkställande beslutsfattare följer upp. Se not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Klassificering

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och långfristiga avsättningar består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar, kortfristiga skulder och kortfristiga avsättningar består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget, Holmen AB. Bestämmande inflytande föreligger om Holmen AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto control föreligger.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Förvärvsmetoden innebär att moderföretaget indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder, värderade till verkligt värde. Skillnaden mellan anskaffningskostnaden för aktierna och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara nettotillgångar utgör goodwill. Dotterföretagens intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder ingår i koncernredovisningen från den dag bestämmande inflytandet uppkommer (förvärvstidpunkten) och till den dag det upphör. Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan företag i koncernen liksom därmed sammanhängande orealiserade vinster elimineras i sin helhet.

Innehav redovisade enligt kapitalandelsmetoden

Intresseföretag. Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20 procent och högst 50 procent av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande, redovisas i koncernen enligt kapitalandelsmetoden.

Gemensamt ägda företag/joint ventures. Joint ventures är redovisningsmässigt de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande där koncernen har rätt till nettotillgångarna istället för direkt rätt till tillgångar och åtagande i skulder. I koncernredovisningen konsolideras innehav i joint ventures enligt kapitalandelsmetoden.

Kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen och joint ventures motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens och joint ventures egna kapital samt koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat" koncernens andel i intresseföretagens och joint ventures nettoresultat efter skatt hänförligt till moderbolagsägarna justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget eller joint venture minskar investeringens redovisade värde. Orealiserade vinster uppkomma från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i relation till ägd kapitalandel.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget och joint venture överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget och joint venture. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget eller joint venture. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör respektive det gemensamt ägda företaget upphör att vara gemensamt ägt.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningar redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive eventuell goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas i koncernredovisningen från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter

och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktions-tidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter samt vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasekring i koncernens resultaträkning.

Kommissionärsbolagsförhållanden

Moderbolagets verksamhet bedrivs huvudsakligen genom kommissionärsbolagen Holmen Skog AB, Holmen Wood Products AB, Holmen Iggesund Paperboard AB, Holmen Paper AB och Holmen Energi AB.

Moderbolaget svarar för alla förpliktelser som dessa kommissionärsbolag ikläder sig. Samtliga intäkter, kostnader, tillgångar och skulder som uppkommer i de av kommissionärsbolagen bedrivna verksamheterna redovisas i Holmen AB med undantag för merparten av gjorda investeringar samt viss försäljning av skogstillgångar som istället redovisas i några andra av koncernens dotterbolag.

Intäkter

Koncernens försäljning avser till största del varor som säljs till kund, vilka specificeras i tabeller i not 2. De tjänster som levereras är begränsade och avser i allt väsentligt skogsårdstjänster och tjänster inom byggverksamhet såsom montagearbeten. Holmen agerar i princip uteslutande som huvudman och försäljningstransaktionerna stöds av avtal. För Holmen är de allra flesta kontrakt separata åtaganden och utgörs av ett åtagande per kontrakt. Holmens garantier i samband med försäljning är inte att betrakta som separerbara och redovisas därmed i enlighet med IAS 37.

Transaktionspriset utgörs av priset för varan eller tjänsten. Rörlig ersättning förekommer främst i form av volym- och kassarabatter. Volymrabatter ger kunden ett rabatterat pris förutsatt att en viss mängd varor köps under en period. En kassarabatt ger kunden rätt till ett lägre pris i de fall betalning sker inom en viss tidpunkt. Rabatter redovisas som en reduktion av nettoomsättningen.

Intäkten redovisas då Holmen uppfyller sina åtaganden genom att överföra kontrollen av de utlovade varorna, samt i förekommande fall tjänsterna, till kunden. Tidpunkten för överföring av kontroll, och riskens övergång är kritisk för när en intäkt redovisas. Riskens övergång ser olika ut beroende på vilka fraktvillkor som tillämpas. Försäljning av energi skiljer sig från övrig försäljning då leverans sker i samband med produktion då den också intäktsförs.

Koncernens verksamhet omfattar även konstruktionslösningar i trä. Intäkterna från denna verksamhet hanteras som entreprenadavtal och redovisas över tid på basis av nedlagda kostnader i förhållande till uppdragets totala beräknade kostnader. Projekt sträcker sig normalt inte längre än tolv månader. Holmen tillämpar därmed lättnadsregeln att ej upplysa om återstående prestationsåtaganden. Upparbetade intäkter relaterar till entreprenadavtal redovisas initialt som avtalstillgångar, eftersom rätt till betalning är villkorat av kundens godkännande. När kunden accepterat varorna bokas beloppet för avtalstillgången om till fordran. Erhållna förskott ingår i avtalsskulden.

Betalningsvillkor varierar mellan olika marknader och Holmen följer normalt gällande praxis på respektive marknad.

Övriga rörelseintäkter

Som övriga rörelseintäkter redovisas intäkter från aktiviteter utanför bolagets huvudsakliga verksamhet. I posten ingår huvudsakligen försäljning av biprodukter, certifikat för förnybar energi, hyres- och arrendeintäkter, utsläppsrätter, försäkringsersättningar samt resultat vid försäljning av anläggningstillgångar.

Certifikat för förnybar energi

Certifikat tilldelas i förhållande till produktion av förnybar energi enligt ett kvot-system som införts i syfte att främja elproduktion med användning av förnybara energikällor. Intäkter från tilldelade certifikat redovisas som övrig rörelseintäkt i samma period som produktionen sker.

Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag knutna till en anläggningstillgång reducerar anläggningens redovisade anskaffningsvärde. Statliga bidrag, såsom vägbidrag, som avser att täcka kostnader redovisas som övrig rörelseintäkt. Dessa periodiseras systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter och räntekostnader, utdelningsintäkter, omvärderingar avseende finansiella instrument värderade till verkligt värde samt orealiserade och realiserade kursförluster och vinster.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Räntekostnader inkluderar transaktionskostnader för lån vilka har periodiserats över lånets löptid vilket även gäller eventuell skillnad mellan mottagna medel och återbetalningsbelopp. Utdelningsintäkt redovisas när utdelning fastställs och rätten att erhålla betalning bedöms som säker.

Räntekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs. Låneutgifter hänförliga till inköp eller uppförande av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras i koncernredovisningen som en del av tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som tar en betydande tid i anspråk att färdigställas och är för koncernen aktuellt vid betydande investeringsprojekt.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktioner redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder, med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas och medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder i samma land netto-redovisas i den mån kvittningsrätt föreligger.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier.

Finansiella instrument

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget inte längre har kontrollen över den. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Avistaaffärer redovisas i enlighet med affärsdagsprincipen. Kundfordran tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Finansiella tillgångar, exklusive aktier, och finansiella skulder har klassificerats som kortfristiga om beloppen förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Aktier har klassificerats som långfristiga om de är avsedda att stadigvarande innehas i verksamheten.

Klassificering och värdering av finansiella instrument

Finansiella instrument klassificeras och värderas utifrån företagets affärsmodell samt hur karaktären på de kontraktensliga kassaflödena ser ut. Se not 14 för bolagets klassificering av finansiella instrument.

Finansiella tillgångar - värderas initialt till verkligt värde med avdrag för eventuella transaktionskostnader. Löpande värderas normalt tillgångarna till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden då syftet med att inneha tillgångarna är att erhålla samtliga de kontraktensliga kassaflödena, som består av kapitalbelopp och ränta på utestående kapitalbelopp. I de fall utgivna medel understiger återbetalningsbeloppet periodiseras denna skillnad över lånets löptid med tillämpning av effektivräntemetoden. Derivat redovisas löpande till verkligt värde. Förändringar i värde för derivat som inte säkringsredovisas redovisas i resultaträkningen.

Finansiella skulder - värderas initialt till mottagna medel med avdrag för eventuella transaktionskostnader. Löpande värderas normalt skulderna till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. I de fall mottagna medel understiger återbetalningsbeloppet periodiseras denna skillnad över lånets löptid med tillämpning av effektivräntemetoden. Derivat redovisas löpande till verkligt värde. Förändringar i värde för derivat som inte säkringsredovisas redovisas i resultaträkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar - Vid bedömning av förväntade kreditförluster av finansiella tillgångar tillämpas förenklingsregeln enligt IFRS 9. För finansiella tillgångar där det finns indikation om att hela det redovisade värdet eventuellt inte kommer kunna återvinnas görs en individuell bedömning av respektive instrument. Normalt utgör uteblivna betalningar från motpart sådan indikation. Baserat på den individuella bedömningen redovisas eventuell nedskrivning. För finansiella instrument där det inte finns några indikationer på att kreditkvaliteten är låg görs en avsättning för kreditförluster baserat på historiskt utfall.

Säkringsredovisning - samtliga derivat, till exempel valutaterminer, elderivat och ränteswappar, värderas till verkligt värde och redovisas i balansräkningen. I stort sett samtliga derivat innehas i säkringssyfte. Den effektiva delen av värdeförändringar från kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital fram tills det säkrade flödet träffar resultaträkningen då de ackumulerade värdeförändringarna flyttas från eget kapital via övrigt totalresultat till resultaträkningen för att möta och matcha den säkrade transaktionen. För säkringar av investeringar justeras istället anskaffningsvärdet på den säkrade posten när den inträffar. Säkringars ineffektiva del redovisas direkt i resultaträkningen. För räntor används ränteswappar som kassaflödessäkring. Värdeförändringar för säkringar avseende nettoinvesteringar i utländsk verksamhet redovisas för koncernen i övrigt totalresultat. Ackumulerad värdeförändring redovisas som en komponent i koncernens egna kapital fram tills dess att verksamheten avyttras då de ackumulerade värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen. I moderbolaget redovisas värdeförändringar i resultaträkningen då säkringsredovisning ej tillämpas. Holmens kassaflödessäkring avser främst säkring av försäljning i utländsk valuta, framtida räntebetalningar, inköp av el samt inköp i utländsk valuta i samband med investeringar. Säkringsinstrument utgörs av valutaterminer, elterminer samt ränteswappar. De säkrade posterna utgörs av prognoser för framtida försäljning, räntebetalningar, elinköp och investeringsutbetalningar. Säkringskvoten fastställs löpande genom att jämföra säkrade belopp med aktuella prognoser. För säkringar av nettoinvestering i utlandsverksamhet utgör redovisat värde på nettoinvesteringen säkrad post och säkringskvoten fastställs genom att jämföra de säkrade beloppen med nettoinvesteringen. Eventuellt ineffektivitet baseras på beräkning av säkringskvoten. Koncernens riskhantering av finansiella instrument beskrivs på sida 56-57.

Skogstillgångar

Koncernens skogstillgångar redovisas till verkligt värde baserat på transaktionspriser för skogsfastigheter i de områden där koncernen har skogsmark. Värdering till verkligt värde görs utifrån värderingsnivå tre. Det totala värdet på skogstillgångarna fördelas på växande träd, som redovisas som biologisk tillgång, och skogsmark. Hur mycket av värdet som fördelas på de biologiska tillgångarna fastställs genom att beräkna nuvärdet av förväntade kassaflöden, efter avdrag för försäljningskostnader men före skatt, från skörd av de nu växande träden. Vid beräkning av nuvärdet används en diskonteringsränta före skatt som beräknas med ledning av transaktioner med skogsfastigheter. Värdet på skogsmarken beräknas som skillnaden mellan det totala värdet på skogstillgångarna och de biologiska tillgångarna. Förändringar i verkligt värde på biologiska tillgångar redovisas i resultaträkningen. Förändringar i verkligt värde på skogsmark redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital benämnd omvärderingsreserv. Om det verkliga värdet på skogsmark skulle understiga anskaffningsvärdet kommer skillnaden redovisas i resultaträkningen som nedskrivning.

Redovisning i moderbolaget

I moderbolaget redovisas skogstillgångar enligt RFR 2. Det innebär att de klassificeras som anläggningstillgångar och redovisas till anskaffningsvärde justerat för uppskrivningar med beaktande av eventuella nedskrivningsbehov.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar såsom värdet av förvärvat virkesanskaffningsverksamhet, patent, licenser samt IT-system redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella anläggningstillgångar i koncernen skrivs av under 5-20 år förutom goodwill. Såväl goodwill som övriga immateriella anläggningstillgångar testas årligen för nedskrivningsbehov. Eventuella nedskrivningar kan återföras med undantag från goodwill. Immateriella anläggningstillgångar i moderbolaget skrivs av under 5 år.

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt

eventualförpliktelser. Goodwill fördelas på kassagenererade enheter som väntas gynnas av förvärvets effekter. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Utgifter för forskning kostnadsförs då de inträffar. Utgifter för utveckling aktiveras enbart vid större projekt om en säker bedömning av de framtida ekonomiska fördelarna kan göras. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter till exempel för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser och låneutgifter i enlighet med IAS 23. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. I balansräkningen redovisade utvecklingsutgifter är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärden efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Tillkommande utgifter aktiveras endast om de bedöms generera ekonomiska fördelar för företaget. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift aktiveras är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskaps aktiveras utgiften. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uttrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid uttrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller uttrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan ett eventuellt försäljningspris och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

En tillgång klassificeras som att den innehas för försäljning om den är tillgänglig för omedelbar försäljning i befintligt skick och utifrån villkor som är normala, och det är mycket sannolikt att försäljning kommer att ske. Dessa tillgångar redovisas på egen rad som omsättningstillgång i balansräkningen. När en tillgång klassificerats som innehav för försäljning, redovisas den till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden med beaktande av gjorda nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark är inte föremål för avskrivning.

Följande nyttjandeperioder (år) används:

Maskiner för vattenkraftproduktion	10–40
Förvaltnings- och lagerbyggnader, bostäder	10–33
Driftsbyggnader, markanläggningar samt maskiner för sågverk, massa-, pappers- och kartongtillverkning	10–20
Övriga maskiner	10
Skogsbilvägar	20
Inventarier	4–10

Finns det indikation på att det redovisade värdet är för högt görs en analys där enskilda eller naturligt sammanhängande tillgångars återvinningsvärde fastställs som det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset efter avdrag för uppskattade kostnader för försäljning av tillgången. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde. Den tillämpade diskonteringsräntan beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med tillgången. En nedskrivning utgörs av det belopp som återvinningsvärdet understiger redovisat värde. En nedskrivning återförs om det har skett en positiv förändring av förutsättningarna som används för att bestämma återvinningsvärdet. En återföring görs som mest upp till det redovisade värdet som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning, om nedskrivningen inte skulle ha gjorts.

Låneutgifter hänförliga till inköp eller uppförande av så kallade kvalificerade tillgångar ska aktiveras i koncernredovisningen som en del av tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa och är för koncernen aktuellt vid betydande investeringsprojekt.

Nyttjanderättstillgångar (leasing)

Vid ett avtals ingång bedöms om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot

ersättning. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och tillhörande skuld vid leasingavtalets ingång. Skulderna värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingavgifterna diskonteras med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod och valuta. Nyttjanderättstillgångar värderas initialt till skuldens värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt under leasingperiodens löptid.

Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

För leasingavtal som har en leasingperiod på högst 12 månader eller med en underliggande tillgång av lågt värde redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leaseingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Moderbolaget

De principer för leasing, i enlighet med IFRS 16, som tillämpas av koncernen tillämpas inte av moderbolaget. Moderbolaget tillämpar en undantagsmöjlighet i RFR 2, med effekt att moderbolaget redovisar existerande leasingavtal som operationella leasingavtal.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningskostnad, efter avdrag för erforderlig inkurans, och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in-först ut-principen (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. För egentillverkade färdigvaror består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta kostnader.

Inköpta avverkningsrätter redovisas som varulager. Dessa har förvärvats med syfte att genom skörd säkerställa Holmens behov av råvara. Någon mätbar biologisk omvandling sker inte från förvärvstidpunkten.

Erhållna utsläppsrätter redovisas initialt till marknadspris vid tilldelning som varulager och förutbetalad intäkt. Under året intäktsförs tilldelningen samtidigt som en interimsskuld, motsvarande gjorda utsläpp, kostnadsförs. För osålda rätter sker värdering till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Erhållna certifikat för förnybar energi värderas initialt till marknadspris vid tilldelning som varulager. För osålda certifikat sker värdering till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Ersättningar till anställda

Pensionskostnader och pensionsåtaganden

Förpliktelse avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de intjänas.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen görs genom den så kallade "projected unit credit method" och utförs av en kvalificerad aktuarie för den del av pensionsåtagandena som är förmånsbestämd.

Vid fastställande av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från tidigare gjorda antaganden eller genom att antagandena ändras. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Om det sker förändringar i en förmånsbestämd plan redovisas dessa när ändringen i planen inträffar. För ändringen sker i samband med en omstrukturering redovisas dessa när företaget redovisar de relaterade omstrukturingskostnaderna. Ändringarna redovisas direkt i årets resultat.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning. Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifondering.

Not 1

Räntekostnaden på förmånsbestämda förpliktelser redovisas i årets resultat under finansnettot. Kostnaden beräknas som nettot av ränteuppräknig av pensionsåtagandet och förväntad intäkt på förvaltningstillgångar beräknat med samma räntefaktor (diskonteringsräntan). Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet. Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster samt skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettet. Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen. Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat.

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern, redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt i koncernen baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Aktierelaterade ersättningar

Aktieprogram redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar och regleras med egetkapitalinstrument. Redovisning av aktierelaterade ersättningsprogram reglerade med egetkapitalinstrument innebär att instrumentens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten ska redovisas i resultaträkningen som en kostnad över intjänandeperioden, med motsvarande justering av eget kapital. Vid varje bokslut under intjänandeperioden uppskattas det förväntade antalet tilldelade aktier och effekten av en eventuell förändring av tidigare bedömning redovisas i resultaträkningen med motsvarande justering av eget kapital. Därutöver görs avsättning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammet.

Beräkningar baseras på aktiernas värde vid tilldelningstidpunkten, vilket definieras som den tidrymd när avtal sluts mellan parterna. Den genomsnittliga aktiekursen under denna period används som bas för värdering av aktierna vid tilldelningstidpunkten.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas när koncernen är förpliktigad, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Eget kapital

Koncernens eget kapital består av aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, omräknings-, säkrings- och omvärderingsreserv samt balanserade vinstmedel inklusive årets resultat. Med övrigt tillskjutet kapital avses överkurser som betalats i samband med emissioner. Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättats i en annan valuta än svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder och derivat som klassificerats som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet, inklusive skatt. Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassafödessäkringsinstrument hänförligt till underliggande transaktioner som ännu inte har inträffat, inklusive skatt. Omvärderingsreserven innefattar även värdeförändringar hänförliga till skogsmark. Balanserade vinstmedel innefattar samtliga övriga delar av eget kapital inklusive årets resultat.

Innehav av återköpta aktier redovisas som en minskning av balanserade vinstmedel. Förvärv av egna aktier redovisas som en avdragspost och likvid från avyttring av egna aktier redovisas som en ökning. Transaktionskostnader redovisas direkt mot balanserade vinstmedel.

Moderbolagets eget kapital består av aktiekapital, reservfond, uppskrivningsfond samt balanserade vinstmedel och årets resultat. Reservfonden i moderbolaget avser tidigare obligatoriska avsättningar till reservfond samt belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden. Uppskrivningsfonden i moderbolaget innehåller belopp avsatta i samband med uppskrivningar av materiella eller finansiella anläggningstillgångar. Balanserade vinstmedel innefattar samtliga övriga delar av eget kapital såsom säkringsreserv samt transaktioner till följd av återköp av egna aktier. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsregler som koncernen avseende dessa poster, se ovan.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven.

Avsättningar görs för miljöinsatser som sammanhänger med tidigare verksamhet när föreningar uppkommer eller upptäcks, och det är troligt att betalningsansvar uppkommer och beloppet kan uppskattas med tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas i moderbolaget i enlighet med RFR 2s alternativregel, det vill säga koncernbidrag som lämnats eller erhållits redovisas som bokslutsdisposition.

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av posten Andelar i koncernföretag. Samtidigt prövas om en nedskrivning av aktiernas värde är erforderlig. Denna prövning följer normala regler för värdering av tillgångs-posten. Erhållna aktieägartillskott redovisas direkt mot fritt eget kapital.

Övrigt

De siffror som presenteras har avrundats till närmaste heltal eller motsvarande. Saknas värde anges ett streck (-).

Not 2. Rapportering per rörelsesegment

2022	Skog	Kartong	Papper	Trävaror	Energi	Koncern- gemensamt och övrigt	Elimineringar	Totalt Koncernen
Nettoomsättning								
Extern	2 610	6 735	8 370	5 015	1 222	-	-	23 952
Intern	4 732	-	-	-	4	-	-4 737	-
Övriga rörelseintäkter	367	1 820	314	605	152	222	-737	2 743
Rörelsens kostnader	-6 643	-6 610	-5 651	-4 181	-273	-370	5 473	-18 255
Värdförändring biologiska tillgångar	509	-	-	-	-	-	-	509
Avskrivningar enligt plan	-87	-599	-319	-204	-106	-30	-	-1 345
Nedskrivningar	-87	-	-	-	-	-	-	-87
Resultat från andelar i intressebolag och joint ventures	-	-	-	2	8	-	-	10
Rörelseresultat	1 401	1 347	2 714	1 237	1 006	-178	-	7 527
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster*	1 401	1 081	2 714	1 237	1 006	-178	-	7 262
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	19	16	32	25	82	-	-	30
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. jämförelsestörande poster, %	4	20	139	54	23	-	-	13
Operativa tillgångar	54 499	7 792	3 242	2 944	6 101	5 888	-1 083	79 384
Operativa skulder	-2 015	-1 263	-1 003	-749	-1 110	-1 744	1 083	-6 801
Uppskjuten skatt, netto	-11 130	-897	-301	-128	-372	-660	-	-13 487
Sysselsatt kapital	41 354	5 632	1 939	2 067	4 618	3 485	-	59 095
Förvärv av anläggningstillgångar	278	555	186	122	237	23	-	1 401
Extern nettoomsättning per marknad								
Sverige	2 586	164	373	1 794	1 222	-	-	6 138
Tyskland	-	1 128	1 329	45	-	-	-	2 502
Storbritannien	-	874	953	646	-	-	-	2 474
Frankrike	-	475	958	52	-	-	-	1 486
Italien	-	399	912	17	-	-	-	1 328
Övriga Europa	25	1 995	2 963	1 092	-	-	-	6 084
Asien	-	1 296	496	409	-	-	-	2 202
Övriga världen	-	404	386	959	-	-	-	1 739
Summa	2 610	6 735	8 370	5 015	1 222	-	-	23 952

*Jämförelsestörande post avser försäkringsersättning samt kostnader och intäktsbortfall kopplat till turbinhaveri vid kartongbruket i Workington (266 Mkr).

	Koncernen		Moderbolaget			Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021		2022	2021	2022	2021
Nettoomsättning per marknad					Nettoomsättning per produktområde				
Sverige	6 138	5 343	6 645	6 240	Konsumentkartong	6 553	6 059	4 232	3 950
Tyskland	2 502	1 963	2 114	1 611	Massa	182	202	446	396
Storbritannien	2 474	2 304	1 939	1 793	Bok-, magasin- & förpackningspapper	7 924	4 977	7 924	4 977
Frankrike	1 486	1 074	1 279	896	Tidningspapper	446	464	446	464
Italien	1 328	911	1 188	788	Trävaror, furu	2 116	2 206	2 116	2 206
Övriga Europa	6 084	4 383	4 995	3 497	Trävaror, gran	2 580	2 345	2 731	2 345
Asien	2 202	2 150	2 117	2 077	Konstruktionslösningar i trä	320	320	-	-
Övriga världen	1 739	1 351	1 718	1 285	Virke	2 610	2 424	2 586	3 181
Summa	23 952	19 479	21 995	18 186	El	1 216	473	1 396	473
					Övrigt	6	8	118	194
					Summa	23 952	19 479	21 995	18 186

Intäkter från externa kunder har hänförs till enskilda länder efter det land där kunden har sin hemvist.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Anläggningstillgångar per land				
Sverige	63 262	57 993	14 889	14 721
Storbritannien	1 358	1 329	-	-
Övrigt	4	4	-	-
Summa	64 624	59 326	14 889	14 721

Not 2. Rapportering per rörelsesegment, forts.

2021	Skog	Kartong	Papper	Trävaror	Energi	Koncern-gemensamt och övrigt	Elimineringar	Totalt Koncernen
Nettoomsättning								
Extern	2 424	6 261	5 441	4 872	481	-	-	19 479
Intern	4 085	-	-	-	7	-	-4 092	-
Övriga rörelseintäkter	580	642	270	499	28	217	-544	1 690
Rörelsens kostnader	-5 979	-5 995	-5 270	-3 514	-140	-380	4 636	-16 643
Värdeförändring biologiska tillgångar	464	-	-	-	-	-	-	464
Avskrivningar enligt plan	-78	-565	-371	-189	-28	-29	-	-1 261
Resultat från andelar i intressebolag och joint ventures	-	-	-	1	-1	-	-	0
Rörelseresultat	1 495	343	70	1 668	347	-193	-	3 731
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster*	1 495	673	70	1 668	347	-193	-	4 061
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	23	11	1	34	71	-	-	21
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. jämförelsestörande poster, %	4	13	4	82	10	-	-	9
Operativa tillgångar	49 178	6 974	2 707	2 954	4 772	1 320	-620	67 284
Operativa skulder	-1 834	-958	-840	-606	-334	-633	620	-4 584
Uppskjuten skatt, netto	-10 045	-847	-231	-70	-368	-47	-	-11 608
Sysselsatt kapital	37 300	5 169	1 637	2 278	4 069	640	-	51 093
Förvärv av anläggningstillgångar	249	399	129	242	712	43	-	1 775
Extern nettoomsättning per marknad								
Sverige	2 422	131	195	2 113	481	-	-	5 343
Tyskland	-	1 136	791	37	-	-	-	1 963
Storbritannien	-	804	661	839	-	-	-	2 304
Frankrike	-	465	528	81	-	-	-	1 074
Italien	-	333	570	7	-	-	-	911
Övriga Europa	2	1 780	1 677	924	-	-	-	4 383
Asien	-	1 196	645	309	-	-	-	2 150
Övriga världen	-	415	374	561	-	-	-	1 351
Summa	2 424	6 261	5 441	4 872	481	-	-	19 479

*Jämförelsestörande post avser kostnader och intäktsbortfall kopplat till turbinhaveri vid kartongbruket i Workington (-330 Mkr).

Affärsområde Skog ansvarar för koncernens skogar på drygt en miljon hektar och den årliga skörden av egen skog uppgår till 2,8 miljoner m³fub. Affärsområdet ansvarar även för koncernens virkesförsörjning i Sverige.

Affärsområde Kartong tillverkar kartong för konsumentförpackningar vid ett svenskt och ett engelskt bruk. Affärsområde Papper producerar papper för framförallt böcker, magasin och reklam vid två svenska bruk. Affärsområde Trävaror producerar trävaror för snickeri- och byggändamål vid fem sågverk. Under 2022 producerades 0,5 miljoner ton kartong, 1,0 miljoner ton papper och 1,4 miljoner m³sågade trävaror.

Affärsområde Energi ansvarar för koncernens vatten- och vindkraftstillgångar. Leveranserna uppgick 2022 till 1,6 TWh förnybar vatten- och vindkraftsel och inkluderar inköpt vindkraftsel från vindkraftpark uppförd på Holmens mark.

Affärsområdena ansvarar för förvaltningen av de operativa tillgångarna och skulderna, vilket tillsammans med nettot av uppskjuten skattefordran och skatteskuld utgör deras sysselsatta kapital. Koncernledningen följer upp verksamheten på rörelseresultatnivå och hur resultatet förhåller sig till sysselsatt kapital. Det sysselsatta kapitalet i respektive segment inkluderar alla tillgångar och skulder som nyttjas av affärsområdet såsom anläggningstillgångar, varulager och rörelsefordringar och rörelseskulder samt nettot av uppskjuten skattefordran och skatteskuld. Finansiering och skattefrågor hanteras på koncernnivå. Följaktligen fördelas inte finansnetto, finansiella tillgångar och skulder, inklusive pensionsåtaganden, samt aktuella skattefordringar och skatteskulder ut på affärsområdena.

Den koncerninterna försäljningen mellan segmenten baseras på ett marknads-mässigt internpris. Segmentet "Koncerngemensamt och övrigt" omfattar koncernstaber och koncerngemensamma funktioner som inte fördelas på övriga segment.

Not 3. Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Försäljning biprodukter	849	584	548	378
Försäljning anläggningstillgångar	34	320	7	10
Certifikat, förnybar energi	433	186	1	1
Utsläppsrätter	284	140	251	136
Försäkringsersättning	489	0	1	0
Hyses- och arrendeintäkter	150	101	73	43
Skogsvårdsuppdrag	91	95	91	95
Övrigt	413	264	289	258
Totalt	2 743	1 690	1 262	921

Av försäljning av biprodukter i koncernen avser 178 (182) Mkr utskott från produktion, 226 (292) Mkr spån, bark och flis samt 445 (110) Mkr extern försäljning av energi.

Holmen erhåller certifikat för produktion av förnybar energi vid det engelska kartongbruket i Workington. Intäkterna för 2022 var högre än 2021 på grund av ökade elpriser samt att intäkterna 2021 var lägre än normalt till följd av turbinhaveri vid bruket i Workington vilket medförde lägre förnybar energiproduktion än normalt. Försäkringsersättning avser framförallt turbinhaveriet i Workington. Koncernen har tilldelats utsläppsrätter, vilka delvis använts i den egna produktionen. Överskottet har medfört ett redovisat resultat på 284 (140) Mkr.

Not 4. Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Lönekostnader och sociala avgifter	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Löner och ersättningar	2 048	1 928	1 662	1 415
Sociala kostnader	856	759	760	615

Årsstämans riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2020 fattade beslut om följande riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare, det vill säga de affärsområdes- och stabschefer som rapporterar direkt till verkställande direktören. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av årsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Holmens strategi är att äga och förädla skog. Holmens skogsinnehav utgör basen för verksamheten, där råvaran växer och förädlas till allt från trävaror för klimatsmart byggande till förnybara förpackningar, magasin och böcker, med energi som till stor del kommer från egen vatten- och vindkraft. En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet förutsätter att bolaget kan attrahera rätt medarbetare. Denna riktlinje avser att ge Holmen förutsättning att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare.

Formerna för ersättning

I bolaget har inrättats ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram, vilket beskrivs under Aktiesparprogram. Det har beslutats av årsstämman separat och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Utöver av årsstämma beslutade aktierelaterade incitamentsprogram ska ingen rörlig ersättning förekomma.

Ersättningen till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska utgöras av en fast, marknadsmissig lön. Övriga förmåner får innefatta bland andra sjukvårdsförsäkring, bostads- och bilförmån. Sådana förmåner ska där de förekommer utgöra maximalt 10 procent av den fasta lönen.

Pensionsåldern ska normalt vara 65 år. Pensionsförmånen ska vara premiebestämd och premierna ska överensstämma med vad som föreskrivs i ITP-plan, för närvarande 30 procent av den fasta kontantlönen.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Uppsägningstiden ska vara sex månader, oavsett om uppsägningen sker på initiativ av bolaget eller befattningshavaren. Vid uppsägning från bolagets sida ska ett avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst 18 månadslöner.

Beaktande av lön och anställningsvillkor för övriga anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets övriga anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid utgjort en del av beslutsunderlaget vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska enligt 8 kap 51 § ABL upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjen samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frågå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Aktiesparprogram

Årsstämman 2019 fattade beslut om ett riktat aktiesparprogram för nyckelpersoner i koncernen ("LTIP 2019"). För deltagande i programmet krävdes att de anställda personligen investerade i Holmen-aktier (s.k. sparaktier). Deltagarna i programmet hade möjlighet att erhålla en halv så kallad matchningsaktie för varje

sparaktie under förutsättning av totalavkastningen för Holmen-aktien varit positiv under perioden 2019-2021. Därutöver kunde deltagarna erhålla prestationsaktier baserat på koncernens avkastning på sysselsatt kapital. Villkoret för matchningsaktie uppfylldes och prestationsvillkoret uppfylldes till 72 procent. I programvillkoren fanns dock ett tak för tilldelning ifall aktiekursen fördubblades under programmet. Till följd av att aktiekursen mer än fördubblades under programmet löptid reducerades tilldelningen så att deltagarna erhöll 69 procent av det antal aktier man skulle erhållit utan taket. Sammantaget innebar detta att deltagarna erhöll 75 993 aktier vederlagsfritt. Den redovisade kostnaden för programmet uppgick under 2019-2022 till 25 Mkr.

Årsstämman 2022 fattade beslut om ett nytt riktat aktiesparprogram för nyckelpersoner i koncernen ("LTIP 2022"). Syftet med programmet är att stärka intressegemenskap mellan de anställda och aktieägarna samt att främja ett långsiktigt engagemang för Holmen.

För deltagande i programmet krävdes en egen investering i Holmen-aktier (s.k. sparaktier). För varje investerad sparaktie kommer en halv aktie att tilldelas efter intjänande periodens utgång förutsatt att totalavkastningen på bolagets aktier överstiger 10 procent under perioden 2022-2024. Därutöver kommer prestationsaktier tilldelas beroende på nivån på avkastning på sysselsatt kapital för de tre affärsområdena Kartong, Papper och Trävaror. Maximalt antal prestationsaktier varierar beroende på deltagarens befattning och uppgår till mellan 3-6 aktier per sparaktie. För tilldelning av aktier ska deltagaren ha varit fast anställd inom Holmen-koncernen samt behållit sparaktierna fram till och med dagen för offentliggörandet av Holmens delårsrapport för det första kvartalet 2025. 73 personer deltar i programmet och maximalt antal aktier som kan tilldelas beräknas till 81 000. För 2022 har kostnader om 17 Mkr redovisats.

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

Styrelsen

Till den av årsstämman valda styrelsen utgår fast styrelsearvode. VD erhåller dock inget arvode. För 2022 uppgick arvodet till 3 510 000 (3 330 000) kronor. Arvodet till styrelsens ordförande var 780 000 (740 000) kronor och till övriga sju (sju) ledamöter 390 000 (370 000) kronor vardera.

Ledande befattningshavare

Lön och övriga förmåner till VD under 2022 uppgick till 10 753 215 (9 786 724) kronor, varav 10 320 299 (9 360 000) kronor i fast lön och 432 916 (426 724) kronor övriga förmåner. Utöver lön och övriga förmåner tilldelades under 2022 VD 14 547 aktier under aktiesparprogrammet LTIP 2019 till ett värde av 7 643 430 kronor. Föregående år skedde ingen tilldelning under aktiesparprogrammet. Den totala pensionskostnaden för VD, beräknad enligt IAS 19, uppgick till 6 140 673 (5 907 348) kronor. Redovisad lönekostnad för aktiesparprogrammen LTIP 2019 och LTIP 2022 för VD uppgick till 1 288 276 (2 309 061) kronor.

För övriga ledande befattningshavare, det vill säga de fem (fem) affärsområdeschefer och fem (fem) stabschefer samt fram till och med maj 2022 chefen för internationella affärer som rapporterar direkt till VD, uppgick löner och övriga förmåner under 2022 till sammanlagt 30 309 270 (30 826 296) kronor, varav 29 196 504 (29 635 750) kronor i fast lön och 1 112 766 (1 190 546) kronor övriga förmåner. Utöver lön och övriga förmåner tilldelades under 2022 övriga ledande befattningshavare 30 288 aktier under aktiesparprogrammet LTIP 2019 till ett värde av 15 914 224 kronor. Föregående år skedde ingen tilldelning under aktiesparprogrammet. Den totala pensionskostnaden, beräknad enligt IAS 19, för denna grupp uppgick under 2022 till 12 759 263 (12 027 090) kronor. Redovisad lönekostnad för aktiesparprogrammen LTIP 2019 och LTIP 2022 för denna grupp uppgick till 2 313 342 (4 694 627) kronor.

För ledande befattningshavare anställda från och med 2011, är den ömsesidiga uppsägningstiden sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida utgår ett avräkningsbart avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Dessa villkor gäller för nio personer. För två chefsavtal, tecknade före 2011, gäller en uppsägningstid om sex månader från den anställdes sida och tolv månader från bolagets sida. Vid uppsägning från bolagets sida utgår för dessa personer ett avgångsvederlag med motsvarande upp till två årslöner beroende på befattningshavarens ålder.

Samtliga ledande befattningshavare är anställda av moderbolaget.

Pensionsförpliktelser för ledande befattningshavare

Holmens pensionsåtagande utöver ITP-planen avseende VD uppgick per 2022-12-31 till 32 (32) Mkr och avseende övriga ledande befattningshavare till 27 (32) Mkr, beräknat enligt IAS 19. Pensionsåtagandena tryggas av förvaltningstillgångar i fristående pensionsstiftelse. Dessa avtal ingicks i enlighet med då gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Not 4. Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman 2023 fattar beslut om nedan riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare (8 kap 51-53 §§ Aktiebolagslagen).

Riktlinjerna avser anställningsvillkoren för verkställande direktören, vice verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare, dvs de affärsrådes- och stabschefer som rapporterar direkt till verkställande direktören. Riktlinjerna ersätter de riktlinjer som beslutades av årsstämman 2020 och ska tillämpas på ersättningar som avtalas efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2023. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Holmens strategi är att äga och förädla skog. Holmens skogsinnehav utgör basen för verksamheten, där råvaran växer och förädlas till allt från trävaror för klimatsmart byggande till förnybara förpackningar, magasin och böcker, med energi som till stor del kommer från egen vatten- och vindkraft.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet förutsätter att bolaget kan attrahera rätt medarbetare. Denna riktlinje avser att ge Holmen förutsättningar att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare samt säkerställer att formerna för ersättning och övriga villkor är enhetliga och konsekventa.

Formerna för ersättning

I bolaget inrättas från tid till annan långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram. Dessa beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. För mer information om dessa hänvisas till holmen.com.

Ersättning till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar samt vara relaterad till befattningshavarens ansvar, befogenheter och prestation. Ersättning får utgöras av fast lön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension.

Rörlig ersättning ska syfta till att motivera och belöna värdeskapande insatser som stödjer bolagets affärsstrategi, hållbarhet och långsiktiga intressen. Den rörliga ersättningen ska beräknas på utfall i förhållande till mätbara mål och inte överstiga 50 procent av den fasta årliga lönen. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning ska under vanliga omständigheter kunna mätas årsvis.

Övriga förmåner får innefatta bland andra sjukvårdsförsäkring, bostadsförmån och bilförmån. Sådana förmåner ska där de förekommer utgöra maximalt 10 procent av den fasta lönen.

Pensionsåldern ska normalt vara 65 år. Pensionsförmånen ska vara premiebestämd och normalt uppgå till 30 procent av den fasta kontantlönen.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Uppsägningstiden ska vara sex månader oavsett om uppsägningen sker på initiativ av bolaget eller befattningshavaren. Vid uppsägning från bolagets sida ska ett avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst 18 månadslöner.

Beaktande av lön och anställningsvillkor för övriga anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets övriga anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av beslutsunderlaget vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska enligt 8 kap 51 § Aktiebolagslagen upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjen samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Medeltal årsanställda

	2022			2021		
	Medelantal årsanställda	varav kvinnor	varav män	Medelantal årsanställda	varav kvinnor	varav män
Moderbolaget						
Sverige	2 863	597	2 266	2 464	507	1 957
Koncernföretag						
Frankrike	12	6	6	12	6	6
Nederländerna	79	45	34	80	45	35
Storbritannien	395	41	354	383	41	342
Sverige	47	9	38	466	72	394
Tyskland	22	8	14	22	8	14
USA	8	3	5	9	3	6
Övriga länder	40	16	24	38	14	24
Totalt koncernföretag	603	128	475	1 010	189	821
Totalt koncernen	3 466	725	2 741	3 474	696	2 778

Andel kvinnor i Holmens styrelse och koncernledning

Andel kvinnor, %	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Styrelse (exkl. suppleanter)	25	25	25	25
Ledande befattningshavare	18	17	18	17
Totalt	22	21	22	21

Not 5. Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB (PwC) valdes av årsstämman 2022 till revisorer för en tid av ett år. PwC genomför revisionen i Holmen AB samt i majoriteten av Holmens dotterbolag.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ersättningar till revisorer				
Revisionsuppdrag PwC	8	8	6	5
Skatterådgivning PwC	0	1	0	1
Summa	9	9	6	6
Övriga revisorer	1	1	-	-
Totalt	9	9	6	6

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning avser samtliga konsultationer inom skatteområdet.

Not 6. Finansnetto och resultat från finansiella instrument

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Finansiella intäkter				
Utdelning från koncernföretag	-	-	446	382
Utdelning från intresseföretag	0	0	-	-
Vinst vid försäljning av koncernföretag	-	-	25	-
Vinst vid försäljning av intresseföretag	1	-	1	-
Ränteintäkter*	11	8	84	26
Summa finansiella intäkter	12	9	536	408

* 11 (8) Mkr avser ränteintäkter beräknade enligt effektivräntemetoden från finansiella poster värderade till upplupet anskaffningsvärde.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Finansiella kostnader				
Nedskrivning av aktier i koncernföretag	-	-	-	-2
Nettovinst/förlust				
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	-26	3	-2	-35
Likvida medel	-12	0	-12	0
Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	9	-5	8	-5
Summa nettovinst/förlust	-29	-2	-7	-40
Räntekostnader hänförliga till nyttjanderättsavtal	-5	-5	-	-
Räntekostnader*	-65	-41	-82	-49
Finansiella kostnader	-99	-48	-88	-92
Finansnetto	-87	-39	448	316

* -7 (-2) Mkr avser räntekostnader på derivat som är värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat. -2 (-1) Mkr avser räntekostnader på derivat som redovisas till verkligt värde via årets resultat. Resterande räntekostnader är beräknade enligt effektivräntemetoden och hänförs till finansiella poster värderade till upplupet anskaffningsvärde.

De nettovinst och förluster som redovisas i finansnettot avser främst valutavärdering avseende intern utlåning och säkring av intern utlåning. I moderbolagets finansnetto ingår dessutom valutavärdering av terminer som säkrar nettoinvestering i utlandsverksamhet, vilka i koncernen redovisas i övrigt totalresultat. Marknadsvärdet på räntekomponenten i valutaterminer samt värdeförändringar i upplupen ränta och realiserad ränta i fastränteswappar redovisas löpande i räntenettet. Upplupen ränta i fastränteswappar återfinns på sida 56-57.

Resultat från finansiella instrument som redovisas i rörelseresultatet framgår av följande tabell:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Valutakursvinst/förlust på kundfordringar och leverantörsskulder	204	-97	199	-96
Nettovinst/förlust avseende derivat	2 703	336	2 775	314

De derivat som redovisas i rörelseresultatet avser valutasäkringar av kundfordringar och leverantörsskulder samt finansiella elderivat.

Resultatet från valutasäkringar redovisas i resultatet i takt med att den säkrade posten redovisas och uppgick för 2022 till -341 (120) Mkr, resterande del redovisas i övrigt totalresultat då säkringsredovisning tillämpas. Marknadsvärdet på utestående valutasäkringar uppgick per 2022-12-31 till -499 (103) Mkr.

Resultatet av finansiella elsäkringar redovisas i resultaträkningen i takt med att de förfaller och uppgick för 2022 till 3 043 (215) Mkr. Marknadsvärdet på utestående finansiella elsäkringar uppgick per 2022-12-31 till 4 366 (838) Mkr. Förändringen i marknadsvärde redovisas i övrigt totalresultat då säkringsredovisning tillämpas.

Förändring i marknadsvärde på säkringar av investeringsköp redovisas i övrigt totalresultat fram till förfall då resultatet läggs till anskaffningsvärdet på den anläggningstillgång som har säkrats. Marknadsvärdet för utestående säkringar av investeringsköp uppgick per 2022-12-31 till 7 (-3) Mkr. Under 2022 har anskaffningsvärden för säkrade poster påverkats med 16 (-23) Mkr till följd av resultat från säkringar.

Resultatet från säkring av utländska nettotillgångar uppgick till -28 (-39) Mkr under 2022 och redovisas i övrigt totalresultat då säkringsredovisning tillämpas. I moderbolaget redovisas detta resultat i resultaträkningen. Omräkningen av utländska nettotillgångar påverkade koncernens egna kapital med 72 (180) Mkr. Marknadsvärdet av utestående säkringar av nettotillgångar uppgick per 2022-12-31 till 14 (-12) Mkr och avser finansiella derivat.

Marknadsvärdet för de derivat som används för att styra räntebindningen uppgick per 2022-12-31 till 78 (13) Mkr vilket har redovisats i övrigt totalresultat då säkringsredovisning tillämpas. Detta värde förväntas redovisas i resultaträkningen under 2023 och senare.

Not 7. Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Skatt i resultaträkningen				
Aktuell skatt	-1 138	-456	-921	-426
Uppskjuten skatt	-429	-232	-9	-25
Totalt	-1 567	-688	-930	-451

Redovisad skatt uppgick till -1 567 (-688) Mkr vilket motsvarar 21 (19) procent av resultatet före skatt.

Skatt i resultaträkningen	Koncernen				Moderbolaget			
	2022		2021		2022		2021	
	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%
Redovisat resultat före skatt	7 441		3 691		4 948		2 541	
Skatt enligt gällande skattesats	-1 533	20,6	-760	20,6	-1 019	20,6	-523	20,6
Skillnad i skattesats i utländsk verksamhet	7	-0,1	-2	0,0	-	-	-	-
Ej skattepliktiga intäkter	21	-0,3	65	-1,8	103	-2,1	79	-3,1
Ej avdragsgilla kostnader	-32	0,4	-25	0,7	-8	0,2	-4	0,2
Schablonränta på periodiseringsfond	-2	0,0	-2	0,1	-2	0,0	-2	0,1
Skatt hänförlig till tidigare perioder	8	-0,1	4	-0,1	0	0,0	0	0,0
Ändrad skattesats på uppskjuten skattefordran/skatteskuld	-	-	-31	0,8	-	-	-2	0,1
Övrigt	-35	0,5	62	-1,7	-4	0,1	1	-0,1
Effektiv skatt	-1 567	21,0	-688	18,6	-930	18,8	-451	17,7

Skatt hänförlig till övrigt totalresultat	Koncernen						Moderbolaget					
	Före skatt		Skatt		Efter skatt		Före skatt		Skatt		Efter skatt	
	2022		2021		2022		2021		2022		2021	
Kassaflödessäkringar	3 037	-618	2 419	504	-105	399	2 885	-594	2 291	505	-104	401
Andel i joint ventures övrigt totalresultat	0	-	0	3	-	3	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferens från utländsk verksamhet	72	-	72	180	-	180	-	-	-	-	-	-
Säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	-28	6	-22	-39	8	-31	-	-	-	-	-	-
Omvärderingar av skogsmark	4 373	-901	3 472	3 345	-689	2 656	-	-	-	-	-	-
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	-6	2	-4	-12	6	-6	-	-	-	-	-	-
Övrigt totalresultat	7 449	-1 512	5 938	3 981	-780	3 201	2 885	-594	2 291	505	-104	401

Skatter i balansräkningen	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Skattefordringar				
Uppskjuten skattefordran	2	3	-	-
Aktuell skattefordran	589	70	579	39
Summa skattefordringar	592	72	579	39
Uppskjutna skatteskulder				
Anläggningstillgångar				
Biologiska tillgångar	6 153	6 016	-	-
Skogsmark	4 553	3 648	601	601
Materiella anläggningstillgångar	1 143	1 171	3	2
Periodiseringsfond	850	606	0	-
Säkringsredovisade transaktioner	789	196	790	196
Övrigt, inkl. uppskjutna skattefordringar netto redovisade bland uppskjutna skatteskulder	2	-29	-4	-12
Uppskjutna skatteskulder	13 490	11 610	1 389	787
Aktuell skatteskuld	118	80	-	-
Summa skatteskulder	13 608	11 690	1 389	787

Förändring i nettot av uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld

	Koncernen						Moderbolaget			
	Ingående balans	Redovisat i resultat-räkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräknings-differenser och övrigt	Rörelse-förvärv	Utgående balans	Ingående balans	Redovisat i resultat-räkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Utgående balans
2022										
Biologiska tillgångar	-6 016	-137	-	-	-	-6 153	-	-	-	-
Skogsmark	-3 648	-4	-901	-	-	-4 553	-601	0	-	-601
Materiella anläggningstillgångar	-1 171	-6	-	-6	39	-1 143	-2	0	-	-2
Periodiseringsfond	-606	-244	-	-	-	-850	-	-	-	-
Säkringsredovisade transaktioner	-196	-	-593	-	-	-789	-196	-	-593	-789
Övrigt	29	-38	2	0	7	0	11	-9	-	3
Uppskjuten nettoskatteskuld	-11 608	-429	-1 491	-6	46	-13 488	-787	-9	-593	-1 389

	Koncernen						Moderbolaget			
	Ingående balans	Redovisat i resultat-räkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräknings-differenser och övrigt	Omklassifisering	Utgående balans	Ingående balans	Redovisat i resultat-räkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Utgående balans
2021										
Biologiska tillgångar	-5 901	-125	-	-	10	-6 016	-	-	-	-
Skogsmark	-2 939	-10	-689	-	-10	-3 648	-596	-5	-	-601
Materiella anläggningstillgångar	-1 063	-51	-	-13	-44	-1 171	-2	0	-	-2
Periodiseringsfond	-509	-97	-	-	-	-606	-	-	-	-
Säkringsredovisade transaktioner	-92	-	-105	1	-	-196	-91	-	-104	-196
Övrigt	-66	51	6	-5	44	29	32	-20	-	11
Uppskjuten nettoskatteskuld	-10 570	-232	-788	-17	-	-11 608	-657	-25	-104	-787

Koncernens uppskjutna skatteskuld avseende skogstillgångar (biologiska tillgångar och skogsmark) uppgår till 10 706 (9 664) Mkr och är beräknad utifrån skillnaden mellan redovisat värde 52 151 (47 080) Mkr och skattemässigt anskaffningsvärde 181 (173) Mkr. Den representerar skattekostnaden som skulle uppkomma om skogstillgångarna skulle säljas som skogsfastigheter. Om tillgångarna behålls uppstår ingen skattekostnad.

Uppskjuten skatteskuld avseende materiella anläggningstillgångar är framförallt hänförlig till avskrivningar över plan. Uppskjuten skattefordran på leasing enligt IFRS 16 uppgår netto till 1 Mkr, varav 51 Mkr i uppskjuten skattefordran samt

-50 Mkr i uppskjuten skatteskuld. Redovisat i övrigt totalresultat inkluderar uppskjuten skatt avseende främst förändring i värde på skogsmark -901 (-689) Mkr och säkringsreserv -593 (-105) Mkr.

Skatteverket har nekat Holmen AB koncernavdrag avseende skattemässiga underskott i spanska dotterbolag som likviderats. Holmen avser överklaga beslutet. Avdragen motsvarar 386 Mkr i skatt men någon skattefordran har inte redovisats. Några ytterligare underskottsavdrag av betydelse finns inte inom koncernen.

Not 8. Resultat per aktie

	Koncernen	
	2022	2021
Totalt antal utestående aktier 1 januari	161 925 685	161 925 685
Tilldelning aktiesparprogram	75 993	-
Totalt antal utestående aktier 31 december	162 001 678	161 925 685
Aktieägarnas andel av årets resultat, kr	5 874 297 908	3 003 524 941
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	161 975 028	161 925 685
Årets resultat per aktie före utspädning, kr	36,3	18,5
Aktieägarnas andel av årets resultat, kr	5 874 297 908	3 003 524 941
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	161 975 028	161 925 685
Årets resultat per aktie efter utspädning, kr	36,3	18,5

Det aktiesparprogram som infördes efter beslut av årsstämman 2019 löpte ut i maj 2022, vilket innebar att deltagarna tilldelades 75 993 matchnings- och prestationsaktier. Årsstämman 2022 beslutade om ett nytt aktiesparprogram. Det nya programmet kan medföra att 81 000 aktier tilldelas från Holmens egna innehav av aktier. Effekterna på nyckeltal och vinst per aktie är marginella. För mer information om aktiesparprogrammet se not 4.

Not 9. Skogstillgångar

Holmens markinnehav uppgår till 1 305 000 hektar, varav 1 045 000 hektar definieras som produktiv skogsmark med ett beräknat virkesförråd om 125 miljoner skogskubikmeter (m³sk). Innehavet är fördelat på tre regioner i Sverige.

	Produktiv skogsmark, tusen ha	Virkesförråd, miljoner m ³ sk
Norr	690	75
Mellan	264	36
Syd	92	15
Totalt	1 045	125

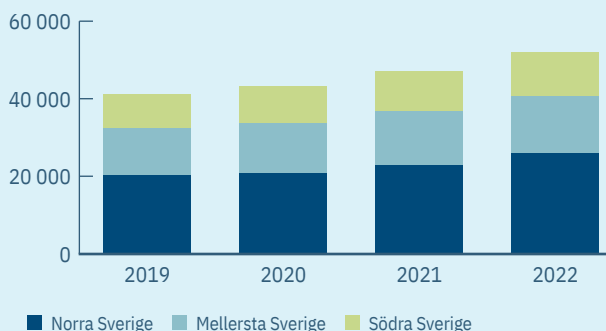
Skogstillgångarna redovisas till verkligt värde beräknat utifrån transaktionspriser för skogsfastigheter i de områden där koncernen äger skogsmark. Beräkningen sker genom en sammanvägning av värderingar gjorda dels utifrån prisstatistik publicerad av olika marknadsaktörer, dels utifrån detaljerade uppgifter om transaktioner med skogsfastigheter under de senaste tre åren. Den använda prisstatistiken avser kronor per m³sk som i genomsnitt betalats i de olika län i Sverige där Holmen har mark. Beräkningen utifrån transaktioner med skogsfastigheter är gjord som en regressionsanalys baserat på transaktioner överstigande 20 hektar i de områden där Holmen har mark.

Prisstatistiken som används vid värderingen är publik information som kommer från marknadsaktörer som är oberoende i förhållande till Holmen. Transaktionsdata som används kommer från Lantmäteriet och har bearbetats av extern part. I de områden där Holmen har mark görs årligen omkring 300 transaktioner med skogsfastigheter. Transaktioner mellan juridiska personer ingår normalt inte vid beräkning av prisstatistik eller transaktionsdata. Holmen har valt att använda tre års prisstatistik och transaktionsdata vid värderingen. Om en annan tidsperiod används skulle det redovisade värdet påverkas.

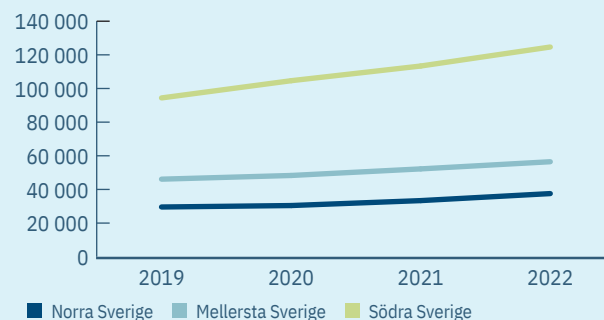
Marknadsdata	2022	2021	2020	2019
Antal transaktioner	322	308	263	246
Medelstorlek på fastigheten (ha)	138	140	117	122

Det redovisade värdet av skogstillgångarna uppgår per 31 december 2022 till 52 151 (47 080) Mkr. Värdet per hektar varierar mellan olika delar av landet där skogsfastigheterna i södra Sverige värderas väsentligt högre per hektar till följd av större virkesförråd, högre bonitet, kortare skördecykel och större efterfrågan på skogsmark. Följande två grafer visar Holmens redovisade värde på skogstillgångar fördelat per region dels i miljoner kronor och dels i kronor per hektar.

Redovisat värde, Mkr



Redovisat värde, kr/ha

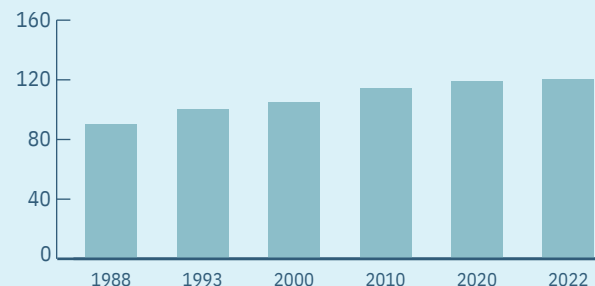


Skogstillgångarnas redovisade värde är framförallt beroende av hur stort virkesförrådet beräknas uppgå till samt marknadspris per m³sk beräknat utifrån prisstatistik och transaktionsdata insamlade från externa parter. I tabellen nedan framgår hur värdet påverkas vid förändringar i virkesförrådets storlek respektive marknadspris.

Prisstatistik och marknadsdata	Mkr
Norra Sverige	750
Mellersta Sverige	360
Södra Sverige	150
Holmens virkesförråd	420

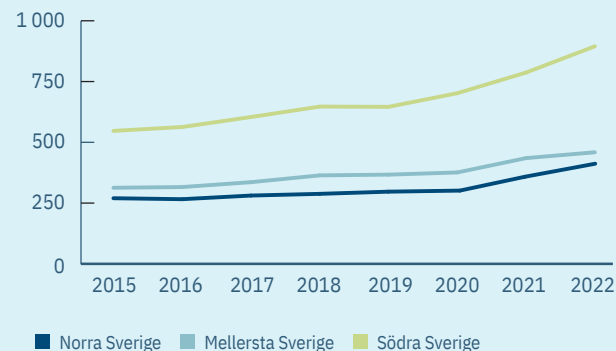
Storleken på Holmens virkesförråd beräknas med bas i den senaste taxeringen uppdaterad med genomförd skörd och beräknad tillväxt efter tidpunkten för taxeringen. Vid den senaste taxeringen utförde extern part stickprovsinventering med ett medelfel på 1,4 procent. Taxeringen genomförs normalt vart tionde år. I diagrammet nedan visas storleken på virkesförrådet mätt som m³sk per hektar vid de taxeringar som genomförts sedan 1988 samt det beräknade virkesförrådet per 2022-12-31.

Virkesförråd m³sk per hektar produktiv skogsmark snitt för Holmens skogstillgångar



I diagrammet nedan visas priset för skogsfastigheter mätt i kronor per m³sk utifrån årsvis prisstatistik och transaktionsdata för de regioner i landet där Holmen har mark.

Pris på skogsfastigheter, kr/m³sk



För att verifiera Holmens egna värdering av skogstillgångarna genomförs varje år en extern oberoende värdering av delar av skogsinnehavet med målsättningen att ha referensvärderat hela skogsinnehavet över fem år. Sedan Holmen började redovisa skogstillgångarna till verkligt värde 2019 har företaget Forum Fastighetsekonomi genomfört externa värderingarna varje år. Vid utgången av 2022 hade skogsfastigheter motsvarande 90 procent av det redovisade värdet värderats av Forum Fastighetsekonomi. De externa värderingarna överstiger de interna värderingarna med 7 procent.

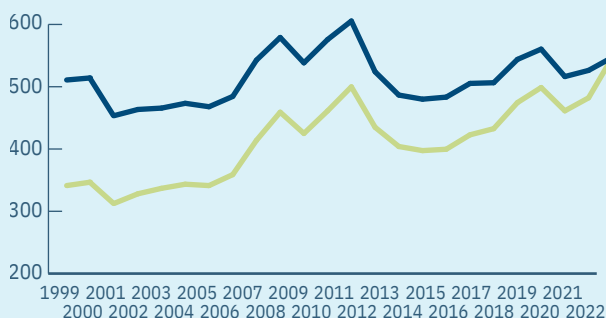
Värdet på skogstillgångarna fördelas i balansräkningen på växande träd 29 867 Mkr, som redovisas som biologisk tillgång, och skogsmark 22 284 Mkr.

Biologisk tillgång

Värdet som fördelas på biologiska tillgångar fastställs genom att beräkna nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden, efter avdrag för försäljningskostnader men före skatt, från de nu växande träden. De nu växande träden förväntas i genomsnitt sköras när de uppnått en ålder av 85 år. Volymerna är baserade på den långsiktiga skördeplanen som uppdaterades under 2020. Intäkter och kostnader beräknas utifrån långsiktiga trendnivåer. Det trendpris som används uppgick för 2022 till 476 (466) kr/m³fub vilket är lägre än nu gällande priser. Kostnaderna utgår från aktuell nivå justerat för temporära effekter. Priser och kostnader räknas upp med 2 procent per år. En diskonteringsränta före skatt om 4,5 (4,5) procent har använts. Kostnader för återplantering efter skörd har inte tagits med.

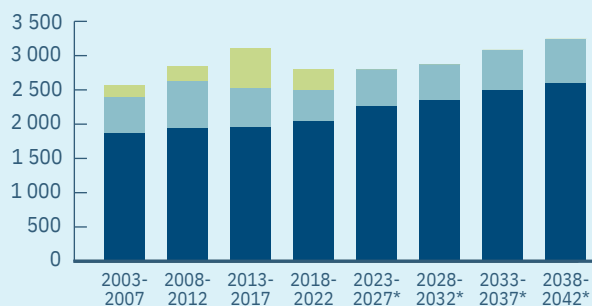
Värdeförändring avseende biologiska tillgångar, beräknat som netto av förändring till följd av skörd och realiserad förändring av verkligt värde, redovisas i resultaträkningen och uppgick för 2022 till 509 (464) Mkr.

Virkespriser, kr/m³fub



■ Realt ■ Nominellt

Skördeplan, 1 000 m³fub/år



■ Skörd ■ Gallring ■ Storm & övriga händelser

*Prognos

Nedan visas hur värdet på biologiska tillgångar skulle påverkas av förändringar i de mest väsentliga värderingsantagandena.

	Mkr
Årlig förändring	+0,1 % per år
Skördetakt	1 080
Prisinflation	1 620
Kostnadsinflation	-670
Nivåförändring	+1 %
Skörd	350
Priser	520
Kostnader	-230
Diskonteringsränta	+0,1 %
	-840

Med årlig förändring avses den årliga förändringstakten som används i värderingen för respektive parameter. Exempelvis innebär en ökning med 0,1 procent att den årliga prisinflationen ökas från 2,0 procent till 2,1 procent i beräkningarna. Med nivåförändring avses att den nivå som ligger för respektive parameter och år förändras. Exempelvis innebär 1 procent prisökning att de virkespriser som ligger i beräkningarna höjs med 1 procent för samtliga år (ett nivåskift).

Notera att den diskonterade kassaflödesmodellen för biologiska tillgångar enbart påverkar fördelningen av skogstillgångarnas värde mellan biologiska tillgångar och skogsmark. Förändrade antaganden skulle inte påverka värdet på skogstillgångarna utan enbart förflytta värde mellan biologiska tillgångar och skogsmark.

Skogsmark

Redovisat värde på skogsmark beräknas som skillnaden mellan det totala värdet på skogstillgångarna och de biologiska tillgångarna. Detta värde återspeglar framtida intäkter från annat än skörd av nu stående träd, såsom uthyrning för vindkraft, utvinning av bergtäkter, jaktarrenden, koncessionsintäkter och skörd av framtida generationer av träd.

Förändring av verkligt värde för skogsmark redovisas i övrigt totalresultat och uppgick för 2022 till 4 373 (3 345) Mkr. Inget värde äsätts mark som inte är produktiv skogsmark.

Koncernen	Varav					
	Skogstillgångar		Biologiska tillgångar		Skogsmark	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Redovisat värde vid årets ingång	47 080	43 202	29 204	28 663	17 876	14 538
Förvärv	71	42	33	24	38	18
Avyttring	-9	-120	-6	-93	-3	-27
Investering i återbeskogning	127	142	127	142	-	-
Förändring till följd av skörd	-836	-695	-836	-695	-	-
Realiserad förändring av verkligt värde	5 718	4 503	1 345	1 158	4 373	3 345
Övriga förändringar	0	7	0	5	0	2
Redovisat värde vid årets utgång	52 151	47 080	29 867	29 204	22 284	17 876

Anskaffningsvärdet för skogsmark uppgick per 2022-12-31 till 338 Mkr.

Not 10. Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen						Moderbolaget	
	Goodwill		Övriga immateriella anläggningstillgångar		Totalt		Immateriella anläggningstillgångar	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets ingång	358	355	384	370	742	725	68	68
Rörelseförvärv	-	4	4	-	4	4	-	-
Investeringar	-	-	6	13	6	13	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-1	-	-1	-	-1	-
Omräkningsdifferenser	-	-	0	1	0	1	-	-
Summa	358	358	392	384	750	742	67	68
Ackumulerade av- och nedskrivningar								
Vid årets ingång	-	-	203	170	203	170	55	50
Rörelseförvärv	-	-	1	-	1	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	32	32	32	32	4	5
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-1	0	-1	0	-1	-
Nedskrivningar	-	-	87	-	87	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-	-	0	1	0	1	-	-
Summa	-	-	323	203	323	203	58	55
Planenligt restvärde vid årets utgång	358	358	69	181	427	539	9	13

Den goodwill som redovisas är hänförligt till affärsområde Trävaror och hänförs till förvärvet av Martinsons 2020. Nedskrivningsprövning av goodwill görs årligen genom att beräkna nyttjandevärdet för den kassaflödesgenererande enhet till vilken goodwill allokerats. Beräkningarna görs genom att bedöma framtida kassaflöden. De framtida kassaflödena utgår från aktuella nivåer på försäljningspriser, kostnader och volymer för det kommande året. Vid beräkningar av kassaflöden för perioder därefter används priser och kostnader beräknat med utgångspunkt i historisk data. De framtida kassaflödena har diskonterats med 8 procents ränta före skatt. Diskonteringsräntan har fastställts genom beräkning av den viktade kapitalkostnaden (WACC). Utifrån dessa beräkningar föreligger inget nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella anläggningstillgångar består huvudsakligen av värdet på nyttjanderätt avseende vissa energitillgångar 60 (57) Mkr samt IT-system 2 (5) Mkr.

Redovisat värde på den virkesanskaffningsverksamhet som ingick i 2020 års förvärv av Martinsons uppgår till 0 (110) Mkr efter nedskrivning. Tillgångarna är i huvudsak externt förvärvade och samtliga tillgångar, utom goodwill, har en bestämbar nyttjandeperiod.

Not 11. Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader, övrig mark* och markanläggningar		Maskiner och inventarier		Pågående arbeten och förskott till leverantörer		Totalt	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Vid årets ingång	6 512	6 441	31 352	29 739	363	676	38 227	36 858
Rörelseförvärv	109	-	588	-	-	-	697	-
Investeringar	65	54	829	657	332	782	1 226	1 493
Omklassificeringar	158	37	157	1 061	-316	-1 098	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-18	-72	-223	-492	-	-	-241	-564
Omräkningsdifferenser	19	52	136	387	1	3	156	442
Summa	6 845	6 512	32 839	31 352	381	363	40 065	38 227
Ackumulerade av- och nedskrivningar								
Vid årets ingång	4 059	3 971	24 456	23 660	-	-	28 515	27 632
Rörelseförvärv	43	-	257	-	-	-	300	-
Årets avskrivningar enligt plan	134	122	1 088	995	-	-	1 222	1 117
Avyttringar och utrangeringar	-15	-70	-198	-487	-	-	-213	-557
Omräkningsdifferenser	13	36	103	288	-	-	116	324
Summa	4 234	4 059	25 706	24 456	-	-	29 940	28 515
Planenligt restvärde vid årets utgång	2 612	2 454	7 132	6 895	381	363	10 124	9 711

* Med övrig mark avses annan mark än skogsmark.

	Skogsmark		Byggnader, övrig mark* och markanläggningar		Maskiner och inventarier		Pågående arbeten och förskott till leverantörer		Totalt	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Moderbolaget										
Ackumulerade anskaffningsvärden										
Vid årets ingång	499	478	203	190	306	303	15	10	1 024	982
Investeringar	-	21	7	5	58	45	1	13	66	84
Omklassificeringar	-	-	6	8	-	-	-6	-8	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-32	-42	-	-	-32	-42
Summa	499	499	215	203	332	306	9	15	1 055	1 024
Ackumulerade avskrivningar enligt plan										
Vid årets ingång	-	-	143	139	194	193	-	-	336	333
Årets avskrivningar enligt plan	-	-	5	4	48	43	-	-	53	44
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0	-	-32	-42	-	-	-32	-42
Summa	-	-	148	143	210	194	-	-	357	336
Ackumulerade uppskrivningar										
Vid årets ingång	2 388	2 388	1	1	-	-	-	-	2 388	2 388
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Summa	2 388	2 388	1	1	-	-	-	-	2 388	2 388
Planenligt restvärde vid årets utgång	2 887	2 887	68	60	124	113	9	15	3 088	3 075

* Med övrig mark avses annan mark än skogsmark.

För skogstillgångar i koncernen se not 9. Aktiverade låneutgifter uppgick under 2022 till 0 (6) Mkr. För att fastställa beloppet har en räntesats på 1,2 (1,2) procent använts.

Not 12. Nyttjanderättstillgångar (leasing)

	Byggnader		Maskiner och inventarier		Totalt	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Koncernen						
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Värde vid årets ingång	261	235	191	188	452	424
Tillkommande avtal	19	57	73	11	92	68
Avslutade avtal	-23	-32	-93	-8	-116	-40
Summa	257	261	172	191	429	452
Ackumulerade avskrivningar						
Värde vid årets ingång	77	63	135	78	212	141
Årets avskrivningar	42	46	48	66	91	111
Avslutade avtal	-23	-32	-93	-8	-116	-40
Summa	96	77	91	135	187	212
Värde vid årets utgång	161	184	81	56	242	240

Byggnader

Koncernens hyra av byggnader avser kontors- och lagerlokaler. Avtalen har normalt en löptid mellan 5-10 år.

Maskiner och inventarier

Koncernens hyra av maskiner och inventarier avser främst fraktfartyg, truckar och personbilar. Avtalen har normalt en löptid mellan 2-5 år.

Belopp redovisade i resultatet

	2022	2021
Avskrivningar	91	111
Räntekostnader	5	5
Kostnader relaterade till kortfristiga leasingskulder	2	4
Kostnader relaterade till leasingavtal med lågt värde	2	3
Kostnader relaterade till variabla leasingavgifter	0	0
Summa	100	122

Under 2022 uppgick koncernens utbetalningar hänförliga till leasingavtal till 100 (122) Mkr. Utbetalningarna inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter, korttidsleasing och leasar av lågt värde. För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde redovisas inte någon nyttjanderättstillgång.

För löptidsanalys av skulder avseende nyttjanderättstillgångar, se not 14.

Not 13. Andelar i intresseföretag, joint ventures samt övriga aktier och andelar

Resultat från intressebolag och joint ventures	Koncernen	
	2022	2021
Redovisat i årets resultat	10	0
Redovisat i övrigt totalresultat	0	3
Summa totalresultat	10	3

Intresseföretag och joint ventures

	Intresseföretag				Joint ventures				Totalt			
	Koncernen		Moderbolaget		Koncernen		Moderbolaget		Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Redovisat värde vid årets ingång	1 675	1 642	92	87	81	75	67	64	1 756	1 717	159	151
Investeringar	0	33	2	5	-	3	-	3	0	36	2	8
Resultatandel	6	0	-	-	3	3	-	-	10	3	-	-
Omklassificering mellan joint venture och dotterföretag	-	-	-	-	-84	-	-67	-	-84	-	-67	-
Omräkningsdifferens	0	-	-	-	-	0	-	-	0	0	-	-
Avyttringar	-2	-	-	-	-	-	-	-	-2	-	-	-
Övrigt	-	-	-	-	-	0	-	-	-	0	-	-
Redovisat värde vid årets utgång	1 680	1 675	93	92	-	81	-	67	1 680	1 756	93	159

Moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar i intresseföretag och joint ventures

	Org. nr.	Säte	Antal andelar	Andel %*	Andelens värde i koncernredovisning**		Bokfört värde i moderbolaget	Andel %*	Andelens värde i koncernredovisning**		Bokfört värde i moderbolaget
					2022	2021			2022	2021	
Intresseföretag											
Harrsele AB	556036-9398	Vännäs	9 886	49,4	1 522	-	-	49,4	1 518	-	-
Vattenfall Tuggen AB	556504-2826	Lycksele	683	6,8	90	90	6,8	90	90	90	
Brännälvens Kraft AB	556017-6678	Arbrå	5 556	13,9	36	-	13,9	36	36	-	
Gidekraft AB	556016-0953	Örnsköldsvik	990	9,9	0	0	9,9	0	0	0	
Uni4 Marketing AB	556594-6984	Stockholm	2 050	41,0	20	3	46,0	20	20	2	
Rebio AB	556594-3015	Umeå	2 014	40,3	10	1	40,3	10	10	-	
Övriga intresseföretag					1	-	-	1	1	0	
					1 680	93			1 675	92	
Joint venture											
Varsvik AB***	556914-9833	Stockholm	-	-	-	-	50,0	81	81	67	
Totalt					1 680	93			1 756	159	

* Ägarandel överensstämmer med andel av rösterna för totalt antal aktier.

** Kapitalandel redovisas i affärsområde Energi och Trävaror med 1 649 (1 725) Mkr respektive 31 (31) Mkr.

*** I februari 2022 förvärvade Holmen de återstående 50 procenten av aktierna i Varsvik AB. Varsvik AB ingår därefter som dotterföretag inom Holmen-koncernen.

Se not 26 för ytterligare information.

Ägandet i Brännälvens Kraft AB, Gidekraft AB, Harrsele AB samt Vattenfall Tuggen AB avser vattenkrafttillgångar. Ägarandelen ger koncernen rätt att köpa producerad elkraft till självkostnadspris, vilket innebär att endast ett mycket begränsat resultat uppstår i intresseföretagen. Inköpt elkraft säljs externt till marknadspris och resultatet redovisas i koncernen inom affärsområde Energi.

Innehavet i intresseföretaget Harrsele AB är i koncernen bokfört till 1 522 (1 518) Mkr. Holmen köpte 553 (515) GWh elkraft från Harrsele AB under 2022 vilket gav Holmen ett rörelseresultat på 437 (180) Mkr vid försäljning på marknaden. Harrsele AB äger krafttillgångar som ett normalt år producerar 950 GWh elkraft. Tillgångarna är ursprungligen uppförda åren 1957-58 och bokfört värde på anläggningstillgångarna i Harrsele AB uppgår till 169 (155) Mkr. Bolagets aktieägare har under året gjort aktieägartillskott om 0 (52) Mkr.

Ägandet i resterande intresseföretag avser verksamhet inom områdena försäljning, forskning och utveckling.

Innehavet i Brännälvens Kraft AB, Gidekraft AB och Vattenfall Tuggen AB klassificeras som intresseföretag trots att ägarandelen understiger 20 procent på grund av att aktieägaravtal ger ett betydande inflytande över bolagets verksamhet.

Övriga aktier och andelar	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Redovisat värde vid årets ingång	2	2	0	0
Investeringar	-	0	-	-
Avyttringar	-	0	-	-
Omräkningsdifferens	0	0	-	-
Redovisat värde vid årets utgång	2	2	0	0

Not 14. Finansiella instrument

Långfristiga finansiella fordringar består av räntebärande finansiella fordringar på andra företag, förutbetalda kostnader för lånelöften samt marknadsvärden på långfristiga derivat.

Som **kortfristiga finansiella fordringar** redovisas räntebärande placeringar och utlåning med löptid upp till ett år, upplupna ränteintäkter och realiserade kursvinster samt marknadsvärden på derivat. Kortfristiga finansiella fordringar har i allt väsentligt en räntebindning understigande tre månader och bär därmed mycket begränsad ränterisk.

Likvida medel består av banktillgodohavanden och placeringar som lätt kan omvandlas till kassamedel till ett känt belopp och med en löptid om högst tre månader från anskaffningstidpunkten, vilket även innebär att ränterisken är obetydlig. Likviditet är placerad på bankkonto eller som korta depositioner hos banker.

Som **finansiella skulder** redovisas låneskulder, upplupna räntekostnader, realiserade kursförluster och marknadsvärden på derivat. Finansiella skulder är i allt väsentligt räntebärande.

Utöver ovan identifierade finansiella tillgångar och skulder ingår även skulder avseende nyttjanderättstillgångar (se not 12) och pensionsåtaganden (se not 18) i den finansiella nettoskulden. Förfallostruktur och snittränta för koncernens skulder framgår i riskavsnittet på sida 56-57. Av moderbolagets skulder förfaller 1 039 Mkr inom ett år.

Koncernens samtliga derivat omfattas av ISDA eller FEMA-avtal, vilket innebär att Holmen har kvittningsrätt för tillgångar och skulder mot samma motpart vid en kredithändelse. Med hänsyn tagen till villkoren i kvittningsavtal är netto-exponeringen 3 833 (946) Mkr. Kvittning av tillgångar och skulder tillämpas ej i redovisningen. Redovisade derivat på tillgångssidan uppgick till 5 020 (1 097) Mkr och på skuldsidan till 1 187 (151) Mkr.

Pågående referensräntereform påverkar endast Holmen marginellt då räntederivat nästan uteslutande upptagits till svensk referensränta. För sådana valutor där en reform av referensräntan pågår tillämpas fortsatt säkringsredovisning under tiden som reformen pågår. Dessa säkringar väntas dock även i framtiden vara effektiva.

För de finansiella tillgångar som ingår i nettoskulden har ingen reservering för förväntade kreditförluster gjorts baserat på att inga förluster uppkommit under de senaste 10 åren och innehavda tillgångar per balansdagen bedöms vara av god kreditkvalitet. För information om nedskrivningsprövning av kundfordringar se not 16.

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser och tillhör värderingsnivå 1 enligt IFRS 13. I de fall noterade marknadspriser saknas har verkligt värde beräknats genom diskonterade kassaflöden. När beräkningar av diskonterade kassaflöden gjorts har variabler såsom diskonteringsräntor och valutakurser för beräkningar hämtats från marknadsnoteringar, där så varit möjligt. Vid beräkningar av diskonterade kassaflöden används medelkurs för valutakurser och diskonteringsräntor. Dessa värderingar tillhör värderingsnivå 2. Övriga värderingar, för vilka någon variabel baseras på egna bedömningar, tillhör värderingsnivå 3. Värdering av valutaoptioner görs med tillämpning av Black & Scholes formel när det är aktuellt. Holmen tillämpar vid värdering av finansiella instrument värderingsnivå 2 enligt IFRS 13.

Verkligt värde i tabellerna beräknas genom diskonterade kassaflöden och samtliga variabler, såsom diskonteringsräntor och valutakurser, hämtas från marknadsnoteringar. Skillnaden mellan verkligt värde och redovisat värde beror på att vissa skulder inte marknadsvärderas i balansräkningen utan redovisas till upplupet anskaffningsvärde. För kundfordringar och leverantörsskulder har som verkligt värde angetts det redovisade värdet vilket bedöms återspegla det verkliga värdet väl. För vidare information om finansiering och kvantitativa upplysningar kring Holmens säkringsredovisning se riskavsnittet på sida 56-57 samt not 6.

Koncernen

Förfallostruktur, odiskonterade belopp	2023	2024	2025	2026	2027-
Finansiella skulder					
Derivat	-7	-	-	-	-
Derivat hänförliga till rörelsekapital	-821	-276	-49	-34	-
Leverantörsskulder	-3 848	-	-	-	-
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar*	-79	-52	-42	-31	-51
Övriga finansiella skulder	-1 103	-1 065	-943	-531	-510

Finansiella fordringar

Derivat	35	26	21	13	-
Derivat hänförliga till rörelsekapital	3 631	950	337	14	-
Kundfordringar	2 929	-	-	-	-
Övriga finansiella fordringar	1 941	2	2	2	12

* Skulder avseende nyttjanderättstillgångar klassificeras inte som finansiellt instrument enligt IFRS 9.

Moderbolaget

Förfallostruktur, odiskonterade belopp	2023	2024	2025	2026	2027-
Finansiella skulder					
Derivat	-12	-5	-3	-2	-2
Derivat hänförliga till rörelsekapital	-712	-216	-49	-34	-
Leverantörsskulder	-3 617	-	-	-	-
Övriga finansiella skulder	-1 102	-1 499	-943	-531	-508

Finansiella fordringar

Derivat	35	26	21	13	-
Derivat hänförliga till rörelsekapital	3 630	950	373	48	-
Kundfordringar	2 454	-	-	-	-
Övriga finansiella fordringar	1 825	3 601	44	43	144

Not 14. Finansiella instrument, forts.

Koncernen

Finansiella instrument som ingår i den finansiella nettoskulden	Redovisat till verkligt värde via resultatet*		Säkringsinstrument		Redovisat till upplupet anskaffningsvärde		Summa redovisat värde		Verkligt värde	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Långfristiga finansiella fordringar										
Derivat	-	-	78	19	-	-	78	19	78	19
Övriga finansiella fordringar	-	-	-	-	19	248	19	248	19	248
	-	-	78	19	19	248	97	268	97	268
Kortfristiga finansiella fordringar										
Upplupen ränta	-	-	-	-	2	0	2	0	2	0
Derivat	2	6	7	-	-	-	9	6	9	6
Övriga finansiella fordringar	-	-	-	-	7	33	7	33	7	33
	2	6	7	-	9	33	18	39	18	39
Likvida medel										
Likvida medel	-	-	-	-	1 935	507	1 935	507	1 935	507
	-	-	-	-	1 935	507	1 935	507	1 935	507
Långfristiga skulder										
Obligationslån	-	-	-	-	-2 900	-3 900	-2 900	-3 900	-2 900	-3 900
Derivat	-	-	-	-6	-	-	-	-6	-	-6
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	-	-2	-5	-2	-5	-2	-5
	-	-	-	-6	-2 902	-3 905	-2 902	-3 911	-2 902	-3 911
Kortfristiga skulder										
Certifikatsprogram	-	-	-	-	-	-200	-	-200	-	-200
Derivat	-3	-11	-5	-12	-	-	-7	-23	-7	-23
Upplupen ränta	-	-	-	-	-18	-10	-18	-10	-18	-10
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-	-1 013	-503	-1 013	-503	-1 013	-503
	-3	-11	-5	-12	-1 031	-713	-1 039	-736	-1 039	-736
Finansiella instrument som ej ingår i den finansiella nettoskulden										
Övriga aktier och andelar	2	2	-	-	-	-	2	2	2	2
Kundfordringar	-	-	-	-	2 929	2 393	2 929	2 393	2 929	2 393
Derivat (redovisade bland rörelsefordringar)	200	34	4 732	1 037	-	-	4 933	1 072	4 933	1 072
Leverantörsskulder	-	-	-	-	-3 848	-2 836	-3 848	-2 836	-3 848	-2 836
Derivat (redovisade bland rörelseskulder)	-321	-22	-859	-99	-	-	-1 180	-122	-1 180	-122
	-119	14	3 873	938	-919	-443	2 836	508	2 836	508
Finansiella instrument totalt	-120	-9	3 954	939	-2 890	-4 273	944	-3 325	944	-3 325

* Avser instrument som obligatoriskt värderas till verkligt värde enligt IFRS 9.

Moderbolaget

Finansiella instrument som ingår i den finansiella nettoskulden	Redovisat till verkligt värde via resultatet*		Säkringsinstrument		Redovisat till upplupet anskaffningsvärde		Summa redovisat värde		Verkligt värde	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Långfristiga finansiella fordringar										
Derivat	-	-	78	19	-	-	78	19	78	19
Fordringar på koncernföretag	-	-	-	-	3 553	3 910	3 553	3 910	3 553	3 910
Övriga finansiella fordringar	-	-	-	-	17	246	17	246	17	246
	-	-	78	19	3 570	4 157	3 648	4 176	3 648	4 176
Kortfristiga finansiella fordringar										
Upplupen ränta	-	-	-	-	2	0	2	0	2	0
Derivat	9	6	-	-	-	-	9	6	9	6
Övriga finansiella fordringar	-	-	-	-	6	33	6	33	6	33
	9	6	-	-	8	33	18	39	18	39
Likvida medel										
Likvida medel	-	-	-	-	1 774	445	1 774	445	1 774	445
	-	-	-	-	1 774	445	1 774	445	1 774	445
Långfristiga skulder										
Obligationslån	-	-	-	-	-2 900	-3 900	-2 900	-3 900	-2 900	-3 900
Skulder till koncernföretag	-14	-	-	-	-420	-607	-434	-607	-434	-607
Derivat	-	-	-	-6	-	-	-	-6	-	-6
	-14	-	-	-6	-3 320	-4 507	-3 334	-4 513	-3 334	-4 513
Kortfristiga skulder										
Certifikatsprogram	-	-	-	-	-	-200	-	-200	-	-200
Derivat	-7	-23	-	-	-	-	-7	-23	-7	-23
Upplupen ränta	-	-	-	-	-18	-10	-18	-10	-18	-10
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-	-1 013	-503	-1 013	-503	-1 013	-503
	-7	-23	-	-	-1 031	-713	-1 039	-736	-1 039	-736
Finansiella instrument som ej ingår i den finansiella nettoskulden										
Övriga aktier och andelar	0	0	-	-	-	-	0	0	0	0
Kundfordringar	-	-	-	-	2 454	2 068	2 454	2 068	2 454	2 068
Derivat (redovisade bland rörelsefordringar)	323	34	4 685	1 037	-	-	5 007	1 072	5 007	1 072
Leverantörsskulder	-	-	-	-	-3 617	-2 540	-3 617	-2 540	-3 617	-2 540
Derivat (redovisade bland rörelseskulder)	-82	-24	-929	-101	-	-	-1 010	-125	-1 010	-125
	241	10	3 756	936	-1 163	-472	2 835	475	2 835	475
Finansiella instrument totalt	229	-6	3 835	950	-162	-1 057	3 901	-114	3 901	-114

* Avser instrument som obligatoriskt värderas till verkligt värde enligt IFRS 9.

Not 15. Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Avverkningsrätter	810	664	810	664
Timmer och massaved	356	355	335	307
Råvaror och förnödenheter	1 234	975	877	674
Färdiga varor och produkter i arbete	2 322	1 778	1 870	1 218
Elcertifikat och utsläppsrätter	116	45	73	22
Totalt	4 838	3 818	3 965	2 886

Under året har nedskrivningar och återläggning av tidigare nedskrivningar av färdigvarulager påverkat koncernens resultat med -65 (7) Mkr och nedskrivningar på övriga lager med -7 (-5) Mkr. Nedskrivningar och återläggning av tidigare nedskrivningar av färdigvarulager har påverkat moderbolaget med -35 (7) Mkr och nedskrivningar på övriga lager med -5 (-3) Mkr.

Not 16. Rörelsefordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Kundfordringar				
Koncernföretag	-	-	12	108
Intresseföretag	69	50	69	50
Övriga	2 860	2 343	2 373	1 910
Summa kundfordringar	2 929	2 393	2 454	2 068
Kortfristiga fordringar	907	425	797	320
Derivat	4 933	1 072	5 007	1 072
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	563	179	347	157
Summa övriga rörelsefordringar	6 402	1 676	6 152	1 548
Totala rörelsefordringar	9 332	4 069	8 606	3 616

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas erhållas utifrån en individuell bedömning av respektive kund. Koncernens kundfordringar består främst av fordringar gentemot europeiska kunder. Kundfordringarna i utländsk valuta har värderats till balansdagkurs. Avtalsstillgångar hänförliga till levererade men ej fakturerade varor som inte ingår i posten kundfordringar uppgick till 0 (20) Mkr. Avsättning för förväntade kreditförluster uppgick till 28 (28) Mkr. Avsättningen har under året minskat med -3 (-26) Mkr till följd av konstaterade kreditförluster och ökat med 3 (8) Mkr till följd av förändring av avsättning för befarade eller förväntade kreditförluster. Totalt var per 2022-12-31 kundfordringar om 29 (19) Mkr förfallna till betalning mer än 30 dagar. Kreditkvaliteten på de kundfordringar som varken har förfallit eller har nedskrivningsbehov bedöms vara god och i nivå med tidigare år.

Marknadsvärden på derivat avser säkringar av framtida kassaflöden.

Not 17. Eget kapital moderbolaget

Registrerat aktiekapital	2022-12-31		
	Antal	Kvotvärde	Mkr
Serie A	45 246 468	26	1 180
Serie B	117 265 856	26	3 058
Totalt antal aktier	162 512 324		4 238
Innehav av återköpta B-aktier	-510 646		
Totalt antal utestående aktier	162 001 678		

Registrerat aktiekapital	2021-12-31		
	Antal	Kvotvärde	Mkr
Serie A	45 246 468	26	1 180
Serie B	117 265 856	26	3 058
Totalt antal aktier	162 512 324		4 238
Innehav av återköpta B-aktier	-586 639		
Totalt antal utestående aktier	161 925 685		

Bolagets aktiekapital utgörs av aktier utgivna i två serier, serie A med 10 röster per aktie och serie B med 1 röst per aktie. I övrigt finns inga restriktioner mellan aktieslagen.

Per den 31 december 2022 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 510 646 (586 639). Under året har 75 993 aktier överförts till deltagare i aktiesparprogrammet.

Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde enligt ÅRL 4 kap 14a§ har påverkat moderbolagets egna kapital med 4 064 (944) Mkr. I koncernen har värdering av derivat och andra finansiella instrument påverkat det egna kapitalet med 3 834 (930) Mkr.

Beslut om utdelning grundas på en sammanvägning av koncernens lönsamhets-situation, framtida investeringsplaner och finansiella ställning. Målet är att ha en stark finansiell ställning och att den finansiella nettoskulden i procent av eget kapital för koncernen inte ska överstiga 25 procent.

Till årsstämman förfogande står hos bolaget vinstmedel uppgående till 11 532 865 159 kronor. Styrelsen föreslår årsstämman den 28 mars 2023 att besluta om en total utdelning om 16,00 kronor per aktie. Den föreslagna utdelningen uppgår till 2 592 Mkr. Styrelsen föreslår vidare att återstående belopp om 8 940 838 311 kronor balanseras.

Föregående år lämnades en utdelning om totalt 11,50 kronor per aktie (1 862 Mkr).

Den finansiella nettoskulden i procent av eget kapital uppgick till 4 (9).

Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under externa kapitalkrav. För ytterligare redogörelse över koncernens kapital- och riskhantering, se sida 53-57.

Not 18. Pensionsåtaganden

För vissa tjänstemän i Sverige tillhandahåller Holmen förmånsbestämda pensionsplaner. Merparten av dessa åtaganden tryggas genom försäkring i Alecta. Då Alecta inte kan tillhandahålla tillräckliga uppgifter för att redovisa ITP-planen som förmånsbestämd redovisas den i enlighet med UFR 10 som avgiftsbestämd. Vissa förmånsbestämda åtaganden utöver ITP-planen finns för koncernledningen vilka tryggas via stiftelse. Tjänstepension för övriga tjänstemän och samtliga kollektivanställda i Sverige är avgiftsbestämd. I England finns två förmånsbestämda planer som sedan 2015 är stängda för nyintjäning. Dessa åtaganden redovisas i koncernen som förmånsbestämda planer enligt IAS 19.

Kostnad redovisad i årets resultat	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Förmånsbestämda planer				
Personalkostnad*	-6	-9	-26	21
Finansiella intäkter och kostnader	10	2	0	0
Indexeringsändring**	-	65	-	-
Summa förmånsbestämda planer i årets resultat	4	59	-26	21
Avgiftsbestämda planer				
Personalkostnad	-184	-173	-148	-135
Summa redovisat i årets resultat	-180	-115	-174	-114

* I moderbolaget ingår -20 (27) Mkr avseende post som i koncernen redovisas som aktuariell omvärdering i övrigt totalresultat.

** Byte av index för kostnadsuppräknning av förmånsbestämda planer i England.

Kostnad redovisad i övrigt totalresultat	Koncernen	
	2022	2021
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl redovisad ränteintäkt	-827	210
Aktuariella vinster och förluster från ändringar i demografiska antaganden	29	4
Aktuariella vinster och förluster från ändringar i finansiella antaganden	593	142
Aktuariella vinster och förluster från erfarenhetsbaserade justeringar	-48	5
Särskild löneskatt	1	6
Effekt av tillgångstak	247	-380
Summa redovisat i övrigt totalresultat	-6	-12

Förpliktelse	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Förpliktelse per den 1 januari	-2 070	-2 161	-175	-182
Kostnad för tjänstgöring aktuell period	-6	-9	-10	-3
Särskild löneskatt	6	0	-	-
Räntekostnader	-39	-28	-2	-2
Aktuariella vinster och förluster	574	151	-	-
Utbetalda pensioner	116	92	13	12
Indexeringsändring	-	65	-	-
Valutakursdifferenser	-52	-179	-	-
Förpliktelse per den 31 december	-1 471	-2 070	-175	-175

Förvaltningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Tillgångarnas verkliga värde den 1 januari	2 568	2 231	174	178
Redovisade ränteintäkter	49	30	-	-
Avkastning exkl. redovisade ränteintäkter	-827	210	-	-
Verklig avkastning (moderbolaget)	-	-	-13	25
Administrationskostnader	-3	-2	-	-
In- och utbetalningar från arbetsgivaren	17	-12	-	-29
Utbetalda pensioner	-116	-92	-	-
Valutakursdifferenser	65	202	-	-
Tillgångarnas verkliga värde per den 31 december	1 753	2 568	161	174
Effekt av tillgångstak	-289	-522	-	-
Pensionsåtaganden, netto	-7	-24	-13	0

I sammanställningarna till vänster specificeras förändringen av den förmånsbestämda förpliktelsen samt förändringen av förvaltningstillgångarna. Drygt 90 procent av åtagandena avser pensionsplanerna i England. Åtagandena från pensionsplanerna i England ligger i två så kallade "trustar". De styrs av styrelser bestående av representanter från Holmen och förmånstagarerna. Holmens engelska dotterbolag har åtagande att täcka upp eventuella underskott som finns. Trusterna har under 2022 ingått avtal med ett livförsäkringsbolag som, mot en engångsinbetalning som genomfördes i december 2022, kommer ersätta trusterna för deras samtliga framtida pensionsutbetalningar och därmed stå risken för förändringar i framtida pensionsbetalningar till följd av förändringar i inflation, mortalitet med mera. I båda trusterna överstiger tillgångarna åtagandet men något överskott får inte tas upp i redovisningen. Justeringen benämns tillgångstak i tabeller.

Den viktade genomsnittliga durationen uppgår till 11 år.

Av koncernens totala förpliktelser avser 10 (10) Mkr sådana som ej är fonderade medan resten är helt eller delvis fonderade förpliktelser. Av moderbolagets förpliktelser var 13 (0) Mkr tryggade enligt tryggandelagen.

Förvaltningstillgångarna fördelar sig enligt nedan:

Förvaltningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Aktier	71	1 052	71	93
Obligationer och bankkontosaldon	405	1 516	90	82
Fordran livförsäkringsbolag	1 277	-	-	-
	1 753	2 568	161	174

I förvaltningstillgångarna ingår inga finansiella instrument utgivna av koncernbolag och inga tillgångar som används av koncernen. Samtliga instrument handlas på en aktiv marknad. Under 2022 har merparten av de engelska stiftelsernas innehav av aktier och obligationer sålts av för att finansiera ovan nämnda avtal med livförsäkringsbolag. Av aktier avser 100 procent svenska aktier och av obligationer avser 61 procent statsobligationer och 39 procent företagsobligationer.

Väsentliga aktuariella antaganden, koncernen, (viktade genomsnitt)	England	
	2022-12-31	2021-12-31
Diskonteringsränta, %	4,9	2,0
Framtida löneökning, %	-	-
Framtida inflation, %	2,8	2,9
Förväntad livslängd efter 65 års ålder män/kvinnor, år	21/24	21/24
Livslängdstabell	SAPS S3PA	SAPS S3PA
Väsentliga aktuariella antaganden, koncernen	Sverige	
	2022-12-31	2021-12-31
Diskonteringsränta	3,7	1,2
Framtida löneökning	3,0	3,0
Framtida inflation	2,0	2,0
Förväntad livslängd efter 65 års ålder män/kvinnor, år	22/24	22/24
Livslängdstabell	DUS21	DUS14

Diskonteringsräntan för pensionsförpliktelserna har fastställts utifrån förstklassiga företagsobligationer i den valuta och land åtagandet avser, det vill säga framför allt England. Vid beräkning av pensionsåtagandets storlek för moderbolaget har diskonteringsränta om 0,2 (-0,1) procent och lönenivån per balansdagen använts. Nedan tabell visar hur förpliktelsen skulle påverkas vid en förändring av väsentliga aktuariella antaganden (- minskar skulden, + ökar skulden).

Känslighetsanalys	Koncernen	
	2022-12-31	2021-12-31
Diskonteringsränta (+0,5 %)	-71	-133
Framtida löneökning (+0,5 %)	1	2
Framtida inflation (+0,5 %)	55	98
Mortalitet (+1 år i förväntad livslängd)	62	110

Under 2023 förväntas koncernens inbetalningar till de fonderade förmånsbestämda planerna uppgå till 0 Mkr.

Not 18. Pensionsåtaganden, forts.

Planer som omfattar flera arbetsgivare

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alectas ITP 2-plan uppgick till 32 (36) Mkr och ingår i resultatposten personalkostnader. Holmens aktiva medlemmar i planen uppgick till 640 personer, vilket motsvarar 0,16 procent av planens aktiva medlemmar. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 150 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas kollektiva konsolideringsnivå till 172 (172) procent och Alecta har fattat beslut om att införa en premierreduktion för 2023. Förväntade avgifter till Alecta år 2023 uppgår till 23 Mkr med hänsyn tagen till premierreduktionen.

Not 19. Avsättningar

Koncernen	2022	2021
Redovisat värde vid årets ingång	409	654
Rörelseförvärv	6	-
Avsättningar som gjorts under året	66	6
Belopp som tagits i anspråk under året	-31	-169
Outnyttjat belopp som återförts under året	-9	-50
Omklassificering	-	-32
Omräkningsdifferenser	0	0
Redovisat värde vid årets utgång	441	409
Varav total långfristig del av avsättningarna	441	409
Moderbolaget		
Redovisat värde vid årets ingång	599	744
Avsättningar som gjorts under året	130	120
Belopp som tagits i anspråk under året	-118	-261
Outnyttjat belopp som återförts under året	-2	-5
Redovisat värde vid årets utgång	609	599
Varav total långfristig del av avsättningarna	454	467
Varav total kortfristig del av avsättningarna	155	132

Avsättningar avser i huvudsak förpliktelser att återställa miljö vid nedlagda fabriksplatser. 140 Mkr av dessa avsättningar förväntas regleras inom en period av tre år, medan resterande del förväntas regleras under en längre tidshorisont.

Not 20. Rörelseskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Leverantörsskulder				
Koncernföretag	-	-	2	70
Övriga	3 848	2 836	3 615	2 470
Summa leverantörsskulder	3 848	2 836	3 617	2 540
Kortfristiga skulder				
Intresseföretag	3	2	3	2
Övriga	359	257	289	192
Derivat	1 180	122	1 010	125
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	853	878	674	587
Summa övriga rörelseskulder	2 395	1 259	1 976	906
Totala rörelseskulder	6 243	4 095	5 593	3 446

Samtliga leverantörsskulder förfaller inom ett år.

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter i moderbolaget består främst av personalkostnader 248 (231) Mkr, rabatter 92 (84) Mkr samt levererade men ej fakturerade varor och tjänster 78 (68) Mkr.

Marknadsvärden på derivat avser säkringar av framtida kassaflöden. Se not 14.

Not 21. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Eventalförpliktelser				
Borgen till förmån för koncernföretag	-	-	69	60
Övriga eventalförpliktelser	51	64	51	62
Summa	51	64	120	122

Övriga eventalförpliktelser för koncernen består till övervägande del av garantiåtaganden för tredje part. Holmen har miljörelaterade eventalförpliktelser som idag inte kan kvantifieras men som i framtiden kan komma att innebära kostnader. Enligt svensk lag har Holmen strikt obegränsat ansvar för skador mot tredje man till följd av dammhaverier. Holmen har en ansvarsförsäkring för denna typ av skador.

Not 22. Närstående

Av moderbolagets nettoomsättning 21 995 (18 186) Mkr avser 438 (964) Mkr leveranser av varor till koncernföretag. Moderbolagets inköp av varor från koncernföretag uppgick till 95 (1 722) Mkr. I moderbolagets nettoomsättning ingår intäkter från försäljning av skogsvårdstjänster till dotterbolag om 475 (459) Mkr. I moderbolaget redovisas kostnader för arrende av anläggningstillgångar från dotterbolag om 2 469 (2 183) Mkr.

Mellan moderbolaget och svenska dotterföretag finns betydande finansiella skulder och fordringar.

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 23.

L E Lundbergföretagen AB är en stor aktieägare i Holmen (se sida 58-59).

Holmen hyr kontorslokaler för 7 (8) Mkr av Fastighets AB L E Lundberg, som är ett koncernföretag till L E Lundbergföretagen AB. Fredrik Lundberg, som är VD och

huvudägare i L E Lundbergföretagen, erhöll 2022 ett arvode som styrelseordförande i Holmen om 780 000 (740 000) kronor. Louise Lindh, som är VD i Fastighets AB L E Lundberg och som även ingår i samma närståendekrets som Fredrik Lundberg erhöll ett styrelsearvode om 390 000 (370 000) kronor.

I februari 2022 förvärvade Holmen de återstående 50 procenten av aktierna i vindkraftsbolaget Varsvik AB och bolaget redovisas därefter som dotterföretag till Holmen AB.

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

Ägarandel i intresseföretag som producerar vatten- och vindkraft ger koncernen rätt att köpa producerad elkraft till självkostnad i förhållande till ägarandel, vilket innebär att endast ett begränsat resultat uppstår i intresseföretaget. Inköpt elkraft säljs externt till marknadspris och resultatet redovisas i koncernen inom affärsområdet Energi.

Transaktioner med närstående

	Försäljning av varor till närstående		Inköp av varor från närstående		Övrigt (t ex ränta, utdelning)		Skuld till närstående		Fordran på närstående	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Koncernen										
Intresseföretag	541	265	64	54	0	0	3	2	81	60
Joint venture	0	1	-	-	1	10	-	2	-	254
Moderbolaget										
Dotterföretag	438	964	95	1 722	510	399	439	680	3 646	4 018
Intresseföretag	541	265	64	54	0	0	3	2	81	60
Joint venture	0	1	-	-	1	10	-	-	-	254

För ersättningar till styrelseledamöter, se not 4.

Not 23. Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2022	2021
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Värde vid årets ingång	12 831	13 112
Ägartillskott och investeringar	156	31
Omklassificering från joint venture till dotterföretag	67	-
Avyttringar	0	-
Likvidationer	0	-312
Summa	13 054	12 831
Ackumulerade nedskrivningar		
Värde vid årets ingång	1 357	1 666
Årets nedskrivning	-	2
Likvidationer	-	-312
Summa	1 357	1 357
Redovisat värde vid årets utgång	11 697	11 474

Moderbolagets nedskrivningar av andelar i koncernföretag redovisas i resultaträkningen på raden Resultat från andelar i koncernföretag.

	Org. nr.	Säte	Antal andelar	Andel %*	Bokfört värde hos moderbolaget	Andel %*	Bokfört värde hos moderbolaget
					2022		2021
Moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag							
Holmen Skog AB	556220-0658	Örnsköldsvik	1 000	100	0	100	0
Holmen Wood Products AB	556099-0672	Hudiksvall	1 000	100	0	100	0
Holmen Paper AB	556005-6383	Norrköping	100	100	0	100	0
Holmen Iggesund Paperboard AB	556088-5294	Hudiksvall	1 000	100	0	100	0
Holmen Energi AB	556524-8456	Örnsköldsvik	1 000	100	0	100	0
Holmen Skog Mitt AB	559165-6623	Stockholm	1 000	100	2 856	100	2 856
Holmen Skog Syd AB	559165-6631	Stockholm	1 000	100	1 527	100	1 527
Holmen Sågverk AB	559165-6672	Stockholm	1 000	100	422	100	422
Martinsons Såg AB	556218-2856	Skellefteå	50 000	100	831	100	858
Holmens Bruk AB	559165-6615	Stockholm	1 000	100	383	100	383
Iggesunds Bruk AB	559165-6656	Stockholm	1 000	100	740	100	740
Holmen Vattenkraft AB	559165-6664	Stockholm	1 000	100	2 663	100	2 663
Ljusnan Vattenkraft AB	559165-6680	Stockholm	1 000	100	276	100	276
Blåbergsliden Vind AB	559138-5181	Stockholm	500	100	200	100	200
Martinsons Skogsfastigheter AB	556738-2154	Stockholm	1 000	100	70	-	-
Terminalen i Bastuträsk AB	556591-5898	Stockholm	1 000	100	18	-	-
Varsvik AB	556914-9833	Stockholm	500	100	163	**	
Övriga svenska koncernföretag					2		2
Totalt svenska innehav					10 152		9 929
Holmen UK Ltd, Storbritannien		Workington	1 197 100	100	1 519	100	1 519
Holmen Paper Ltd***		London	-	100	-	100	-
Holmen Iggesund Paperboard (Workington) Ltd***		Workington	-	100	-	100	-
Holmen France S.A.S., Frankrike		Paris	10 000	100	0	100	0
Holmen GmbH, Tyskland		Hamburg	-	100	1	100	1
Holmen Paper S.A, Spanien		Madrid	60 000	100	1	100	1
Iggesund Paperboard Asia Pte Ltd, Singapore		Singapore	800 000	100	4	100	4
Iggesund Paperboard Inc, USA		Lyndhurst	1 000	100	7	100	7
Iggesund Paperboard Asia (HK) Ltd, Kina		Hong Kong	4 000 000	100	5	100	5
Holmen B.V., Holland		Amsterdam	35	100	7	100	7
AS Holmen Mets, Estland		Tallinn	500	100	0	100	0
Övriga utländska koncernföretag					2		2
Totalt utländska innehav					1 545		1 545
Totalt					11 697		11 474

* Ägarandel överensstämmer med andel av rösterna för totalt antal aktier.

** Ägarandel i Varsvik AB uppgick 2021 till 50 procent och redovisades som joint venture.

*** Indirekta innehav.

Not 24. Obeskattade reserver

Moderbolaget

Obeskattade reserver	2021-12-31	Boksluts- dispositioner	2022-12-31
	Ackumulerade avskrivningar utöver plan		
Immateriella anläggningstillgångar	-9	8	0
Materiella anläggningstillgångar	20	-7	14
	12	2	13

Erhållna koncernbidrag uppgick till 1 013 (1 495) Mkr och lämnade koncernbidrag uppgick till -322 (-230) Mkr. Totala bokslutsdispositioner i resultatet uppgick till - 511 (768) Mkr.

Moderbolaget

Obeskattade reserver	2021-12-31	Boksluts- dispositioner	2022-12-31
	Periodiseringsfonder		
Beskattningsår 2016	290	-290	-
Beskattningsår 2017	470		470
Beskattningsår 2019	700		700
Beskattningsår 2020	700		700
Beskattningsår 2021	680		680
Beskattningsår 2022	-	1 490	1 490
	2 840	1 200	4 040
Totalt	2 852	1 202	4 053

Not 25. Kassaflödesanalys

Betalda räntor och erhållen utdelning	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Erhållen utdelning	-	1	446	382
Erhållen ränta	9	8	81	26
Betald ränta	-48	-39	-59	-36
Totalt	-39	-30	467	371

Förändring av kortfristiga skulder avser till största delen upplåning inom koncernens certifikatprogram. Inom koncernens certifikatprogram lånades det kortfristigt under 2022 sammanlagt 800 (2 300) Mkr uppdelat på flera olika lån och återbetalades 1 000 (2 600) Mkr. För sammansättning av likvida medel, se not 14.

Koncernen	2020	Nya leasing- avtal	Kassa- flöde	Valuta och marknads- omvärdering	2021	Rörelse- förvärv	Nya leasing- avtal	Kassa- flöde	Valuta och marknads- omvärdering	2022
	Obligationslån	3 900	-	500	-	4 400	-	-	-500	-
Företagscertifikat	500	-	-300	-	200	-	-	-200	-	-
Övriga finansiella skulder	126	-	-89	11	47	3	-	-37	28	41
Skulder avseende nyttjanderätts- tillgångar	287	67	-115	5	244	-	93	-95	5	247
Pensionsåtaganden	48	-	-8	-16	24	-	-	-24	7	7
Finansiella skulder*	4 860	67	-12	0	4 915	3	93	-856	40	4 195

* Inklusive skulder avseende nyttjanderättstillgångar och pensionsåtaganden.

Moderbolaget	2020	Kassa- flöde	Valuta och marknads- omvärdering	2021	Kassa- flöde	Valuta och marknads- omvärdering	2022
	Obligationslån	3 900	500	-	4 400	-500	-
Företagscertifikat	500	-300	-	200	-200	-	-
Skulder till koncernföretag	169	428	10	607	-171	-2	434
Övriga finansiella skulder	28	-	14	42	-26	22	39
Pensionsåtaganden	4	-5	2	0	13	-	13
Finansiella skulder*	4 601	623	26	5 250	-884	20	4 386

* Inklusive pensionsåtaganden.

Not 26. Rörelseförvärv

I februari 2022 förvärvade Holmen de återstående 50 procenten av aktierna i det delägda bolaget Varsvik AB. De 17 vindkraftverken i Varsvik bidrar med en effekt om 51 MW och produktionen uppgår till 150 GWh under ett normalår. Slutlig köpeskilling, omräknat till 100 procent av aktierna, uppgick till 190 Mkr. Nedan tabell visar det förvärvade bolagets tillgångar och skulder. Ingen goodwill har redovisats i samband med förvärvet. Omvärdering har gjorts av tidigare ägd kapitalandel med 10 Mkr till verkligt värde och redovisas som en övrig rörelseintäkt i resultaträkningen.

Förvärvade nettotillgångar	Mkr
Materiella anläggningstillgångar	373
Uppskjuten skatt, netto	50
Rörelsekapital	-61
Finansiell nettoskuld	-172
Identifierbara tillgångar, netto	190

Not 27. Viktiga bedömningar och uppskattningar

Upprättande av finansiella rapporter kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar som påverkar de redovisade beloppen. De bedömningar och uppskattningar som enligt företagsledningen är väsentliga för redovisade belopp i årsredovisningen, och där det finns en betydande risk att framtida händelser och ny information kan förändra dessa bedömningar och uppskattningar, inkluderar främst:

Skogstillgångar

Det redovisade värdet på koncernens skogstillgångar uppgick 2022-12-31 till 52 151 (47 080) Mkr fördelat på biologiska tillgångar 29 867 (29 204) Mkr och skogsmark 22 284 (17 876) Mkr. En uppskjuten skatteskuld om 10 707 (9 664) Mkr finns redovisad kopplad till skogstillgångarna. Värderingen av skogstillgångarna baseras på detaljerade uppgifter om transaktioner samt prisstatistik publicerad av olika marknadsaktörer. I värderingen tas hänsyn till var i landet skogsmarken är belägen samt skillnader i skogens beskaffenhet avseende virkesförråd och bonitet. Det redovisade värdet av skogstillgångarna kommer påverkas av förändringar i transaktionspriser för skogsfastigheter samt av hur virkesförrådet utvecklas. Värdet på skogstillgångarna fördelas i balansräkningen på växande träd, som redovisas som biologisk tillgång, och skogsmark. Hur mycket av värdet som fördelas på biologiska tillgångar fastställs genom att beräkna nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden från de växande träden utifrån uppskattningar om framtida skördevolym, pris- och kostnadsutveckling samt diskonteringsränta. För ytterligare information se not 7 och not 9.

Nedskrivningsprövning av goodwill och anläggningstillgångar

Nedskrivningsprövning av goodwill görs årligen och av anläggningstillgångar när indikation på nedskrivningsbehov finns. Beräkningarna baseras på gällande marknadsförutsättningar. Förändringar av förutsättningarna kan komma att påverka det beräknade återvinningsvärdet vid kommande nedskrivningsprövningar.

Pensionsåtaganden

Koncernen har förmånsbaserade pensionsförpliktelser värderade till 1 471 (2 070) Mkr och förvaltningstillgångar avsatta för att täcka dessa om 1 753 (2 568) Mkr. Värdet av pensionsförpliktelser beräknas utifrån antaganden om diskonteringsränta, inflation och demografiska faktorer. Dessa antaganden uppdateras normalt årsvis vilket påverkar koncernens totalresultat och den redovisade pensionsavsättningen. Se not 18.

Avsättningar

Förpliktelser som kan medföra kostnader för Holmen utvärderas löpande för att bedöma avsättningsbehovet. Osäkerhet i bedömning avser främst tidpunkt och storlek på den framtida kostnaden. Koncernen har främst avsättningar för osäkerhet kopplad till förpliktelser att återställa miljö. Se not 19.

Skatter

Skatteverket har nekat Holmen AB koncernavdrag avseende skattemässiga underskott i spanska dotterbolag som likviderats. Holmen avser överklaga beslutet. Avdragen motsvarar 386 Mkr i skatt men någon skattefordran har inte redovisats.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

	Kronor
Till årsstämman förfogande står hos moderbolaget följande vinstmedel:	
Nettoreultat för räkenskapsåret 2023	4 018 886 579
Balanserade vinstmedel	7 513 978 580
	11 532 865 159
Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas	
dels ordinarie utdelning om 8,00 kronor per aktie (162 001 678 aktier),	1 296 013 424
dels extra utdelning om 8,00 kronor per aktie (162 001 678 aktier)	1 296 013 424
	2 592 026 848
samt att återstående belopp balanseras	8 940 838 311

Styrelsen för Holmen AB har föreslagit att årsstämman 2023 beslutar om en ordinarie utdelning om 8,00 kronor per aktie samt en extra utdelning om 8,00 kronor per aktie, totalt 2 592 Mkr. Föregående år lämnades en ordinarie utdelning om 7,50 kronor per aktie samt en extra utdelning om 4,00 kronor per aktie. Förslaget följer styrelsens policy som innebär att beslut om aktieutdelning ska grundas på en sammanvägning av koncernens lönsamhetsituation, framtida investeringsplaner och finansiella ställning.

Den föreslagna utdelningen motsvarar 44,1 procent av 2022 års resultat för koncernen och innebär att 4,6 procent av det egna kapitalet i koncernen per 2022-12-31 delas ut.

Styrelsen har fastställt att koncernen ska ha en stark finansiell ställning där den finansiella nettoskulden inte skall överstiga 25 procent av det egna kapitalet. Per 2022-12-31 uppgick den till 4 procent. Den föreslagna utdelningen skulle öka nettoskulden i förhållande till eget kapital med 5 procentenheter.

Det egna kapitalet i Holmen AB uppgick per 2022-12-31 till 17 448 Mkr, varav fritt eget kapital 11 533 Mkr. Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde enligt 4 kap 14a § årsredovisningslagen har påverkat det egna kapitalet med 4 064 Mkr. Koncernens egna kapital uppgick per 2022-12-31 till 56 950 Mkr. I enlighet med IFRS finns ingen uppdelning av koncernens egna kapital i bundet respektive fritt.

Styrelsen bedömer att utdelning till aktieägarna med föreslaget belopp är försvarlig med hänsyn till de krav på både bolag och koncern som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av eget kapital och med hänsyn också till konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Den finansiella ställningen förblir fortsatt stark efter den föreslagna utdelningen och bedöms vara fullt tillräcklig för att bolaget ska ha förmåga att fullgöra sina förpliktelser på såväl kort som lång sikt, och möjlighet att göra eventuella nödvändiga investeringar.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Underskrifter

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 20 februari 2023. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 28 mars 2023.

Stockholm den 20 februari 2023

Fredrik Lundberg
Ordförande

Carl Bennet
Styrelseledamot

Lars Josefsson
Styrelseledamot

Alice Kempe
Styrelseledamot

Louise Lindh
Styrelseledamot

Ulf Lundahl
Styrelseledamot

Fredrik Persson
Styrelseledamot

Henriette Zeuchner
Styrelseledamot

Henrik Sjölund
Styrelseledamot och
Verkställande direktör

Steewe Björklundh
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant

Christer Johansson
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant

Tommy Åsenbrygg
Styrelseledamot,
arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 22 februari 2023.
PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Linda Corneliusson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Holmen AB, org. nr 556001-3301

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Holmen AB för år 2022 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 48–52 respektive 6–9, 44–47, 50–52, 54–55, 104–107 samt 110. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 2, 6–9, 14–15, 44–94, 98–99, 104–107 samt 110 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 48–52 respektive 6–9, 44–47, 50–52, 54–55, 104–107 samt 110. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och

övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi har utformat vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga fel i de finansiella rapporterna. Vi har beaktat de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort betydelsefulla redovisningsmässiga uppskattningar om framtida händelser eller utfall vilka till sin natur är osäkra. I revisionen har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören kan ha åsidosatt intern kontroll bland annat genom att överväga om det finns belägg för systematiska avvikelser som kan tyda på oegentlighet.

Vi har utformat vår revision för att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet med hänsyn tagen till hur verksamheten organiserats, processer för finansiell rapportering och den bransch som verksamheten är en del av.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning har påverkats av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga fel. Fel kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de, enskilt eller tillsammans, rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme har vi fastställt kvantitativa väsentlighetstal för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden har vi fastställt revisionens inriktning och omfattning samt karaktären och tidpunkten för våra granskningsåtgärder. Väsentlighetstal används också att bedöma effekten av eventuella fel, enskilt och sammantaget, i de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Beskrivning av området

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen uppgår till 23 952 Mkr och är en väsentlig post i resultaträkningen.

Koncernen har olika intäktslag som till största del består av varor såsom papper, kartong, timmer, virke och massaved som säljs till kunder. Varuförsäljningen är transaktionsintensiv vilket ställer stora krav på redovisning, uppföljning och intern kontroll.

De tjänster som säljs är begränsade och avser främst skogsvårds-tjänster och tjänster inom byggsamhet såsom montagearbeten.

De olika intäktsströmmarna har olika karaktär vilket leder till olika processer för intäktsredovisning vilka granskats separat.

Värdering av skogstillgångar

Koncernens skogstillgångar uppgår till 52 151 Mkr och utgör en väsentlig post i koncernens balansräkning.

Tillgångarna är uppdelade i biologiska tillgångar som redovisas enligt IAS 41 Jord- och skogsbruk och marktillgångar som redovisas enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar.

I balansräkningen tas skogstillgångar upp till verkligt värde och metoderna för värdering av skogstillgångar och viktiga antaganden framgår av not 9.

Värderingsprocessen är komplex då den kräver bedömningar och antaganden bland annat vad gäller marknadsstatistik och uppdelningen av totalvärdet på mark och biologisk tillgång.

Väsentliga bedömningsområden inkluderar marknadsstatistikens omfattning och fullständighet, ortspriser, diskonteringsränta samt virkespriser och avverkningskostnader. Värderingen klassificeras som en Nivå 3 värdering i enlighet med IFRS 13. Med hänsyn till postens storlek och den inneboende komplexiteten är värderingen av koncernens skogstillgångar ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande utgjorts av nedan aktiviteter.

Vi har:

- Utvärderat koncernens processer för redovisning av olika intäktsflöden.
- Stickprovisvis testat ett urval kontroller i processen för intäktsredovisningen.
- Testat att ett urval av intäktstransaktioner mot underliggande avtal och betalning samt genomfört kundsaldoförfrågningar.
- Testat ett urval transaktioner för utvärdera att intäkter redovisats i rätt period.
- Granskat informationen som presenteras i årsredovisningen och bedömt att det ger en tillräcklig information enligt regelverkens krav.

Våra revisionsåtgärder har omfattat, men inte uteslutande utgjorts av nedan aktiviteter.

Vi har:

- Utvärderat process och metod som använts för värdering av skogstillgångar samt bolagets process för att samla in data vilket utförts genom granskning av underlag och intervjuer med Holmens medarbetare.
- Testat allokering av värde mellan biologiska tillgångar och marktillgångar
- Utvärderat rimligheten i de antaganden som ligger till grund för värderingen, inklusive men inte begränsat till, virkespriser, skördeplan samt kostnader för att utföra skogsvård och skörd.
- Stickprovisvis testat den matematiska riktigheten i använd modell.
- Våra värderingsspecialister har utvärderat antaganden och dokumentationen som använts för att fastställa diskonteringsräntan
- Utvärderat utfallet av den interna värderingen av skogstillgångarna enligt koncernens modell mot extern värdering.
- Granskat att lämnade upplysningar i not 9 i årsredovisningen uppfyller kraven enligt IFRS samt ger en rättvisande bild av bolagets värdering.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 3–5, 10–13, 16–43, 95–97, 100–103, 108–109 samt 111–116 ("annan information"). Ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse utgör också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för annan information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte annan information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende annan information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa annan information som identifierats ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om Annan information i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende Annan information, drar slutsatsen att Annan information innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Holmen AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och

koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget

på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Holmen AB för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Holmen AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder

som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 48–52 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 6–9, 44–47, 50–52, 54–55, 104–107 samt 110 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm,
utsågs till Holmen ABs revisor av bolagsstämman
den 30 mars 2022 och har varit bolagets revisor sedan den 22 april 2021.

Stockholm den 22 februari 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Linda Corneliusson

Auktoriserad revisor

GRANSKNING AV HÅLLBARHETSREDOVISNING

Holmens hållbarhetsredovisning, som den definieras på sida 2 i Holmen Årsredovisning 2022, har varit föremål för separat översiktlig granskning enligt ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information.

Fullständig bestyrkanderapport för hållbarhetsredovisningen återfinns på holmen.com.

Där framgår följande slutsats:

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de av koncernledningen angivna kriterierna.

Stockholm den 22 februari 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Svensson Henryson

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Isabelle Hammarström

Specialistmedlem i FAR

STYRELSE

1. Fredrik Lundberg

Ordförande. Djursholm. Född 1951. Ledamot sedan 1988. Civilekonom och civilekonom. Ekon. dr. h.c. och Tekn. dr. h.c. VD och koncernchef i L E Lundbergföretagen AB.

Övriga väsentliga uppdrag:

Ordförande i Hufvudstaden AB och AB Industrivärden. Vice ordförande i Svenska Handelsbanken AB. Styrelseledamot i L E Lundbergföretagen AB och Skanska AB.

Aktieinnehav: 1 679 448 aktier.

L E Lundbergföretagens aktieinnehav: 55 244 000 aktier.

2. Henrik Sjölund

Norrköping. Född 1966.

Ledamot sedan 2014. Civilekonom, tysk inriktning. VD och koncernchef.

Övriga väsentliga uppdrag:

Ordförande i Skogsindustrierna. Styrelseledamot i Svenskt Näringsliv.

Aktieinnehav: 54 602 aktier.

3. Alice Kempe

Torshälla. Född 1967.

Ledamot sedan 2019. Jägmästare.

Övriga väsentliga uppdrag:

Ordförande i Kempestiftelserna. Styrelseledamot i MoRe Research Örnsköldsvik AB, SweTree Technologies AB och Arevo AB.

Aktieinnehav: 218 792 aktier.

4. Henriette Zeuchner

Stockholm. Född 1972.

Ledamot sedan 2015.

Civilekonom och jur.kand.

Övriga väsentliga uppdrag:

Styrelseledamot i NTM-koncernen.

Aktieinnehav: 1 600 aktier.

5. Ulf Lundahl

Lidingö. Född 1952.

Ledamot sedan 2004.

Juris kandidat och civilekonom.

Övriga väsentliga uppdrag:

Ordförande i Attendo AB, Fidelio Capital AB och Nordstjernen Kredit AB. Styrelseledamot i Indutrade AB.

Aktieinnehav: 8 000 aktier.

6. Louise Lindh

Stockholm. Född 1979.

Ledamot sedan 2010. Civilekonom. VD och styrelseledamot i Fastighets AB L E Lundberg.

Övriga väsentliga uppdrag:

Ordförande i J2L Holding AB.

Styrelseledamot i Hufvudstaden AB och L E Lundbergföretagen AB.

Aktieinnehav: 200 000 aktier.

7. Fredrik Persson

Stockholm. Född 1968.

Ledamot sedan 2022.

Civilekonom.

Övriga väsentliga uppdrag:

Tidigare verkställande direktör och koncernchef på Axel Johnson AB. Styrelseordförande i BusinessEurope, Ellevio AB och JM AB samt styrelseledamot i AB Electrolux, Ahlström Capital Oy, Hufvudstaden, ICA Gruppen AB samt Interogo Holding AB.

Aktieinnehav: 3 000 aktier.

8. Carl Bennet

Göteborg. Född 1951.

Ledamot sedan 2009. Civilekonom.

Med. dr. h.c. och Tekn. dr. h.c. VD i Carl Bennet AB. Tidigare VD och koncernchef i Getinge AB. Ordförande i Elanders AB och Lifco AB.

Övriga väsentliga uppdrag:

Vice ordförande i Arjo AB och Getinge AB. Styrelseledamot i L E Lundbergföretagen AB.

Aktieinnehav: 200 000 aktier.

9. Lars Josefsson

Norrköping. Född 1953.

Ledamot sedan 2016. Civilekonom.

Övriga väsentliga uppdrag:

Ordförande i TimeZynk.

Styrelseledamot i Ouman och Nevel.

Aktieinnehav: 7 000 aktier.

Arbetsgärrrepresentanter

10. Ari Aula

Norrköping. Född 1967.

Suppleant sedan 2022.

Arbetsgärrrepresentant LO.

Ordförande i Pappers Braviken avd 53.

11. Steewe Björklundh

Hudiksvall. Född 1958.

Ledamot sedan 1998.

Arbetsgärrrepresentant LO.

Ordförande GS-facket Iggesunds Sågverk.

12. Daniel Hägglund

Örnsköldsvik. Född 1982.

Suppleant sedan 2014.

Arbetsgärrrepresentant PTk.

13. Martin Nyman

Ölsund. Född 1978.

Suppleant sedan 2021.

Arbetsgärrrepresentant PTk.

Ordförande i Unionenklubben

Holmen Iggesund.

Aktieinnehav: 760 aktier.

14. Christer Johansson

Iggesund. Född 1959.

Invald som ersättare 2017,

ordinarie ledamot sedan 2022.

Arbetsgärrrepresentant LO.

Ordförande i Pappers avd 15.

15. Tommy Åsenbrygg

Skebobruk. Född 1968.

Ledamot sedan 2015.

Arbetsgärrrepresentant PTk.

Aktieinnehav: 200 aktier.

Revisorer: PricewaterhouseCoopers AB

Huvudansvarig:

Magnus Svensson Henryson

Auktoriserad revisor.

Uppgifterna avser eget och närståendes aktieinnehav 31 december 2022.



1. Fredrik Lundberg
2. Henrik Sjölund
3. Alice Kempe
4. Henriette Zeuchner
5. Ulf Lundahl
6. Louise Lindh
7. Fredrik Persson
8. Carl Bennet
9. Lars Josefsson
10. Ari Aula
11. Steewe Björklundh
12. Daniel Hägglund
13. Martin Nyman
14. Christer Johansson
15. Tommy Åsenbrygg

KONCERNLEDNING



1



2



3



4



5



6



7



8



9



10



11

1. Henrik Sjölund

VD och koncernchef
Född 1966. Anställd 1993.
Aktieinnehav: 54 602 aktier. Henrik Sjölund har inga väsentliga aktieinnehav eller delägarskap i företag som bolaget har betydande affärsförbindelser med. Ytterligare information lämnas på sida 98.

8. Gunilla Rolander

HR-direktör
Född 1966. Anställd 2013.
Aktieinnehav: 3 436 aktier.

2. Anders Jernhall

Vice VD, Ekonomi- och finansdirektör
Född 1970. Anställd 1997.
Aktieinnehav: 20 160 aktier.

5. Johan Nellbeck

Affärsområdeschef Kartong
Född 1964. Anställd 2019.
Aktieinnehav: 6 000 aktier.

9. Ola Schultz-Eklund

Teknisk direktör
Född 1961. Anställd 1994.
Aktieinnehav: 4 000 aktier.

3. Sören Petersson

Affärsområdeschef Skog
Född 1969. Anställd 1994.
Aktieinnehav: 19 378 aktier.

6. Lars Lundin

Affärsområdeschef Papper
Född 1966. Anställd 2018.
Aktieinnehav: 3 000 aktier.

10. Stina Sandell

Hållbarhets- och kommunikationsdirektör
Född 1966. Anställd 2017.
Aktieinnehav: 2 156 aktier.

4. Johan Padel

Affärsområdeschef Trävaror
Född 1966. Anställd 2014.
Aktieinnehav: 2 570 aktier.

7. Fredrik Nordqvist

Affärsområdeschef Energi
Född 1971. Anställd 2011.
Aktieinnehav: 721 aktier.

11. Henrik Andersson

Chefsjurist
Styrelsens sekreterare.
Född 1971. Anställd 2008.
Aktieinnehav: 5 296 aktier.

Uppgifterna avser eget och närståendes aktieinnehav 31 december 2022.

NYCKELTAL

Holmen använder i sin rapportering nyckeltal som komplement till mått som definieras inom IFRS-regelverk, eller direkt i resultat- och balansräkningen, i syfte att åskådliggöra företagets finansiella ställning och utveckling samt att öka jämförbarhet mellan olika perioder och andra företag. Nedan följer beräkningar för att härleda nyckeltal som används inom koncernen. Se även definitioner för mer information.

ESMA:s (European Securities And Markets Authority) "Riktlinjer – Alternativa nyckeltal" tillämpas. Alternativa nyckeltal publicerade i denna rapport skall inte ses som substitut för finansiella mått definierade i enlighet med IFRS regelverk utan som ett komplement och dessa behöver inte vara jämförbara med på samma sätt titulerade nyckeltal som presenteras av andra bolag.

Avstämning nyckeltal, Mkr	2022	2021	2020	2019	2018
Rörelseresultat, resultat före avskrivningar och jämförelsestörande poster					
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	8 607	5 321	3 651	3 486	3 488
Avskrivningar enligt plan	-1 345	-1 261	-1 172	-1 141	-1 012
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	7 262	4 061	2 479	2 345	2 476
Jämförelsestörande poster*	266	-330	-	8 770	-94
Rörelseresultat	7 527	3 731	2 479	11 115	2 382
Rörelsemarginal					
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	7 262	4 061	2 479	2 345	2 476
Nettoomsättning	23 952	19 479	16 327	16 959	16 055
Rörelsemarginal, %	30,3	20,8	15,2	13,8	15,4
Sysselsatt kapital					
Eget kapital	56 950	46 992	42 516	40 111	23 453
Finansiell nettoskuld	2 145	4 101	4 181	3 784	2 807
Sysselsatt kapital	59 095	51 093	46 697	43 895	26 261
Avkastning på sysselsatt kapital					
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	7 262	4 061	2 479	2 345	2 476
Genomsnittligt sysselsatt kapital	54 570	47 557	44 128	26 391	25 469
Avkastning, %	13,3	8,5	5,6	8,9	9,7
Avkastning på eget kapital					
Resultat efter skatt	5 874	3 004	1 979	8 731	2 268
Genomsnittligt eget kapital	51 299	43 326	40 718	25 233	22 546
Avkastning, %	11,5	6,9	4,8	34,6	10,1
Finansiell nettoskuld					
Långfristiga finansiella skulder	2 902	3 911	3 919	2 018	1 033
Långfristiga skulder avseende nyttjanderättstillgångar	158	173	175	171	-
Kortfristiga finansiella skulder	1 039	736	605	2 485	2 494
Kortfristiga skulder avseende nyttjanderättstillgångar	89	71	112	13	-
Pensionsåtaganden	7	24	48	46	61
Långfristiga finansiella fordringar	-97	-268	-290	-451	-468
Kortfristiga finansiella fordringar	-18	-39	-43	-14	-35
Likvida medel	-1 935	-507	-346	-483	-278
Finansiell nettoskuld	2 145	4 101	4 181	3 784	2 807
Skuldsättningsgrad					
Finansiell nettoskuld	2 145	4 101	4 181	3 784	2 807
Eget kapital	56 950	46 992	42 516	40 111	23 453
Nettoskuld i % av eget kapital	4	9	10	9	12
Soliditet					
Eget kapital	56 950	46 992	42 516	40 111	23 453
Tillgångar	81 436	68 101	62 543	59 340	36 912
Soliditet, %	70	69	68	68	64

*På sida 102 framgår vad jämförelsestörande poster avser.

EKONOMISK TIOÅRSÖVERSIKT

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Resultaträkning										
Nettoomsättning	23 952	19 479	16 327	16 959	16 055	16 133	15 513	16 014	15 994	16 231
Rörelsens kostnader	-15 865	-14 622	-13 250	-13 961	-12 984	-13 379	-12 626	-13 348	-13 270	-13 919
Värdeförändring biologiska tillgångar	509	464	579	487	425	415	315	267	282	264
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	10	0	-6	0	-9	-12	-22	7	-7	3
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	8 607	5 321	3 651	3 486	3 488	3 157	3 179	2 940	2 999	2 579
Avskrivningar enligt plan	-1 345	-1 261	-1 172	-1 141	-1 012	-991	-1 018	-1 240	-1 265	-1 370
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	7 262	4 061	2 479	2 345	2 476	2 166	2 162	1 700	1 734	1 209
Jämförelsestörande poster*	266	-330	-	8 770	-94	-	-232	-931	-450	-140
Rörelseresultat	7 527	3 731	2 479	11 115	2 382	2 166	1 930	769	1 284	1 069
Finansnetto	-87	-39	-42	-34	-25	-53	-71	-90	-147	-198
Resultat före skatt	7 441	3 691	2 437	11 081	2 356	2 113	1 859	679	1 137	871
Skatt	-1 567	-688	-458	-2 351	-89	-445	-436	-120	-230	-160
Årets resultat	5 874	3 004	1 979	8 731	2 268	1 668	1 424	559	907	711
Resultat per aktie, efter utspädning, kr**	36,3	18,5	12,2	52,6	13,5	9,9	8,5	3,4	5,4	4,3
Nettoomsättning										
Skog	7 342	6 509	5 883	6 286	5 944	5 535	5 302	5 481	5 641	5 694
Kartong	6 735	6 261	6 187	6 229	5 785	5 526	5 252	5 472	5 113	4 618
Papper	8 370	5 441	4 879	5 757	5 571	5 408	5 431	6 148	6 247	7 148
Trävaror	5 015	4 872	2 222	1 695	1 747	1 562	1 342	1 314	1 352	1 175
Energi	1 226	488	378	378	319	315	314	359	389	450
Koncerngemensamt och eliminerings	-4 737	-4 092	-3 222	-3 385	-3 311	-2 214	-2 128	-2 760	-2 748	-2 853
Koncernen	23 952	19 479	16 327	16 959	16 055	16 133	15 513	16 014	15 994	16 231
Rörelseresultat										
Skog	1 401	1 495	1 367	1 172	1 185	1 069	1 001	905	817	924
Kartong	1 081	673	812	435	689	764	903	847	674	433
Papper	2 714	70	73	509	329	288	289	-74	141	-309
Trävaror	1 237	1 668	185	62	246	80	-3	9	37	-75
Energi	1 006	347	215	336	181	135	120	176	212	371
Koncerngemensamt och eliminerings	-178	-193	-174	-168	-154	-170	-148	-163	-146	-136
Koncernen	7 262	4 061	2 479	2 345	2 476	2 166	2 162	1 700	1 734	1 209
Jämförelsestörande poster*	266	-330	-	8 770	-94	-	-232	-931	-450	-140
Koncernen	7 527	3 731	2 479	11 115	2 382	2 166	1 930	769	1 284	1 069
Kassaflöde										
Resultat före skatt	7 441	3 691	2 437	11 081	2 356	2 113	1 859	679	1 137	871
Justeringsposter	966	346	544	-8 208	540	418	965	1 802	1 448	1 056
Betalda inkomstskatter	-1 639	-662	-569	-147	-396	-221	-504	-398	-191	210
Förändringar i rörelsekapital	-1 284	-145	46	158	-214	199	-360	443	-217	-127
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5 484	3 229	2 457	2 884	2 286	2 509	1 961	2 526	2 176	2 011
Kassaflöde från investeringsverksamheten***	-1 352	-1 332	-1 924	-1 050	-1 005	-644	-123	-824	-815	-872
Kassaflöde efter investeringar	4 132	1 897	533	1 834	1 281	1 865	1 838	1 702	1 361	1 139
Utbetald utdelning	-1 862	-1 741	-567	-1 134	-1 092	-1 008	-882	-840	-756	-756
Återköp av aktier	-	-	-	-1 430	-	-	-	-	-	-

*Jämförelsestörande poster:

År 2022: Försäkringsersättning samt kostnader och intäktsbortfall kopplat till turbinhavariet i Workington om 266 Mkr.

År 2021: Ökade energikostnader på grund av turbinhavariet i Workington om -330 Mkr.

År 2019: Omvärdering av biologisk tillgång om 9 079 Mkr, nedskrivning av intresseföretag om -109 Mkr och avsättningar om -200 Mkr.

År 2018: Omställningskostnader om -94 Mkr.

År 2016: Avyttring av bruket i Spanien och försäkringsersättning för återuppbyggnad efter brand i Hallsta Pappersbruk om -232 Mkr.

År 2015: Nedskrivning av anläggningstillgångar, avsättning för kostnader samt effekter av brand om -931 Mkr.

År 2014: Nedskrivning av anläggningstillgångar om -450 Mkr.

År 2013: Nedskrivning av anläggningstillgångar och omstruktureringskostnader om -140 Mkr.

**Historiska siffror har justerats med anledning av aktiesplit (2:1) 2018.

***Netto efter avyttringar och före förändring i långfristiga finansiella fordringar.

För en tioårsöversikt med data per aktie, se sida 59.

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
Balansräkning										
Skogstillgångar	52 151	47 080	43 202	41 345	18 701	17 971	17 595	17 340	17 032	16 654
Övriga anläggningstillgångar*	12 477	12 251	11 784	10 781	10 586	10 780	11 106	12 184	13 189	13 998
Omsättningstillgångar	14 758	7 956	6 878	6 264	6 845	5 710	5 852	5 607	5 964	5 774
Finansiella fordringar	2 050	814	679	950	781	430	338	325	249	327
Summa tillgångar	81 436	68 101	62 543	59 340	36 912	34 891	34 891	35 456	36 434	36 753
Eget kapital	56 950	46 992	42 516	40 111	23 453	22 035	21 243	20 853	20 969	20 854
Uppskjuten skatteskuld	13 490	11 610	10 570	10 299	5 839	5 650	5 613	5 508	5 480	5 804
Finansiella skulder och räntebärande avsättningar	4 195	4 915	4 860	4 733	3 587	3 366	4 283	5 124	6 156	6 443
Rörelseskulder	6 801	4 584	4 597	4 196	4 033	3 840	3 752	3 971	3 829	3 653
Summa eget kapital och skulder	81 436	68 101	62 543	59 340	36 912	34 891	34 891	35 456	36 434	36 753
Sysselsatt kapital										
Skog	41 354	37 300	34 230	32 718	14 830	13 824	13 536	13 401	13 212	12 688
Kartong	5 632	5 169	5 276	5 589	5 316	5 433	5 546	5 698	5 841	5 686
Papper	1 939	1 637	1 969	1 903	2 072	2 193	2 507	3 266	4 366	4 438
Trävaror	2 067	2 278	1 846	1 000	927	862	859	897	874	1 327
Energi	4 618	4 069	3 351	3 058	3 082	3 115	3 153	3 075	3 118	3 005
Koncerngemensamt och övrigt**	3 485	640	24	-372	34	-455	-410	-684	-535	-173
Sysselsatt kapital	59 095	51 093	46 697	43 895	26 261	24 972	25 190	25 653	26 876	26 970
Nyckeltal										
Rörelsemarginal, %**										
Kartong	16	11	13	7	12	14	17	15	13	9
Papper	32	1	2	9	6	5	5	-1	2	-4
Trävaror	25	34	8	4	14	5	0	1	3	-6
Koncernen	30	21	15	14	15	13	14	11	11	7
Avkastning sysselsatt kapital, %**										
Skog	4	4	4	8	8	8	7	7	6	7
Kartong	20	13	15	8	12	14	16	15	12	8
Papper	139	4	4	24	15	12	10	neg	3	neg
Trävaror	54	82	17	6	27	9	0	1	3	neg
Energi	23	10	7	11	6	4	4	6	7	13
Koncernen	13	9	6	9	10	9	9	6	6	4
Avkastning på eget kapital, %	11	7	5	35	10	8	7	3	4	3
Nettoskuld i % av eget kapital	4	9	10	9	12	13	19	23	28	29
Leveranser										
Egen skog, 1 000 m ³ fub	2 813	2 833	2 841	2 699	2 816	2 883	2 945	3 132	3 207	3 361
Kartong, 1 000 ton	503	544	544	538	525	526	497	499	493	469
Papper, 1 000 ton	995	1 029	883	996	1 036	1 117	1 134	1 325	1 305	1 574
Trävaror, 1 000 m ³	1 435	1 373	1 052	879	828	852	776	730	725	686
Vatten- och vindkraft, GWh	1 639	1 230	1 352	1 109	1 145	1 169	1 080	1 441	1 113	1 041

*Exklusive långfristiga finansiella fordringar.

**Exklusive jämförelsestörande poster.

TAXONOMI

Taxonomiförordningen är ett klassificeringsverktyg som för närvarande omfattar vissa ekonomiska verksamheter med betydande påverkan på klimatet samt åtgärder som vidtas för anpassning till klimatförändringar.

Enligt förordningen ska företagen rapportera hur stor del av omsättning, kapitalutgifter samt driftsutgifter som omfattas av taxonomiförordningen samt hur stor del som klarar kraven för att kallas hållbara. För varje verksamhet prövas om de klarar kriterierna som satts upp i förordningen för att klara miljömålet utan att orsaka betydande skada på något annat miljömål samt har sociala minimiskyddsåtgärder på plats.

Detaljerad information om Holmens verksamheter som omfattas av taxonomin återfinns i kommande tabeller. Där framgår att 11 procent av Holmens omsättning, 47 procent av kapitalutgifter och 20 procent av driftsutgifter omfattas av taxonomin samt att samtliga verksamheter klarar kriterierna för att kallas hållbara.

Beräkning av nyckeltalen har gjorts i enlighet med definitionerna 1.1.1, 1.1.2 och 1.1.3 i bilaga 1 till den delegerade akten om upplysningsskyldighet enligt artikel 8 i taxonomiförordningen. I korthet innebär detta att omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som omfattas av taxonomin (täljarna) ska divideras med koncernens totala omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter (nämnnarna) enligt de definitioner som finns i den delegerade rättsakten. I kommande avsnitt beskrivs Holmens principer för beräkningar av dessa.

Allokering av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter till nämnnarna

Koncernens totala omsättning enligt taxonomins definition, motsvarar koncernens omsättning som framgår av resultaträkningen på sida 60 samt delar av koncernens övriga rörelseintäkter. Av not 3 på sida 72 framgår koncernens övriga rörelseintäkter och de som inkluderas i nämnnaren är försäljning av biprodukter, certifikat för förnybar energi, utsläppsrätter och skogsvårdsuppdrag samt delar av hyres- och arrendeintäkter och övrigt vilka tillsammans uppgår till 1 950 Mkr. Intern omsättning som elimineras i konsolideringen, vilka kommer från aktiviteter som bedrivs internt inom koncernen och som finns inkluderade i taxonomin, är inte inräknade.

Kapitalutgifter motsvarar årets investeringar och förvärv enligt not 9 Skogstillgångar, not 10 Immateriella anläggningstillgångar, not 11 Materiella anläggningstillgångar och not 12 Leasing på sidorna 78-81.

Totala driftsutgifter i enlighet med taxonomins definition som är tillämpliga för Holmen är reparationer och underhåll samt forskning och utveckling. Enligt denna definition uppgår dessa till 1 386 Mkr för 2022.

Allokering av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter till täljarna

De verksamheter inom Holmen som omfattas av taxonomin är skörd av egen skog (NACE-kod 02.20) samt elproduktion från

Omsättning 2022

	Koder (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättning (4)
Enhet		Mkr	%
Ekonomiska verksamheter (1)			
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter			
1.3 Skörd av egen skog	02.20	758	3
4.3 Vindkraft	35.11	208	1
4.5 Vattenkraft	35.11	1 009	4
4.8 Bioenergi	35.11	853	3
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		2 829	11
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)			
Ej tillämplig		-	-
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)			
		-	-
Totalt (A.1 + A.2)		2 829	11
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)			
		23 074	89
Totalt (A + B)		25 903	100

vindkraft, vattenkraft och bioenergi (NACE-kod 35.11). Dessa verksamheter motsvaras av taxonomiaktivitet 1.3 (skörd av egen skog), 4.3, 4.5 samt 4.8 (elproduktion av vindkraft, vattenkraft samt bioenergi). Holmen har ingen extern omsättning från övriga NACE-koder (ekonomiska aktiviteter) som omfattas av taxonomiförordningen och inte heller aktiviteter som omfattas av klimat-anpassningsåtgärder. Kapitalutgifter från leverantörer vars verksamheter omfattas av taxonomin, men som inte är hänförliga till Holmens bedrivna aktiviteter 1.3, 4.3, 4.5 eller 4.8, så kallade kategori c-investeringar, är försumbara och inkluderas ej.

Omsättning från skörd av egen skog omfattar framför allt extern försäljning av timmer och massaved men inte det timmer och massaved som förädlas av Holmens egen industri. Kapitalutgifter inkluderar bland annat köp av skogsmaskiner, uppförande av skogsvägar samt förvärv av skogsfastigheter. Driftsutgifter inkluderar utveckling och underhåll av den egna skogen i form av gallring, underhåll av vägar, röjning och gödsling.

Omsättning från elproduktion utgörs främst av extern försäljning av el, stödtjänster för att stabilisera elsystemet och gröna elcertifikatintäkter. Som kapitalutgifter ingår bland annat uppgraderingar, nyanläggningar och förvärv. Driftsutgifter utgörs av mindre renoveringar och underhåll av utrustning för elproduktion samt olika former av utvecklingsarbeten såsom projektering av nya vindkraftsparker.

De olika verksamheterna som omfattas av taxonomin är separat identifierbara i Holmens interna finansiella rapportering

vilket medför att eventuell dubbelräkning av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter kan undvikas.

Utvärdering av uppfyllelse av kriterier

Holmen har utvärderat uppfyllelsen av de kriterier avseende väsentliga bidrag och kriterier avseende att inte orsaka betydande skada som anges i bilaga 1 till den delegerade akten om begränsningar till klimatförändringar. Koncernens skogsbruksplan tillsammans med upprättad klimatnyttoanalys som visar på ökad kolinlagring samt att lagstiftning säkerställer fortsatt markanvändning för skogsbruk bedöms tillsammans uppfylla kraven för väsentligt bidrag avseende skogsförvaltning. Skogsförvaltningen sker i enlighet med koncernens certifieringar vilket tillsammans med lagstiftningens krav och upprättad klimatanpassningsplan säkerställer att skogsförvaltningen inte kommer orsaka betydande skada. Vid utvärdering av att koncernens produktion av vind-, vatten- och bioenergi sker i enlighet med uppställda kriterier har analys gjorts av respektive kraftanläggnings individuella design och egenskaper samt klimatanpassningsplaner upprättade för respektive verksamhet.

Uppfyllelse av sociala minimiskyddsåtgärder har utvärderats i enlighet med vägledningen från plattformen för hållbar finansiering. Holmen efterlever lagstiftning kring arbetsrätt och mänskliga rättigheter.

Kriterier för väsentliga bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										
Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomifördelning andel av omsättningen, år 2022 (18)	Taxonomifördelning andel av omsättningen, år 2021 (19)	Kategori "(möjliggörande verksamhet eller)" (20)	Kategori "(omställningsverksamhet)" (21)
%	%	%	%	%	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	%	Möjliggörande	Omställning
100	-	-	-	-	-	-	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	3	-	-	-
100	-	-	-	-	-	-	Ja	Ja	Ja	-	Ja	Ja	1	-	-	-
100	-	-	-	-	-	-	Ja	Ja	-	-	Ja	Ja	4	-	-	-
100	-	-	-	-	-	-	Ja	Ja	-	Ja	Ja	Ja	3	-	-	-
100	-	-	-	-	-								11	-	-	-
													11	-	-	-

Kapitalutgifter 2022

	Koder (2)	Absoluta kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter (4)
Enhet		Mkr	%
Ekonomiska verksamheter (1)			
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin			47
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter			
1.3 Skörd av egen skog	02.20	267	14
4.3 Vindkraft	35.11	596	31
4.5 Vattenkraft	35.11	20	1
4.8 Bioenergi	35.11	30	2
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		913	47
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)			
Ej tillämplig		-	-
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		-	-
Totalt (A.1 + A.2)		913	47
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		1011	53
Totalt (A + B)		1923	100

Av de 267 Mkr i kapitalutgifter som är förenliga enligt taxonomin avseende skörd av egen skog avser 198 Mkr investeringar i skogstillgångar, 51 Mkr i materiella anläggningstillgångar och 18 Mkr i leasingavtal. Av de 596 Mkr i kapitalutgifter som är förenliga enligt taxonomin avseende vindkraft avser 592 Mkr investeringar i materiella anläggningstillgångar och 4 Mkr i immateriella anläggningstillgångar. Av de 20 Mkr i kapitalutgifter som är förenliga enligt taxonomin avseende vattenkraft avser 14 Mkr investeringar i materiella anläggningstillgångar och 6 Mkr i immateriella anläggningstillgångar. Av de 30 Mkr i kapitalutgifter som är förenliga enligt taxonomin avseende bioenergi avser 30 Mkr investeringar i materiella anläggningstillgångar.

Driftsutgifter 2022

	Koder (2)	Absoluta driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter (4)
Enhet		Mkr	%
Ekonomiska verksamheter (1)			
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin			20
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter			
1.3 Skörd av egen skog	02.20	235	17
4.3 Vindkraft	35.11	6	0
4.5 Vattenkraft	35.11	31	2
4.8 Bioenergi	35.11	8	1
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas driftutgifter (A.1)		280	20
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)			
Ej tillämplig		-	-
Driftsutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		-	-
Totalt (A.1 + A.2)		280	20
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		1105	80
Totalt (A + B)		1386	100

Av de 280 Mkr i driftsutgifter som är förenliga enligt taxonomin är merparten hänförliga underhåll och reparationer.

Kriterier för väsentliga bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										
Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomifördelning andel av kapitalutgifter, år 2022 (18)	Taxonomifördelning andel av kapitalutgifter, år 2021 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)	Kategori "(omställningsverksamhet)" (21)
%	%	%	%	%	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	%	Möjliggörande	Omställning
100	-	-	-	-	-	-	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	14	-	-	-
100	-	-	-	-	-	-	Ja	Ja	Ja	-	Ja	Ja	31	-	-	-
100	-	-	-	-	-	-	Ja	Ja	-	-	Ja	Ja	1	-	-	-
100	-	-	-	-	-	-	Ja	Ja	-	Ja	Ja	Ja	2	-	-	-
100	-	-	-	-	-								47	-	-	-

47

-

-

-

Kriterier för väsentliga bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										
Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Taxonomifördelning andel av driftutgifter, år 2022 (18)	Taxonomifördelning andel av driftutgifter, år 2021 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)	Kategori "(omställningsverksamhet)" (21)
%	%	%	%	%	%	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	%	Möjliggörande	Omställning
100	-	-	-	-	-	-	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	17	-	-	-
100	-	-	-	-	-	-	Ja	Ja	Ja	-	Ja	Ja	0	-	-	-
100	-	-	-	-	-	-	Ja	Ja	-	-	Ja	Ja	2	-	-	-
100	-	-	-	-	-	-	Ja	Ja	-	Ja	Ja	Ja	1	-	-	-
100	-	-	-	-	-								20	-	-	-

20

-

-

-

FEMÅRSÖVERSIKT HÅLLBARHET

Uppgifter om miljö och medarbetare motsvarar de som bedöms vara de mest väsentliga sett till myndigheternas krav och intern uppföljning. Nyckeltalen är gängse inom branschen.

Uppgifter från alla delar av koncernen samlas in, kvalitetssäkras och utvärderas. För 2022 har inga väsentliga förändringar gjorts i principerna för redovisningen. Holmen rapporterar miljödata till tillsynsmyndigheterna månads- och årsvis. Rapportera-

ingen till de svenska myndigheterna är allmänt tillgänglig genom den så kallade offentlighetsprincipen. Data från samtliga bruk rapporteras årligen till EU. Miljöskyddskostnader redovisas i enlighet med Statistiska Centralbyråns riktlinjer. En del av uppgifterna i denna redovisning tas fram redan i slutet av det år de beskriver och kan därför avvika något från de slutliga som rapporteras till myndigheterna.

	2022	2021	2020	2019	2018
Produktion					
Kartong, 1 000 ton	513	529	551	532	538
Marknadsmassa, 1 000 ton	77	80	84	79	66
Papper, 1 000 ton	1 016	998	891	975	1 069
Trävaror, 1 000 m ³	1 468	1 465	1 021	877	873
Egen vatten- och vindkraft, GWh	1 561	1 230	1 352	1 109	1 145
Egen elproduktion vid bruk, GWh ¹⁾	520	445	621	669	679
Råvaror					
Virke, milj m ³ fub ²⁾	6,36 ³⁾	6,34	5,62	5,49	5,62
Inköpt massa, 1 000 ton	77	77	78	78	78
Värmeenergi, GWh ⁴⁾	4 648	5 291	5 885	5 992	6 238
Elenergi, GWh	3 930 ⁵⁾	3 872	3 508	3 720	3 996
Vattenanvändning, milj m ³ , ⁶⁾	71	70	69	70	73
Plastgranulat/folieringsmaterial, 1 000 ton	3,0	3,3	2,8	3,2	2,9
Kemikalier, 1 000 ton ⁷⁾	147	147	147	181	165
Fyllmedel, pigment, 1 000 ton ⁷⁾	162	162	156	160	164
Utsläpp till luft, ton⁸⁾					
Svaveldioxid (räknat som svavel, S)	49	50	64	59	56
Kväveoxider	899	811	902	888	986
Stoft	49	52	33	28	45
Fossil koldioxid, 1 000 ton	42	81	63	68	75
Biogen koldioxid, 1 000 ton	1 657	1 423	1 545	1 585	1 660
Utsläpp till vatten, ton⁸⁾					
AOX (klorerad organisk substans)	36	39	38	44	48
Kväve	162	187	210	174	216
Fosfor	12	16	19	14	16
COD (organisk substans), 1 000 ton	19	19	20	21	22
Suspenderade ämnen, 1 000 ton	3,6	3,2	3,5	2,9	3,5
Biprodukter, 1 000 ton					
Till energiproduktion, internt/externt ⁹⁾	759	1 067	937	949	977
Till materialproduktion ¹⁰⁾	469	412	252	208	166
Avfall, 1 000 ton					
Farligt ¹¹⁾	1,8	2,0	2,3	2,5	1,6
Deponerat (vått)	6,3	3,7	4,9	0,9	7,6
Energileveranser					
GROT och torv, GWh ¹²⁾	325	291	115	101	137
El- och värmeenergi, GWh ¹³⁾	377	317	351	372	370
Miljöskyddskostnader, Mkr					
Investeringar (behandlande och förebyggande) ¹⁴⁾	215	815	428	310	84
El- och värmebesparande investeringar	44	35	18	20	10
Miljöskatter och avgifter ¹⁵⁾	18	15	10	14	12
Interna och externa miljökostnader ¹⁶⁾	239	159	174	182	165
Skogsbrukets miljökostnader ¹⁷⁾	83	79	80	65	91

1) 514 GWh utgjordes av biobaserad elproduktion. Produktionen påverkades negativt under 2022 till följd av turbinhavari i Workington samt att turbinen i Iggesund togs ur drift under delar av året.

2) För koncernen är virkesförbrukningen beräknad netto med hänsyn till interna leveranser av flis från sågverken till de närliggande bruket.

3) Skörd i egen skog uppgick till 2 813 000 m³fub.

4) För 2022 har beräkningsmetoden modifierats vilket gör att uppgiften inte är helt jämförbar med uppgifterna för 2018–2021.

5) 2 494 GWh förnybar el och 1 436 GWh fossilfri el. De direkta utsläppen av fossil koldioxid från produktion av inköpt elenergi uppgick till 0 Kton.

6) Till nästan 100 procent används ytvatten från sjöar och vattendrag, dvs förnybar råvara.

7) Icke förnybar råvara angiven som 100 procent aktiv substans vilket motsvarar 219 tusen ton mängd handelsvara av kemikalier och 222 tusen ton handelsvara av fyllmedel och pigment.

8) Avser utsläpp vid anläggningar. Utsläppen av metan och dikväveoxid (lustgas) vid anläggningarna uppgick till 15 tusen ton koldioxidekvivalenter.

9) Från och med 2022 rapporteras biprodukter till energiproduktion i torrtnkt vikt istället för fallande torrhalt. Detta ger en något lägre mängd.

10) Biprodukter nyttjade bland annat som anläggningsmaterial, konstruktionsmaterial eller för tillverkning av jordprodukter. Från 2021 har Holmen Trävaror inkluderats. Biprodukter från Holmens sågverk används huvudsakligen som cellulosaflis. Av biprodukter till materialproduktion består 16 tusen ton av tallolja som främst levereras till drivmedels- och kemikalieindustrin.

11) Farligt avfall tas om hand av auktoriserade återvinningsföretag. Vissa fraktioner av avfall återvinns. 26 procent av det farliga avfallet består av oljeslam från båtar som angör Holmens hamnar.

12) GROT 37 GWh, och torv 85 GWh, som levererats från Holmens marker samt 203 GWh GROT från avverkningsrätter till extern energiproduktion.

13) 123 GWh elenergi, som levererades från bruket i Workington till närsamhället. 228 GWh värmeenergi från Iggesunds Bruk och Bravikens Pappersbruk till Iggesunds Sågverk respektive Bravikens Sågverk. Från Hallsta Pappersbruk och Iggesunds Bruk levererades totalt 26 GWh värmeenergi till närliggande samhällens fjärrvärmenät.

14) I angivet belopp ingår kostnader för processerna och rengöringstekniska åtgärder. 2021 ingick kostnader för uppförande av Blåbergslidens Vindkraftpark.

15) I angivet belopp ingår kostnader för avfallsshantering, energiskatt på användningen av fossila bränslen i Sverige, kväveoxidavgift och tillsynsavgifter. Två miljöincidenter ledde till företagsböter på totalt 0,1 Mkr.

16) Här inkluderas kostnader för miljöpersonal, drift av reningsutrustning, avfallsshantering, ledningssystem, miljöutbildning, tillståndsansökningar, miljökonserter samt kostnader för utredningar och åtgärder vid avslutade verksamheter.

17) Skogsbrukets miljökostnader beräknas som värdet på det virke som av miljöskäl inte skördas. Bortfallet av intäkter 2022 värderas till 83 Mkr och kommer av generell hänsyn samt naturvårdande skötsel.

	2022	2021	2020	2019	2018
Medarbetare					
<i>Anställda</i>					
Medelantal årsanställda ¹⁾	3 466	3 474	2 974	2 915	2 955
varav kvinnor, %	20,9	20,6	20,0	20,0	20,3
varav män, %	79,1	79,4	80,0	80,0	79,7
varav tillfälligt anställda, %	11,4	9,3	8,4	11,1	10,7
Medelålder ²⁾	42,9	43,5	44,3	44,4	44,9
<i>Sjukfrånvaro, %</i>					
Totalt	4,7	4,1	4,3	3,8	4,1
varav frånvaro längre än 60 dagar	1,4	1,4	1,7	1,6	1,6
<i>Jämställdhet, %²⁾</i>					
Andel chefer som är kvinnor av totalt antal chefer	23,8	23,1	22,7	22,9	19,8
Andel chefer som är män av totalt antal chefer	76,2	76,9	77,3	77,1	80,2
Rekryterade kvinnor av totalt antal rekryterade	44,4	30,3	35,5	39,5	40,1
Rekryterade män av totalt antal rekryterade	55,6	69,7	64,5	60,5	59,9
<i>Personalomsättning, %²⁾</i>					
Personalomsättning	8,3	8,9	7,3	7,9	7,9
varav uppsagda	0,1	0,3	0,6	0,9	0,4
varav pensionering	2,3	3,0	3,1	2,2	2,6
varav eget val	5,1	4,3	3,0	4,4	3,9
Rekrytering	5,3	5,1	2,6	2,5	2,7
<i>Arbetsolyckor, antal³⁾</i>					
Arbetsolyckor med mer än 8 timmars frånvaro, per miljon arbetade timmar	7,6	5,6	4,3	5,7	4,9
<i>Facklig samverkan, %⁴⁾</i>					
Andel anställda som arbetar på en enhet med kollektivavtal ⁵⁾	95	95	94	93	94
Resultaträkning fördelad på intressenter, Mkr					
<i>Kunder</i> Försäljning av produkter, virke och el	26 696	21 169	17 666	18 329	17 339
<i>Leverantörer</i> Inköp av varor, tjänster samt avskrivningar m.m.	-16 176	-14 675	-12 734	-4 817	-12 539
<i>Medarbetare</i> Löner och sociala kostnader	-2 322	-2 121	-1 891	-1 819	-1 792
<i>Långivare</i> Räntor	-93	-43	-42	-34	-25
<i>Samhälle⁶⁾</i> Fastighetskatt	-41	-43	-42	-55	-82
Punktskatt	-35	-37	-31	-27	-30
Sociala avgifter	-576	-558	-481	-472	-479
Särskild löneskatt	-47	-39	-39	-25	-35
Bolagsskatt	-1 532	-651	-427	-2 351	-89
<i>Aktieägare</i> Nettoresultat	5 874	3 004	1 979	8 731	2 268
Utdelning	2 592 ⁷⁾	1 862	1 741	567	1 134

1) Se sida 74 not 4.

2) Avser tillsvidareanställda.

3) Avser anställda. Ingen arbetsolycka med dödlig utgång inträffade under året.

4) Avser tillsvidare- samt visstidsanställda.

5) Avser svenska och engelska enheter vilka samtliga har kollektivavtal. Vid andra utländska enheter stödjer Holmen olika former av kollektiva anställningsengagemang enligt lokala standarder, tex Works Councils.

6) Holmen tar ett socialt ansvar och är noga med att betala in skatt enligt gällande lagar och regler i alla länder där vi verkar. Holmens ekonomipolicy och riktlinje för skatt fastslår att Holmen ska vara transparent i skattemässiga överväganden, kommersiella överväganden ska vara i fokus och transaktioner med skatteplanering som huvudsyfte ska inte förekomma. Holmen ska heller inte acceptera, stödja eller underlätta skatteöverträdelser av tredje part.

7) Styrelsens förslag till utdelning.

Tillstånd

Vid årsskiftet 2022/2023 bedrev Holmen produktionsverksamhet vid nio anläggningar vilka kräver miljötillstånd. Utöver dessa är förädlingsanläggningen i Strömsbruk en anmälningspliktig verksamhet. Tillstånden anger bland annat villkor för tillåten produktionsvolym, bullernivå samt tillåtna utsläpp till luft och vatten. Åtta av anläggningarna är belägna i Sverige och en i Workington, England. Anläggningarnas försäljning motsvarade 84 procent av koncernens nettoomsättning för 2022.

Kartongbruket i Workington fick under 2022 nytt miljötillstånd med nya villkor för verksamheten. Mark- och miljödomstolen lämnade under 2022 beslut om nytt miljötillstånd för Bravikens Pappersbruk. Länsstyrelsen överklagade beslutet till Mark- och miljööverdomstolen. Den instansen beslutar om prövningstillstånd ska ges. Om prövningstillstånd inte ges kommer domen från mark- och miljödomstolen att vinna laga kraft. Ärendet väntas bli avgjort under 2023.

Holmen har tre tillstånd för vindkraft och 15 tillstånd för kommersiella bergtäkter. Därtill har de sex helägda vattenkraftanläggningarna miljötillstånd för produktionsanläggningen, dammar och vattenregleringar.

2022 invigdes Blåbergslidens Vindkraftpark i Västerbotten med en förväntad årlig elproduktion om drygt 400 GWh. Ytterligare en vindkraftpark i Västerbotten är under tillståndsprövning.

Holmen har ansökt om tillstånd att bygga två vindkraftparker på egen mark i Östergötland. I det ena fallet valde Holmen under 2022 att dra tillbaka ansökan för att invänta en uppdatering av kommunens vindkraftplan. För det andra ärendet försvårar nuvarande politiska förutsättningar fortsatt arbete. Två nya samråd om vindkraftparker har initierats under året, Tigerberget i Hudiksvalls kommun och Högaliden i Robertsfors kommun.

Ny miljölagstiftning för vattenkraft trädde i kraft 2019. Lagstiftningen innebär bland annat att vattenkraftverksamheter som saknar moderna miljövillkor måste ansöka om omprövning enligt miljöbalken innan utgången av 2039. Holmens anläggningar har anmälts till den nationella planen för omprövning av vattenkraftverksamheter. Delägda anläggningar har anmälts av respektive huvudägare. I slutet av 2022 meddelade regeringen att planen skall pausas i ett år i syfte att utreda konsekvensen av implementering av omprövningen på kraftsystemet.

Avslutade verksamheter

I samråd med miljömyndigheterna genomförs utredningar av förorenade nedlagda industriplatser där Holmen varit verksam. Under 2022 pågick utredningar i olika stadier gällande de före detta sågverken Håstaholmen, Stocka och Lännaholm, sulfidfabrikerna i Strömsbruk, Domsjö, Loddby och Mariannelund, pappersbruket i Silverdalen samt träsliperiet i Bureå.

Projektet med efterbehandling av förorenade sediment i vattenområdet utanför det förre detta sågverket Håstaholmen i Hudiksvall avslutades under hösten 2022. Återstår att få slutrapporten från utförd sanering godkänd av ansvarig miljömyndighet.

Under året blev det klart att SGU (Sveriges Geologiska Undersökningar) blir huvudman för saneringsprojekten vid det före detta sågverket Stocka och den före detta sulfidfabriken i Strömsbruk. I början av 2023 kommer ansökan om medel för åtgärdsförberedande undersökningar vid dessa nedlagda fabriksplatser att lämnas in till Naturvårdsverket.

Länsstyrelsen godkände under 2022 den av Holmen inlämnade åtgärdsutredningen och riskvärderingen för förorenad mark vid Domsjö industriområde. Det innebär att det nu finns ett saneringsalternativ som man ska arbeta vidare med. Förväntas att underlag för ansökan om medel för åtgärdsförberedande undersökningar tas fram under 2023.

Utsläppsrätter och elcertifikat

Inom ramen för EU:s handel med utsläppsrätter för koldioxid har Holmen tilldelats utsläppsrätter. Som ett resultat av investeringar i biobaserad energiproduktion samt energibesparingar vid anläggningarna har användningen av fossila bränslen minskat i betydande omfattning under senare år. Överskottet av tilldelade utsläppsrätter har kunnat säljas. Holmen har ansökt om tilldelning av utsläppsrätter för perioden 2021–2030 och fått beslut om tilldelning för handelsperioden 2021–2025. Koncernen har producerat förnybar el under

många år. Detta har bidragit med intäkter genom att vi erhållit så kallade elcertifikat för vår produktion. Elcertifikaten har sålts till eldistributörer som i sin tur använt certifikaten för att deras kunder behöver ha en andel av sin el från förnybart ursprung. I England måste eldistributörer uppfylla en kvot av förnybar el medan producenter av förnybar el erhåller gröna certifikat (Renewables Obligation Certificates) i proportion till mängd genererad el. Under 2022 erhöll bruket i Workington sådana certifikat.

Miljötillstånd för koncernens produktionsanläggningar

Iggesunds Bruk, miljöbalken ¹⁾	2018
Workingtons Bruk, IED	2022
Hallsta Pappersbruk, miljöskyddslagen	2000
Bravikens Pappersbruk, miljöbalken ²⁾	2002
Iggesunds Sågverk, miljöbalken	2014
Bravikens Sågverk, miljöbalken	2010
Linghems Sågverk, miljöbalken	2003
Bygdsiljums Sågverk, miljöbalken	2018
Kroksjöns Sågverk, miljöbalken	2020

1) Hamnverksamheten vid Skärnäs Terminal, som ligger i anslutning till Iggesunds Bruk, inkluderas i miljötillståndet. Utöver detta bedrivs anmälningspliktig verksamhet vid produktionsenheten i Strömsbruk.

2) Mark- och miljödomstolen lämnade under 2022 beslut om nytt miljötillstånd. Beslutet är överklagat till Mark- och miljööverdomstolen. Ärendet väntas bli avgjort under 2023.

Utsläpp av växthusgaser Scope 1–3, 1 000 ton CO ₂ e	2022	2021	2020	2019
Scope 1: Direkta utsläpp av växthusgaser	58	97 ¹⁾	79	86
Scope 2: Indirekta utsläpp av växthusgaser från inköpt elenergi ^{1,2)}	29	60 ¹⁾	38	46
Scope 3: Utsläpp i värdekedjan	604	550	460	453
varav kategori 1: Inköpta varor och tjänster ³⁾	191	136	100	101
varav kategori 2: Kapitalvaror	95	120	80	80
varav kategori 3: Bränsle- och energirelaterade aktiviteter ⁴⁾	40	38	36	31
varav kategori 4: Uppströms transporter ⁵⁾	54	56	56	57
varav kategori 6 & 7: Resor ⁶⁾	4	4	4	4
varav kategori 9: Nedströms transporter ⁷⁾	220	196	184	180
Totala utsläpp	691	707	577	585

1) Utsläppen från Scope 1 och 2 var höga till följd av turbinhaveri i Workingtons Bruk vilket minskade den egna fossillfria elproduktionen.

2) Avser utsläpp från produktion och underhåll av elproducerande anläggningarna samt utsläpp från nedströms distribution av el.

3) Mängden insatsvaror som omfattas av beräkningen har ökat och för 2022 ingår 99 procent av kartong och pappers volymer (omräknat till torrträsk).

4) Transport av bränsle till biopannan i Workingtons Bruk samt utsläpp från skogsbruk, till exempel utsläpp från drivning och skogsskötsel.

5) Transport av vedråvara, Well to Wheel.

6) Baseras på den resvaneundersökning Holmen genomförde 2019.

7) Avser transport av färdiga produkter, Well to Wheel. Ökningen beror främst på en ny beräkningsmetod som är mer omfattande och bygger på ett mer detaljerat dataunderlag.

Certifieringar för ledningssystem

Produktionsanläggningar ¹⁾	Miljö ISO 14001	Energi ISO 50001	Kvalitet ISO 9001	Arbetsmiljö ISO 45001	
Iggesunds Bruk ²⁾	2001	2005	1990	2016	1) Holmen Skog är certifierat enligt miljöledningssystemet ISO 14001. Vidare har den skogliga verksamheten skogsbruks- och spårbarhetscertifikat i enlighet med PEFC respektive FSC®. Samtliga Holmens anläggningar som använder virkesråvara har spårbarhetscertifikat. Licenskoder för PEFC och FSC® finns på holmen.com. 2) Certifieringarna inkluderar produktionsenheten i Strömsbruk och verksamheten vid Skärnäs Terminal. 3) Workingtons Bruk är också certifierat enligt ledningssystemet för livsmedelssäkerhet ISO 22000 sedan 2019 och upgraderat till FSSC 22000 sedan 2021. 4) Arbete pågår för att inkludera Lingham, Bygdsiljum och Kroksjön i övriga sågverks certifikat.
Workingtons Bruk ³⁾	2003	2015	1990	2005	
Hallsta Pappersbruk	2001	2005	1993	2012	
Bravikens Pappersbruk	1999	2006	1996	2015	
Iggesunds Sågverk	1999	2006	1997	2017	
Bravikens Sågverk	2011	2011	2011	2017	
Linghems Sågverk ⁴⁾				2020	
Bygdsiljums Sågverk ⁴⁾	1999	2022			
Kroksjöns Sågverk ⁴⁾	2005	2022			

Årtalen i tabellen anger det år då certifikatet första gången utfärdades. Certifieringarna innebär att det finns rutiner för planering, genomförande, uppföljning samt åtgärder för ständiga förbättringar i arbetet med de olika ledningssystemen. Certifikat finns på holmen.com/hållbarhet.

Holmen tilldelas Ecovadis Platinum



Holmen har tilldelats betyget Platinum av det internationella analysföretaget Ecovadis. Det betyder att Holmen tillhör den bästa procenten av de granskade bolagen världen över. Ecovadis bedömer hur företag arbetar med miljö, hållbara inköp, etik, arbetstagares rättigheter och mänskliga rättigheter.

Höga betyg av CDP



CDP är ett oberoende hållbarhetsindex som årligen analyserar klimatdata från över 18 000 bolag. Företagen som rapporterar sitt hållbarhetsarbete till CDP utvärderas utifrån transparens, medvetenhet samt hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter. Holmen har sedan 2007 rapporterat till CDP Climate Program och sedan 2013 även till CDP Forest Program. Resultaten visar att Holmen har en god strategi och hantering för att minska negativa effekter av klimatförändringen. I 2022 års utvärdering fick Holmen betyget A- i båda kategorierna.

Beräkning av Holmens klimatnytta

Kommentarer till beräkningar på sida 42–43

Koldioxidinlagring i Holmens skogar beräknas utifrån den årliga ökningen av virkesförrådet baserat på 2019 års företagstaxering, minus skördad volym.

Nettoinlagringen i mark, trävaror, kartong och papper är beräknad i enlighet med Sveriges officiella klimatrapportering till FN som görs av Naturvårdsverket med IPCC:s metodik. Inlagring i mark beräknas av SLU (Sveriges Lantbruksuniversitet) med hjälp av tillståndsmetoden som bygger på en inventering av 30.000 provvytor under en femårscykel. Metodiken tar också hänsyn till att en viss mängd gamla trä- och fiberprodukter förmultnar eller eldas upp under året och därmed slutar binda in koldioxid. Fiberprodukter bedöms enligt IPCC ha en halveringstid på 2 år och trävaruprodukter på 30 år.

Substitutionseffekten från trävaror är baserad på europeisk och kanadensisk forskning. I Holmens beräkningar av trävarors substitutionseffekt görs även antagandet att 100 procent av äldre fiberprodukter och trävaror som slutade binda in koldioxid under 2022 användes till bioenergi, vilket substituerade fossilt bränsle. Substitutionseffekten från papper och kartong beräknas genom antagandet att 100 procent av papper och kartong blir biobränsle i slutet av sin livscykel, och ersätter då fossila bränslen. Substitutionseffekten från vår produktion av förnybar el beräknas genom att biobaserad elproduktion samt vattenkraft ersätter fossilbaserad reglerbar el från kolkraft, vindkraft ersätter fossilbaserad el från kol- och gaskraft och bioenergi (som utgörs av GROT och restprodukter från Holmens verksamhet som levererats externt) ersätter fossila bränslen.

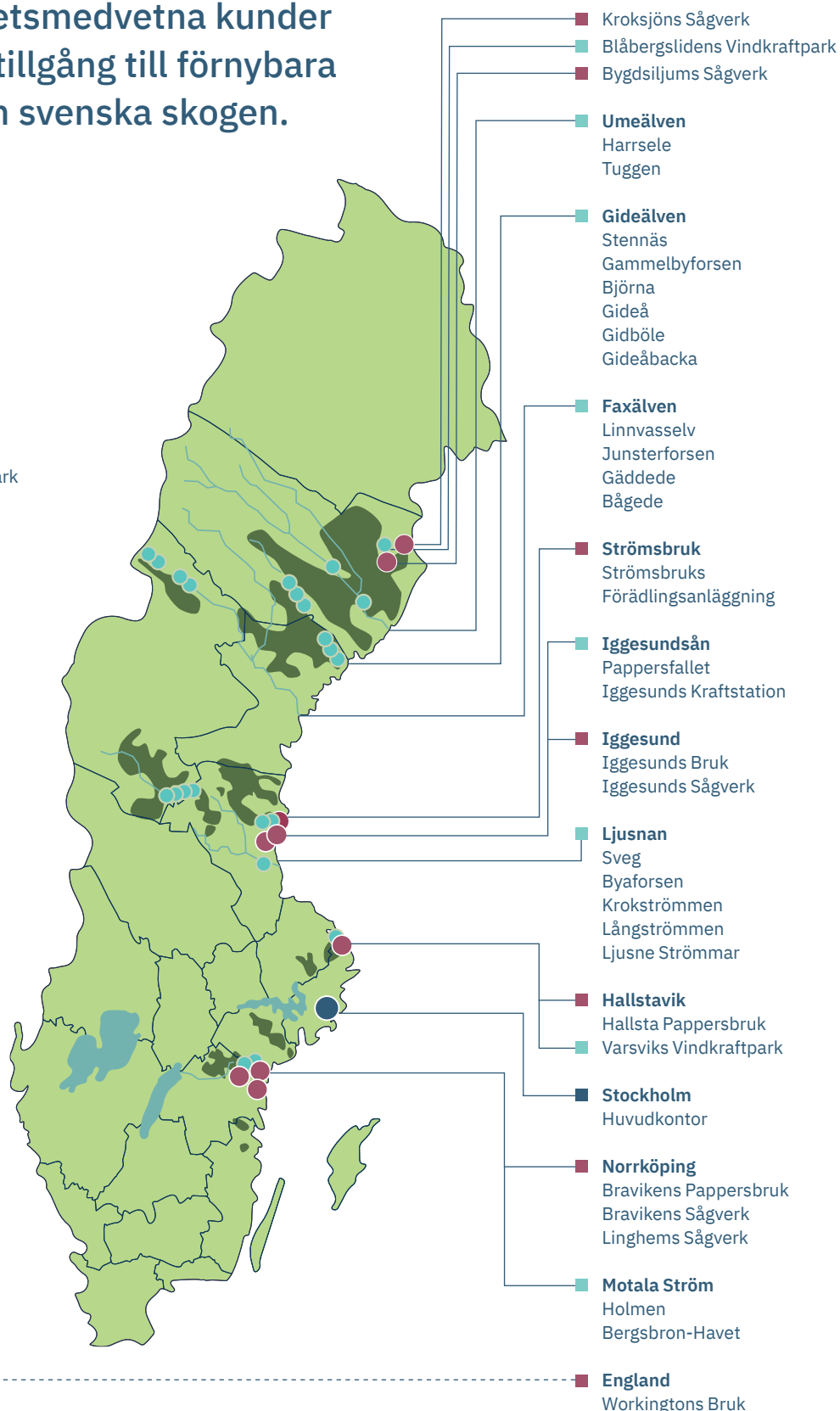
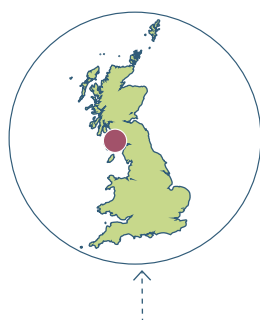
Mer information om våra beräkningar och källor finns i Holmens hållbarhetsredovisning på holmen.com.

HOLMEN 2022

Holmen ger kvalitetsmedvetna kunder över hela världen tillgång till förnybara produkter från den svenska skogen.

Holmens skogar, kraftanläggningar & industrier

- **Skogsinnehav**
1,3 miljoner hektar total landareal
1 miljon hektar produktiv skogsmark



Skogsinnehav

Holmens skogar 2022

Total landareal	1 305 000 ha
Total skogsmarksareal*	1 160 000 ha
– varav naturvårdsareal	204 000 ha
Produktiv skogsmark**	1 045 000 ha

Totalt virkesförråd på

produktiv skogsmark **125 miljoner m³sk**

*Beräknat efter Holmens beståndsregister och data från Riksskogstaxeringen enligt internationella definitionen av skogsmark: Landareal >0,5 hektar med träd där kronäckningen är större än 10 procent för skog som är minst 5 meter hög vid mogen ålder.

**Skogsmark som kan producera minst 1 m³sk per hektar och år (i genomsnitt under beståndets växttid) enligt Holmens beståndsregister.

Kraftanläggningar

Vattendrag	Vattenkraftverk	% ¹⁾	GWh ²⁾	Byggår
Umeälven	Harrsele	49	489	1957–58
	Tuggen	22	98	1962
Gideälven	Stennäs	10	3	1985–96
	Gammelbyforsen	10	1	"
	Björna	10	8	"
	Gideå	10	9	"
	Gidböle	10	6	"
Gideåbacka	Gideåbacka	10	8	"
Faxälven	Linnvasselv	7	16	1961–74
	Junsterforsen	100	130	"
	Gäddede	30	22	"
	Bågedede	100	71	"
Iggesundsån	Pappersfallet	100	6	1915
	Iggesunds Kraftstation	100	22	2009
Ljusnan	Sveg	20	22	1949–75
	Byaforsen	20	21	"
	Krokströmmen	9	42	"
	Långströmmen	11	32	"
	Ljusne Strömmar	7	17	"
Motala Ström	Holmen	100	106	1990
	Bergsbron-Havet	100	8	1927
Vindkraft	Varsviks Vindkraftpark	100	149	2014
	Blåbergslidens Vindkraftpark	100	430	2020–22

1) Holmens produktionsandel. 2) Holmens andel av normalårsproduktion.

Kunder och marknad

Produktområde	Produkter	Kundsegment	Primära marknader	Konkurrenter
Kartong	Premiumkartong för konsumentförpackningar	Varumärkesägare, konverterare och grossister	Europa, Asien, Nordamerika	Metsä Board, Mayr-Melnhof, Stora Enso, Westrock
Papper	Papper för böcker, förpackningar och grafiska publikationer	Förlag, tryckerier, detaljister och konverterare	Europa, Asien	Norske Skog, Stora Enso, UPM
Trävaror	Konstruktions- och snickeri- virke, KL- och limträ samt virke för pallar och emballage	Bygg- och snickeriindustri samt bygghandel och emballageindustri	Europa, Mellanöstern & Nordafrika, Nordamerika	Moelven, SCA, Setra, Södra, Vida samt ett stort antal utländska aktörer

Produktions- anläggningar

Iggesunds Bruk

Produkter: Flerskiktsparkong gjord av blekt kemisk massa (SBB).
Varumärke: Invercote och Inverform.

Workingtons Bruk

Produkter: Flerskiktsparkong, ytskikt av kemisk massa, kärna av mekanisk massa (FBB).
Varumärke: Incada.

Strömsbruks Förädlingsanläggning

Produkter: Efterbehandlade kartong- produkter för förpackning av bland annat kosmetik, konfektyr och livsmedel.

Bravikens Pappersbruk

Produkter: Papper för böcker, magasin, reklam, tidningar och förpackningar.

Hallsta Pappersbruk

Produkter: Papper för böcker, magasin, reklam och förpackningar.

Bravikens Sågverk

Produkter: Gran- och furuvaror för konstruktion.

Iggesunds Sågverk

Produkter: Furuvaror för snickeri.

Linghems Sågverk

Produkter: Gran- och furuvaror för konstruktion.

Bygdsiljums Sågverk

Produkter: Gran- och furuvaror för snickeri och konstruktion samt limträ och KL-trä för byggmarknaden.

Kroksjöns Sågverk

Produkter: Gran- och furuvaror för snickeri och konstruktion samt hyvlade och målade byggprodukter.

Definitioner

Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat (exklusive jämförelsestörande poster) uttryckt i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital beräknat utifrån kvartalsdata.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat uttryckt i procent av genomsnittligt eget kapital beräknat utifrån kvartalsdata.

Finansiella tillgångar

Långfristiga och kortfristiga finansiella fordringar samt likvida medel.

Finansiell nettoskuld

Långfristiga och kortfristiga finansiella skulder, långfristiga och kortfristiga skulder avseende nyttjanderättstillgångar samt pensionsåtaganden reducerat med finansiella tillgångar.

Jämförelsestörande poster

Används för att åskådliggöra hur resultatmåttens påverkats av händelser som ligger utanför den normala verksamheten, till exempel nedskrivning, avveckling, nedläggning, större omställningar och haverier samt ändrade antaganden vid värdering av biologiska tillgångar. Effekter av underhålls- och ombyggnadsstopp hanteras inte som jämförelsestörande poster. På sida 102 framgår vilka poster som hanteras som jämförelsestörande poster de senaste 10 åren.

Kassaflöde efter investeringar

Kassaflöde från den löpande verksamheten minskat med kassaflöde från investeringsverksamheten.

Resultat före avskrivningar

Resultat före finansnetto, skatt, ned- och avskrivningar, exklusive jämförelsestörande poster.

Resultat per aktie

Årets resultat dividerat med vägt genomsnitt av antalet utestående aktier justerat för eventuellt återköp av aktier under året. Resultat per aktie efter utspädning innebär att eventuellt utspädningseffekt från utestående köpoptioner har beaktats.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat (exklusive jämförelsestörande poster) uttryckt i procent av nettoomsättning.

Rörelseresultat

Resultat före finansnetto och skatt.

Skuldsättningsgrad

Finansiell nettoskuld dividerad med summan av eget kapital.

Soliditet

Eget kapital uttryckt i procent av balanssumslutningen.

Sysselsatt kapital

Finansiell nettoskuld ökat med eget kapital, vilket motsvarar anläggningsskapital (exklusive långfristiga finansiella fordringar) plus rörelsekapital minskat med nettot av uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran. Genomsnittsvärden beräknas utifrån kvartalsdata.

Ordlista

Biobränsle

Förnybara bränslen, exempelvis ved, returlutar, bark och tallolja. Bränslen som inte orsakar något nettotillskott av koldioxid till atmosfären, eftersom den mängd koldioxid som bildas vid förbränning är en del av kolcykeln.

Bulk

Mått på papperets volym. Papper med samma ytvikt kan ha olika tjocklek beroende av dess bulk. Hög bulk innebär tjockt, men förhållandevis lätt papper.

COD (Chemical Oxygen Demand)

Kemiskt syreförbrukande ämnen. Ett mått på den mängd syre som behövs för fullständig nedbrytning av organiskt material i vatten.

FBB (Folding Box Board)

Flerskiktsparkong av mekanisk och kemisk massa.

FSC®

Forest Stewardship Council. System för certifiering av skogsbruk.

Fosfor (P)

Ett grundämne som ingår i ved. För stor mängd fosfor i vattnet kan orsaka övergödning (eutrofiering) och syretärning.

Fossila bränslen

Bränslen baserade på kol- och väteföreningar från sediment eller sedimenterad berggrund – främst kol, olja och fossilgas.

Fyllmedel

Fyllmedel, till exempel mald marmor och kaolinlera, används för att fylla ut papperet och göra det jämnare och ljusare.

Försiktighetsprincipen

Alla som bedriver eller avser att bedriva en verksamhet eller vidta en åtgärd skall utföra de skyddsåtgärder, iaktta de begränsningar och vidta de försiktighetsåtgärder som behövs för att förebygga, hindra eller motverka att verksamheten eller åtgärden medför skada eller olägenhet för människors hälsa eller miljön. I samma syfte skall bästa möjliga teknik användas.

GRI

Global Reporting Initiative. Internationellt samarbetsorgan där olika intressegrupper arbetat fram globala riktlinjer för hur företag ska redovisa det som ryms under begreppet hållbar utveckling.

GROT

Spill som uppstår när skördaren apterat trädstockarna, till exempel grenar och toppar.

ISO 9001

En internationell standard gällande ledningssystem för kvalitet. Riktat sig i första hand till företag och organisationer som vill förbättra sin verksamhet utifrån aspekterna nöjdare kunder och minskade kostnader.

ISO 14001

En internationell standard för miljöstyrning. Viktiga principer i ISO 14001 är regelbundna miljörevisioner och gradvis höjning av kraven.

ISO 45001

En internationell serie av standarder för ett ledningssystem för arbetsmiljö. Ledningssystemet innehåller uppföljning, utvärdering och redovisning av arbetsmiljöarbetet.

ISO 50001

En internationell standard för energiledningssystem som ger ett ramverk för energieffektiviseringsåtgärder.

Koldioxid (CO₂)

Kol är livets byggsten och ingår i allt levande. Biogen koldioxid frigörs när biologiskt material multnar eller eldas. Fossil koldioxid frigörs när kol, olja eller fossilgas eldas.

Koldioxidekvivalenter (CO₂e)

Koldioxidekvivalenter inkluderar växthuseffekten från andra växthusgaser än bara koldioxid, som till exempel metan och lustgas.

Kväve (N)

Ett grundämne som ingår i ved. Utsläpp av kväve till vatten kan orsaka övergödning.

Kväveoxider (NO_x)

Gaser vilka består av kväve och syre som bildas vid förbränning. I fuktig luft omvandlas kväveoxider till salpetersyra som försurar nederbörden. Kväveoxider har också en gödande effekt.

m³ub

Kubikmeter fast mått under bark, det vill säga verklig volym (inget tomrum mellan stockarna) av helstam eller stanved exklusive bark och trädtopp. Används vanligen som mått på skördat virke.

m³sk

Skogskubikmeter. Volymen av trädstammar, inklusive bark, från stubben till toppen. Används vanligen som mått på växande skog.

PEFC

Programme for the Endorsement of Forest Certification. System för certifiering av skogsbruk.

SBB (Solid Bleached Board)

Flerskiktsparkong av blekt kemisk massa.

Stoft

Askpartiklar som bildas vid förbränning av exempelvis bark eller lut.

Sulfatmassa

Kemisk massa som tillverkas genom att ved kokas under högt tryck och vid hög temperatur med så kallad titlut (natriumhydroxid och natriumsulfid).

Suspenderade ämnen (SÅ)

Vattenburna ämnen som består av fibrer och partiklar som till stor del kan avlägsnas med ett finmaskigt filter.

Svaveldioxid (SO₂)

En gas bestående av svavel och syre som bildas vid förbränning av svavelhaltiga bränslen, till exempel olja. I kontakt med fuktig luft omvandlas svaveldioxid till svavelsyra som försurar nederbörden.

Tallolja

Bjprodukt från sulfatmassaprocessen som används för tillverkning av bland annat såpa, färger och biodiesel.

TMP (Thermo Mechanical Pulp)

Termomekanisk massa. Erhålls genom att granflis värms och därefter mals i raffinörer.

Om biodiversitetsindex

Inför FN:s klimattoppmöte om biologisk mångfald, COP15, lanserade en forskningsgrupp vid Storbritanniens naturhistoriska museum *The Biodiversity Trends Explorer*. Ett kostnadsfritt verktyg som är öppet för alla och kan användas för att följa hur den biologiska mångfalden påverkas av mänsklig aktivitet. Förändringen anges som ett biodiversitetsindex (*Biodiversity Intactness Index*) och visar hur stor andel av en regions naturliga biologiska mångfald som finns kvar. Indexet kan anta värden mellan 0 och 100, där 100 innebär att ett ekosystems funktion är intakt och fungerar som det alltid har gjort medan 0 indikerar ett ekosystem som är helt utarmat. Den önskvärda nivån för biologisk mångfald i ett område ligger på minst 90 procent som är att betrakta som ett gränsvärde som den biologiska mångfalden inte ska understiga.

Biodiversitetsindex utgår från världens största databas om hur ekologiska samhällen har påverkats av människan. Databasen innehåller fler än 4,7 miljoner datapunkter från mer än 41 000 platser och representerar 58 000 arter av växter, svampar och djur över hela världen. För perioden 1970–2014 baseras indextalen på de faktiska värden som finns i databasen. Från 2015 och framåt är indextalen modelleringar utifrån tillgängliga data i databasen.

För mer information se holmen.com.

Källor: *Natural History Museum*, *Global Forest Watch*.

Information

I samband med delårs- och bokslutsrapporter anordnas en webbsänd press- och analytikerkonferens. Konferensen hålls på engelska och kan följas i direktsändning på holmen.com. Årsredovisningen samt boksluts- och delårsrapporter publiceras på svenska och engelska och skickas automatiskt till de aktieägare som anmält att de så önskar. Rapporterna finns även tillgängliga på holmen.com.

Beställning av tryckt information kan ske via:

Holmen AB, Koncernstab
Hållbarhet och kommunikation,
Box 5407, 114 84 Stockholm
e-post: info@holmen.com
telefon: 08-666 21 00
eller via holmen.com

Kalendarium

Holmen offentliggör för år 2023 följande ekonomiska rapporter:

Delår jan – mars: 28 april 2023
Delår jan – juni: 17 augusti 2023
Delår jan – sept: 25 oktober 2023
Bokslut: 31 januari 2024

Årsstämma 2023: 28 mars 2023

Datum för handel och utdelning

Sista dag för handel inklusive rätt till utdelning: 28 mars 2023

Avstämningsdag för utdelning: 30 mars 2023

Utbetalningsdag för utdelning: 4 april 2023



Holmen AB (publ)
Box 5407, 114 84 Stockholm
08-666 21 00
info@holmen.com
Org.nr. 556001-3301
Säte Stockholm, Sverige